

KAYSERİ ÜNİVERSİTESİ



**2020-2024 DÖNEMİ
STRATEJİK PLANI**

**2020 YILI
DEĞERLENDİRME RAPORU**

ŞUBAT 2021



KAYSERİ ÜNİVERSİTESİ

2020-2024 DÖNEMİ STRATEJİK PLANI

2020 YILI

DEĞERLENDİRME RAPORU

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Şubat 2021







SUNUŞ

Kayseri Üniversitesi (KAYÜ) 18 Mayıs 2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmî Gazete’ de yayımlanan Yükseköğretim Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile kurulmuştur. Kayseri Üniversitesi Talas ilçesinde bulunan 15 Temmuz Merkez Yerleşkesi ile Develi, Pınarbaşı, Tomarza, Bünyan, İncesu, Yeşilhisar ve Yahyalı ilçe yerleşkeleri olmak üzere toplam sekiz yerleşkeden oluşmaktadır. Söz konusu yerleşkelerde toplam 5 fakülte, 1 enstitü, 11 meslek yüksekokulu ve 9 uygulama ve araştırma merkezi ile eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetleri *“uygulama ve proje odaklı, iş dünyası ile bütünleşen, bölgesel kalkınmaya katkı sağlayan ve nitelikli insan gücünü yetiştirerek toplumsal fayda oluşturan bir üniversite olma”* misyonu ile yürütülmektedir.

Kayseri Üniversitesi (KAYÜ) 2020-2024 dönemini kapsayan stratejik planı, üniversitenin ilk stratejik planı olması sebebiyle önem arz etmektedir. Üniversitemiz stratejik planı, önümüzdeki beş yılda yapmayı hedeflediğimiz temel faaliyetlerin ve hayata geçirmeyi hedeflediğimiz projelerin yol haritası niteliğindedir. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun “Stratejik planlama ve performans esaslı bütçeleme” başlıklı 9. maddesinde: “Kamu idareleri; kalkınma planları, Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar.” hükmü bulunmaktadır. Bu kapsamda hazırlanan stratejik planımızın izleme ve değerlendirmesi de düzenli olarak yapılmaktadır.

Bu raporun yayınlanmasındaki amaç; Kayseri Üniversitesi’nin stratejik planla ortaya koyduğu hedeflerin yıllık performans gerçekleştirmelerini ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlik kriterleri bağlamında değerlendirmek ve bu hedeflerin gerçekleştirilmesini olumlu veya olumsuz yönde etkileyen kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurları ortaya koyarak, stratejik plan uygulayıcılarına yön vermektir. 2020-2024 yıllarını kapsayan Stratejik planın başarılı bir şekilde uygulanması ve planla ortaya konan amaç ve hedeflere ulaşılması tüm çalışanlarımızın bu konuda yapılan çalışmalara özverili bir şekilde katkı sunması ile gerçekleştirilebilecektir. 2020 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporunun hazırlanmasında katkıları ve iş birliği olan tüm personelimize teşekkür eder, yapacağınız çalışmalarda kolaylıklar dilerim.

Prof. Dr. Kurtuluş KARAMUSTAFA

Rektör

İÇİNDEKİLER

GİRİŞ	1
1. PERFORMANS GÖSTERGELERİ BAZINDA HAZIRLANAN STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOLARI	3
2. ELDE EDİLEN SONUÇLARIN PLANIN GELECEĞİ ÜZERİNDEKİ ETKİLERİ.....	26
3. TEMEL RİSKLER.....	29
4. TEMEL KAPASİTE İHTİYAÇLARI.....	30

TABLO DİZİNİ

Tablo 1: Hedef 1.1 Performans Göstergeleri.....	3
Tablo 2: Hedef 1.2 Performans Göstergeleri.....	5
Tablo 3: Hedef 1.3 Performans Göstergeleri.....	7
Tablo 4: Hedef 1.4 Performans Göstergeleri.....	9
Tablo 5: Hedef 1.5 Performans Göstergeleri.....	11
Tablo 6: Hedef 2.1 Performans Göstergeleri.....	12
Tablo 7: Hedef 2.2 Performans Göstergeleri.....	13
Tablo 8: Hedef 2.3 Performans Göstergeleri.....	15
Tablo 9: Hedef 2.4 Performans Göstergeleri.....	17
Tablo 10: Hedef 3.1 Performans Göstergeleri.....	19
Tablo 11: Hedef 3.2 Performans Göstergeleri.....	21
Tablo 12: Hedef 3.3 Performans Göstergeleri.....	23
Tablo 13: Hedef Bazında 2020 Yılı Değerlendirme Sonuçları	25
Tablo 14: Hedef ve Performans Göstergelerinin Güncellenme İhtiyacı Nedeni	27

GİRİŞ

Kayseri Üniversitesi 2020-2024 Stratejik Planı'nın 2020 yılı performans göstergesi gerçekleştirmelerinin takibi, değerlendirilmesi ve analiz edilmesi çalışmalarını kapsayan bu rapor, Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu, Kalite ve Strateji Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (KASGEM) ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından kamuoyuna ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulmak üzere hazırlanmıştır.

2020-2024 Stratejik planı üç stratejik amaç, on iki hedef ve otuz sekiz performans göstergesinden oluşmaktadır. 2020 yılının gerçekleşme oranları Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ile Üniversiteler için Stratejik Planlama Rehberi'nde belirtilen esaslar kapsamında değerlendirilmiş ve farklı boyutlarıyla birlikte sonuçları ortaya konmuştur.

2020 yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporu, Kayseri Üniversitesi'nin amaç, hedef ve performans göstergesi gerçekleştirmelerini; ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlik boyutlarıyla değerlendirmektedir. Bu kapsamda ilgililik boyutunda tespit ve ihtiyaçların mevcut durumunun analizi; etkililik boyutunda performans göstergesine ulaşma düzeyi ile bu gerçekleştirmelerin Kalkınma Planındaki amaç, hedef ve politikalara olan katkısı; etkinlik boyutunda planın maliyet yapısı ve son olarak sürdürülebilirlik boyutunda ise performans göstergelerinin devam ettirilmesindeki çevresel risk unsurları incelenmiştir.

Hedef performansının hesaplanmasında dikkat edilen hususlara aşağıda yer verilmiştir;

Performans göstergelerinin izleme dönemindeki gerçekleşme değeri hesaplamalarında iki farklı yol izlenmiştir:

- Kümülatif olarak izlenen performans göstergeleri için;

$$\text{Performans (\%)} = \frac{\text{İzleme Döneminde Gerçekleşme Değeri} - \text{Plan Dönemi Başlangıç Değeri}}{\text{İzleme Döneminde Yılsonu Hedeflenen Değer} - \text{Plan Dönemi Başlangıç Değeri}} \times 100$$

- Diğer performans göstergeleri için;

$$\text{Performans (\%)} = \frac{\text{İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri}}{\text{İzleme Dönemi Yılsonu Hedeflenen Değer}} \times 100$$

eşitlikleri kullanılmıştır.

- Tablolarda yer alan hedef performansları, performans göstergelerinin gerçekleşme yüzdeleri yukarıdaki eşitlikler kullanılarak tek tek hesaplandıktan sonra, ilgili göstergenin hedefe olan etkisi ile çarpılarak bulunan sonuçların toplanmasıyla elde edilmiştir.
- Bazı göstergelerin performansı yüzde 100'ü aşmıştır. Ancak hedef performansının ölçümünde bu değer, yüzde 100 olarak dikkate alınmıştır. Böylece diğer göstergelerin hedefe etkisinin doğru hesaplanması sağlanmıştır.
- 2020 yılında hedef belirlenmeyen performans göstergeleri, reel gerekleşmelere ulaşabilmek adına hedef performansı etkilememesi amacıyla hesaplamaaya dahil edilmemiştir.



1. PERFORMANS GÖSTERGELERİ BAZINDA HAZIRLANAN STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOLARI

Tablo 1: Hedef 1.1 Performans Göstergeleri

Amaç 1	Eğitim ve öğretim kalitesini geliştirerek ihtiyaç duyulan nitelikli insan gücünü yetiştirmek.				
Hedef 1.1	Öğrenme ve sosyal yaşam ortamları geliştirerek, öğrencilerin akademik ve bireysel gelişimini desteklemek.				
H 1.1. Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Bu hedefin dört performans göstergesi de %100 karşılanmıştır. Üç performans göstergesi hedeflerin üstünde gerçekleşmiştir. Bu sapmanın nedeni ise 15 Temmuz Yerleşkesi'nin Kayseri Üniversitesi'ne tahsis edilerek üniversitenin merkez yerleşkesi olarak belirlenmesidir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Mevcut koşullar dikkate alınarak hedefte revizyona gidilmesi planlanmaktadır.				
Sorumlu Birim	SKS ve Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlıkları				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi(%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.1.1.1: Yeni/yenilenen derslik ve laboratuvar oranı (Yeni derslik/ toplam derslik) (%)	40	12	14	42	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede değişiklikler olmuştur. 15 Temmuz Yerleşkesi'nin Kayseri Üniversitesi'ne tahsis edilerek, üniversitenin merkez yerleşkesi olarak belirlenmesi nedeniyle performans göstergesi etkilenmiştir. Bu değişiklik, plan döneminin geri kalan yılları için güncelleme ihtiyacı doğurmaktadır.				
Etkililik	Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiş olup, bu gerçekleşme ile hedef değere ulaşılmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi, On Birinci Kalkınma Planı'nın 2.3.1. Eğitim başlığı altında yer verilen "552.3. Öğrenme ortamlarının fiziki altyapısı, öğretim programı ve materyal zenginliği, öz bakım becerileri, bütünleştirme uygulamaları ve rehberlik hizmetlerinin standartları yükseltilecektir" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Performans değerlerine ilk yıl ulaşılabildiği için izleyen yıllar için güncelleme yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi(%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.1.1.2: Yenilenen sosyal yaşam ortam sayısı (adet)	20	7	9	14	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede değişiklikler olmuştur. 15 Temmuz Yerleşkesi'nin Kayseri Üniversitesi'ne tahsis edilerek üniversitenin merkez yerleşkesi olarak belirlenmesi nedeniyle performans göstergesi etkilenmiştir. Bu değişiklik, plan döneminin geri kalan yılları için güncelleme ihtiyacı doğurmaktadır.				

Etkililik	Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiş olup, bu gerçekleşme ile hedef değere ulaşılmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi, On Birinci Kalkınma Planı'nın 2.3.1. Eğitim başlığı altında yer verilen "552.3. Öğrenme ortamlarının fiziki altyapısı, öğretim programı ve materyal zenginliği, öz bakım becerileri, bütünleştirme uygulamaları ve rehberlik hizmetlerinin standartları yükseltilecektir" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Performans değerlerine ilk yıl ulaşılabildiği için izleyen yıllar için güncelleme yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi(%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.1.1.3: Oluşturulacak uygulama alanı sayısı (adet)	20	0	0	0	-
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede değişiklikler olmuştur. 15 Temmuz Yerleşkesi'nin Kayseri Üniversitesi'ne tahsis edilerek üniversitenin merkez yerleşkesi olarak belirlenmesi, mevcut uygulama alanlarının Erciyes Üniversitesi yerleşkesinde kalması nedeniyle yeni yerleşkede uygulama alanları oluşturulması ihtiyacı doğurmuş ve performans göstergesini etkilemiştir. Bu değişiklik, plan döneminin geri kalan yılları için güncelleme ihtiyacı oluşturmuştur.				
Etkililik	2020 yılı için gösterge değeri belirlenmemiştir.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Performans değerlerinde izleyen yıllar için güncelleme yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi(%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.1.1.4: SKS Daire Başkanlığınca düzenlenen faaliyet sayısı (adet)	20	1	3	5	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2020 yılı Mart ayından itibaren tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de etkili olan pandemi nedeniyle izleme döneminde performans göstergesini etkileyecek dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmiştir. İlk altı aylık süreçte etkinlikler yüz yüze gerçekleştirilirken, daha sonraki dönemde faaliyetler çevrimiçi olarak düzenlenmiştir. Üniversitemizin gelişimi ve dinamik yapısı göz önüne alınarak performans değerlerinde izleyen yıllar için güncelleme yapılacaktır.				
Etkililik	Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiş olup, bu gerçekleşme ile hedef değere ulaşılmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planı'nın 2.3.1 Eğitim başlığında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde pandemi sürecinin olumsuz etkilerinin de ortadan kalkacağı göz önünde bulundurularak, üniversitemizin gelişimini desteklemek üzere yeni performans değerleri belirlenecektir.				

Tablo 2: Hedef 1.2 Performans Göstergeleri

Amaç 1	Eğitim ve öğretim kalitesini geliştirerek ihtiyaç duyulan nitelikli insan gücünü yetiştirmek.				
Hedef 1.2	Öğretim programlarının etkinlik ve verimliliklerini artırmak.				
H 1.2. Performansı	%67				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	İlgili dönemde hedefe ilişkin sapma, disiplinler arası lisansüstü program açılmamasından kaynaklanmaktadır. Bu bağlamda YÖK'e başvuru yapılmış ancak olumsuz sonuçlanmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin sapmanın giderilmesi için yeni başvurular yapılması planlanmaktadır.				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.1.2.1: Güncellenen ders/ders içerikleri oranı (%)	40	23	30	30	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede değişiklikler olmamakla birlikte plan döneminin geri kalan yılları için veri güvenilirliğini garanti altına alacak şekilde güncelleme yapılması gereği değerlendirilecektir.				
Etkililik	Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiş olup, bu performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planı'nın 2.3.1. Eğitim başlığı altında yer verilen "552.3. Öğrenme ortamlarının fiziki altyapısı, öğretim programı ve materyal zenginliği, öz bakım becerileri, bütünleştirme uygulamaları ve rehberlik hizmetlerinin standartları yükseltilecektir" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.1.2.2: Kurumlar arası/disiplinler arası lisansüstü program sayısı	20	1	2	1	%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde disiplinler arası lisansüstü program (organik tarım) açılması için YÖK'e başvuru yapılmış ancak olumsuz sonuçlanmıştır. Plan döneminin geri kalan yılları için performans değerlerinde değişiklik ihtiyacı olmayacağı değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Gösterge hedefi gerçekleştirilememiştir.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedef değere ulaşabileceği değerlendirilmektedir.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılısonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.1.2.3: Uluslararası ortak lisans programı sayısı	20	0	0	0	---
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede değişiklikler olmadığı halde plan döneminin geri kalan yılları için bir değişiklik ihtiyacı olup olmadığı değerlendirilecektir.				
Etkililik	2020 yılı için gösterge değeri belirlenmemiştir.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılısonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.1.2.4: Akredite olan program sayısı	20	0	0	0	---
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede değişiklikler olmadığı halde plan döneminin geri kalan yılları için bir değişiklik ihtiyacı olup olmadığı değerlendirilecektir.				
Etkililik	2020 yılı için gösterge değeri belirlenmemiştir.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				

Tablo 3: Hedef 1.3 Performans Göstergeleri

Amaç 1	Eğitim ve öğretim kalitesini geliştirerek ihtiyaç duyulan nitelikli insan gücünü yetiştirmek.				
Hedef 1.3	Öğretimi derslik dışına taşımak ve deneysel yöntemleri geliştirmek.				
H 1.3. Performansı	%85				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	2020 yılı Mart ayından itibaren tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de etkili olan pandemi nedeniyle yüz yüze eğitime ara verilip uzaktan eğitim modeline geçilmiştir. Pandemi önlemleri nedeniyle faaliyetlerin ertelenmesi belirlenen hedeften sapmalara yol açmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Çevrimiçi etkinlikler düzenlenmek sureti ile ilgili sapma giderilmeye çalışılacaktır.				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi(%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.1.3.1. Staj/uygulama faaliyetleri için protokol veya anlaşma yapılan kurum/kuruluş sayısı (adet)	50	3	8	11	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde performans göstergesini etkileyecek dış çevrede değişiklik yaratan Covid-19 pandemisinin ortaya çıkmasına rağmen performans göstergesi tamamlanmıştır. Bununla birlikte üniversitemizin uygulamalı eğitim modeline önem veriyor olması nedeni ve yeni birimlerin açılması ile birlikte daha fazla protokole ihtiyaç duyulacağı öngörüsü, plan döneminin geri kalan yılları için revizyon yapılması gerekliliğini işaret etmektedir.				
Etkililik	Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiş olup, bu gerçekleşme ile hedef değere ulaşılmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planı'nın 2.3.1 Eğitim başlığında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. İzleyen yıllar için performans değerlerinde güncelleme yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.1.3.2. Teknik gezi sayısı (adet)	20	5	7	4	%57
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeleri					
İlgililik	İzleme döneminde pandeminin ortaya çıkması performans göstergesini olumsuz etkilemiş, uzaktan eğitime geçiş öğrencilerin üniversitelerinden uzakta kalmalarına sebep olmuştur. Pandeminin son bulması öngörüsü ile üniversitemizin uygulamalı eğitim modeline önem veriyor ve yeni birimlerin açılıyor olması nedenleri ile plan döneminin geri kalan yılları için performans değerlerinde bir değişiklik ihtiyacı olup olmadığı değerlendirilecektir.				

Etkililik	Gösterge hedefi %57 oranında gerçekleşmiş olup, bu performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planı'nın 2.3.1 Eğitim başlığında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılı Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.1.3.3. İş dünyasının katılımı ile gerçekleşen etkinlik sayısı (adet)	30	10	10	8	%80
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde pandeminin ortaya çıkması performans göstergesini olumsuz etkilemiş, pandemi ve sosyal mesafe kuralları etkinlikleri kısıtlamıştır. Bu kapsamda çevrimiçi etkinlikler düzenlenmeye çalışılmıştır. Bununla birlikte pandeminin son bulması ile plan döneminin geri kalan yılları için bir değişiklik ihtiyacı olmayacağı değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Gösterge hedefi %80 oranında gerçekleşmiş olup, bu performans göstergesi On Birinci Kalkınma Planı'nın 2.3.1 Eğitim başlığında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				

Tablo 4: Hedef 1.4 Performans Göstergeleri

Amaç 1	Eğitim ve öğretim kalitesini geliştirerek ihtiyaç duyulan nitelikli insan gücünü yetiştirmek.				
Hedef 1.4	Öğretim elemanlarının niteliğini geliştirmek.				
H 1.4. Performansı	%86				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	2020 yılı Mart ayından itibaren tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de etkili olan pandemi nedeniyle ertelenen/gerçekleştirilemeyen bilimsel etkinlikler hedeften sapmaya neden olmuştur.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Pandeminin devam etmesi nedeniyle ve alınan önlemler kapsamında bilimsel etkinliklerin çevrimiçi ortamlara taşınması ile birlikte ilgili sapmanın giderilebileceği öngörülmektedir.				
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.1.4.1: Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı (adet)	30	66	65	57	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde performans göstergesini etkileyecek iç çevrede değişiklikler meydana gelmiştir. Yeni fakültelerin kurulması ve bölümlerin/programların açılması nedeni ile plan döneminin geri kalan yılları için bir değişiklik ihtiyacı olacağı değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiş olup, bu gerçekleşme ile hedef değere ulaşılmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planı'nın 2.3.1 Eğitim başlığında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Performans değerlerine ilk yıl ulaşılabildiği için izleyen yıllar için güncelleme yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.1.4.2: Öğretim elemanlarının katılım sağladığı bilimsel etkinlik sayısı (adet)	30	151	155	84	%54
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2020 yılı Mart ayından itibaren tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de etkili olan pandemi nedeniyle ertelenen/gerçekleştirilemeyen bilimsel etkinlikler hedeften sapmaya neden olmuştur. Bununla birlikte pandemi sürecinin sona ermesiyle birlikte plan döneminin geri kalan yılları için bir değişiklik ihtiyacı olmayacağı değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Gösterge hedefi %54 oranında gerçekleşmiş olup, bu performans göstergesi On Birinci Kalkınma Planı'nın 2.3.1 Eğitim başlığında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.1.4.3. Öğretim elemanı başına düşen bilimsel yayın sayısı (adet)	40	1,9	2,2	2,97	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan dönemi başlangıç değerinde sehven yapılan hata tespit edildiğinden, yeni fakülte ve bölümlerin/programların açılmasıyla birlikte yeni öğretim elemanlarının istihdamı da göz önünde bulundurularak plan döneminin izleyen yılları için güncelleme yapılması gerektiği değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Gösterge hedefi %100' ün üstünde gerçekleşmiş olup tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu gerçekleşme On birinci Kalkınma Planının 2.3.1 Eğitim başlığı altında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				

Tablo 5: Hedef 1.5 Performans Göstergeleri

Amaç 1	Eğitim ve öğretim kalitesini geliştirerek ihtiyaç duyulan nitelikli insan gücünü yetiştirmek.				
Hedef 1.5	Öğrenci değişim programları için altyapı oluşturmak.				
H 1.5. Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	-				
Sorumlu Birim	Dış İlişkiler Ofisi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.1.5.1: Ulusal öğrenci değişimi için yapılan anlaşma sayısı (adet)	40	0	0	0	---
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede değişiklikler olmadığı, bu nedenle plan döneminin geri kalan yılları için bir değişiklik ihtiyacı olmayacağı değerlendirilmektedir.				
Etkililik	2020 yılı için gösterge hedefi belirlenmemiştir.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.1.5.2: Uluslararası öğrenci değişimi için yapılan anlaşma sayısı (adet)	60	5	6	7	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan dönemi başlangıç değerinde sehven yapılan hata tespit edildiğinden ve üniversitemizin uluslararasılaşma politikası göz önünde bulundurularak plan döneminin izleyen yılları için güncelleme yapılması gerektiği değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiş olup, bu gerçekleşme On birinci Kalkınma Planı'nın 2.3.1 Eğitim başlığı altında yer verilen "563.Ülkemizin yükseköğretim alanında uluslararasılaşma düzeyi artırılabilecektir" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				

Tablo 6: Hedef 2.1 Performans Göstergeleri

Amaç 2	Üniversitenin değişen koşullara uyumunu sağlayacak kurumsal kapasite ve kültür altyapısını oluşturmak.				
Hedef 2.1	Üniversitenin tanınırlığını artırmak.				
H 2.1. Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	-				
Sorumlu Birim	SKS Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılsunu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.2.1.1: Üniversite adaylarına yönelik yapılan tanıtıcı etkinlik sayısı (adet)	40	2	4	4	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede değişiklikler olmadığı, bu nedenle plan döneminin geri kalan yılları için bir değişiklik ihtiyacı olmayacağı değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Gösterge hedefi % 100 gerçekleşmiş olup tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu gerçekleşme On birinci Kalkınma Planı'nın 2.3.1 Eğitim başlığı altında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılsunu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.2.1.2: Öğretim elemanlarının katıldığı veya yaptığı tanıtıcı etkinlik (seminer, çalıştay, konferans, yayın, proje vb.) sayısı (adet)	60	162	170	344	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde yeni fakültelerin kurulması bölümlerin/programların açılması nedeniyle istihdam edilen öğretim elemanı sayısının artması dolayısıyla plan döneminin geri kalan yılları için performans değerlerinde güncelleme ihtiyacı ortaya çıkmıştır.				
Etkililik	Gösterge hedefi %100'ün üstünde gerçekleşmiş olup, tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu gerçekleşme On Birinci Kalkınma Planı'nın 2.3.1. Eğitim başlığı altında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Performans değerlerine ilk yıl ulaşılabildiği için izleyen yıllar için güncelleme yapılacaktır.				

Tablo 7: Hedef 2.2 Performans Göstergeleri

Amaç 2	Üniversitenin değişen koşullara uyumunu sağlayacak kurumsal kapasite ve kültür altyapısını oluşturmak.				
Hedef 2.2	Yerleşkelerin altyapı ve fiziksel olanaklarını iyileştirmek.				
H 2.2. Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	-				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi(%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.2.2.1: Üniversitenin merkez kampüsünün belirlenerek projelendirilmesi ve altyapı ile hizmet binalarının tamamlanması (yüzde)	25	0	5	65	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde hedef ve performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede değişiklikler olmuştur. 15 Temmuz Yerleşkesinin Kayseri Üniversitesi'ne tahsis edilmesi ve merkez yerleşke olarak belirlenmesiyle, yerleşkenin hali hazırda mevcut hizmet binalarının ve alt yapısının bulunması performans göstergesinin hedeflenenin çok üstünde gerçekleşmesine neden olmuştur. Dolayısı ile izleyen dönemde ilgili hedef ve performans göstergesi önceliğini kaybettiğinden plan döneminin geriye kalan yılları için revizyon gerekliliği doğmuştur.				
Etkililik	Gösterge hedefi %100'ün üstünde gerçekleşmiş olup, tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu gerçekleşme On Birinci Kalkınma Planı'nın 2.3.1. Eğitim başlığı altında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	15 Temmuz Yerleşkenin Kayseri Üniversitesi'ne tahsis edilmesiyle yeni bir yerleşke inşa etme maliyetlerinden tasarruf sağlamakla birlikte, ihtiyaç duyulan fiziki alanların mevcutla uyumunu sağlamak üzere tadilat maliyetleri ortaya çıkmıştır. Bu maliyetler tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılmasını gerektirmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans hedef değerlerine ilk yıl ulaşıldığından izleyen yıllar için güncelleme yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi(%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.2.2.2: Öğrenci ve personelin yararlanması için oluşturulan altyapı ve fiziksel ortam sayısı (adet)	50	0	0	6	%100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde hedef ve performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede değişiklikler olmuştur. 15 Temmuz Yerleşkesinin Kayseri Üniversitesi'ne tahsis edilmesi ve merkez yerleşke olarak belirlenmesiyle, yerleşkede hali hazırda mevcut hizmet binalarının ve alt yapısının bulunması performans göstergesinin hedeflenenin çok üstünde gerçekleşmesine neden olmuştur. Dolayısı ile izleyen dönemde ilgili hedef ve performans göstergesi önceliğini kaybettiğinden plan döneminin geriye kalan yılları için revizyon gerekliliği doğmuştur.				
Etkililik	Gösterge hedefi %100'ün üstünde gerçekleşmiş olup, tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu gerçekleşme On Birinci Kalkınma Planı'nın 2.3.1. Eğitim başlığı altında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	15 Temmuz Yerleşkesinin Kayseri Üniversitesi'ne tahsis edilmesiyle yeni bir yerleşke inşa etme maliyetlerinden tasarruf sağlamakla birlikte, ihtiyaç duyulan fiziki alanların mevcutla uyumunu sağlamak üzere tadilat maliyetleri ortaya çıkmıştır. Bu maliyetler tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılmasını gerektirmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans hedef değerlerine ilk yıl ulaşıldığından izleyen yıllar için güncelleme yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi(%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.2.2.3: Teknoloji tabanlı sistemle desteklenen derslik oranı (yüzde)	25	53	55	65	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde hedef ve performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede değişiklikler olmuştur. 15 Temmuz Yerleşkesinin Kayseri Üniversitesi'ne tahsis edilmesi ve merkez yerleşke olarak belirlenmesiyle, yerleşkenin hali hazırda mevcut hizmet binalarının ve alt yapısının bulunması performans göstergesinin hedeflenenin üstünde gerçekleşmesine neden olmuştur. Dolayısı ile izleyen dönemde ilgili hedef ve performans göstergesi önceliğini kaybettiğinden plan döneminin geriye kalan yılları için revizyon gerekliliği doğmuştur.				
Etkililik	Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiş olup, bu gerçekleşme ile performans göstergesine ulaşılmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planı'nın 2.3.1. Eğitim başlığı altında yer verilen "552.3. Öğrenme ortamlarının fiziki altyapısı, öğretim programı ve materyal zenginliği, öz bakım becerileri, bütünleştirme uygulamaları ve rehberlik hizmetlerinin standartları yükseltilecektir" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans hedef değerlerine ilk yıl ulaşıldığından izleyen yıllar için güncelleme yapılacaktır.				

Tablo 8: Hedef 2.3 Performans Göstergeleri

Amaç 2	Üniversitenin değişen koşullara uyumunu sağlayacak kurumsal kapasite ve kültür altyapısını oluşturmak.				
Hedef 2.3.	Yönetim bilişim alt yapısını oluşturmak.				
H 2.3 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	-				
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.2.3.1: Bilgi işlem fiziksel altyapısının tamamlanması (yüzde)	40	0	5	50	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde performans göstergesini etkileyecek değişiklikler olmadığı bu nedenle plan döneminin geri kalan yılları için bir değişiklik ihtiyacı olmayacağı değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiş olup, bu gerçekleşme ile performans gösterge değerine ulaşılmıştır Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planı'nın 2.3.1. Eğitim başlığı altında yer verilen "561.3. Üniversitelerin dijital çağa ayak uydurması ve bilgiye ulaşımında açık erişim ve açık bilim uygulamalarının hayata geçirilmesi amacıyla açık erişim altyapıları ile uyumu sağlanacaktır" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.2.3.2: Belge yönetim sisteminin oluşturulması ve tamamlanma oranı (yüzde)	20	0	100	100	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde performans göstergesi tamamlanmıştır bu nedenle plan döneminin geri kalan yılları için performans göstergesinin çıkarılması öngörülmektedir.				
Etkililik	Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiş olup, bu gerçekleşme ile performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planı'nın "350. Üniversiteler, araştırma altyapıları ve özel sektör arasında işbirlikleri ile bilgi ve teknoloji transferinin artırılmasına yönelik destek mekanizmaları uygulanacak ve arayüz yapıların kurumsal kapasiteleri geliştirilerek etkinliği artırılacaktır" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin planın izleyen yıllarında hedefe ulaşıldığı için çıkarılması öngörülmektedir.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.2.3.3: Veri ve bilgi yönetim sisteminin oluşturulması ve tamamlanma oranı (yüzde)	40	0	5	40	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede değişiklikler olmadığı bu nedenle plan döneminin geri kalan yılları için bir değişiklik ihtiyacı olmayacağı değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiş olup, bu gerçekleşme ile performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma planının 2.3.1. Eğitim başlığı altında yer verilen “561.3. Üniversitelerin dijital çağa ayak uydurması ve bilgiye ulaşımında açık erişim ve açık bilim uygulamalarının hayata geçirilmesi amacıyla açık erişim altyapıları ile uyumu sağlanacaktır” politika ve tedbirlere olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Öngörülme maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

Tablo 9: Hedef 2.4 Performans Göstergeleri

Amaç 2	Üniversitenin değişen koşullara uyumunu sağlayacak kurumsal kapasite ve kültür altyapısını oluşturmak.				
Hedef 2.4.	Aidiyet ve bağlılık duygusunu geliştirmek.				
H 2.4. Performansı	%93				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	2020 yılı Mart ayından itibaren tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de etkili olan pandemi nedeniyle tüm sosyal etkinlik ve faaliyetler kısıtlanmıştır. Sosyal faaliyetlerin ertelenmesi ilgili hedefte sapmalara yol açmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Pandeminin sona ermesiyle birlikte yüz yüze etkinlikler düzenlenebileceği gibi, pandemi süresince de gereken önlemler alınarak faaliyetlerin yapılması sağlanacaktır.				
Sorumlu Birim	SKS Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılısonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.2.4.1: Akademik personele yönelik düzenlenen sosyal etkinlik sayısı (adet)	25	0	3	4	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Pandemi koşulları ilgili performans göstergesini olumsuz etkilememiş olsa da üniversitemizin gelişme kapasitesi dikkate alınarak plan döneminin geri kalan yılları için değişiklik yapılması gerektiği değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiştir.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Plan dönemi boyunca performans değerlerinin güncellenmesi gerektiği değerlendirilmektedir. Çevrimiçi ve yüz yüze etkinliklerle aidiyet ve bağlılık duygusunun gelişimine katkı sağlanması planlanmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılısonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.2.4.2: İdari personele yönelik düzenlenen sosyal etkinlik sayısı (adet)	20	0	2	3	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde pandemi tüm kurumlarda, sosyal mesafe, esnek çalışma saati uygulamaları gibi kısıtlamaları zorunlu kılmıştır. Bu koşullarda tüm sosyal etkinlik ve faaliyetler aksamıştır. Pandemi öncesi bu performans göstergesi tamamlanmıştır. Bununla birlikte üniversitemizin gelişme kapasitesi göz önünde bulundurularak plan döneminin geri kalan yılları için değişiklik ihtiyacı olduğu değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiş olup, bu gerçekleşme ile performans gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Plan dönemi boyunca performans değerlerinin güncellenmesi gerektiği değerlendirilmektedir. Çevrimiçi ve yüz yüze etkinliklerle aidiyet ve bağlılık duygusunun gelişimine katkı sağlanması planlanmaktadır.				

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.2.4.3: Öğrencilere yönelik düzenlenen sosyal etkinlik sayısı (adet)	25	0	10	7	%70
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde pandemi tüm kurumlarda, sosyal mesafe, esnek çalışma saati uygulamaları gibi kısıtlamaları zorunlu kılmıştır. Örgün eğitim modeli uzaktan eğitim modeline dönüşmüştür. Bu koşullarda tüm sosyal etkinlik ve faaliyetler kısıtlanmıştır. Bu durum performans göstergesini olumsuz etkilemiştir. Bununla birlikte üniversitemizin gelişme kapasitesi göz önünde bulundurularak plan döneminin geri kalan yılları için değişiklik ihtiyacı olduğu değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Gösterge hedefi gerçekleştirilememiştir.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Plan dönemi boyunca performans değerlerinin güncellenmesi gerektiği değerlendirilmektedir. Çevrimiçi ve yüz yüze etkinliklerle aidiyet ve bağlılık duygusunun gelişimine katkı sağlanması planlanmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.2.4.4: Mezun bilgi sistemine kayıtlı mezun oranı (yüzde)	30	0	0	%4	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde performans göstergesini etkileyecek iç çevrede mezun bilgi sisteminin kurulması, mezunlar derneğinin kurulma çalışmalarına başlanması gibi gelişmeler olmuştur. Bu gelişmeler plan döneminin geri kalan yılları için güncelleme ihtiyacı doğurmuştur.				
Etkililik	Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiş olup, bu gerçekleşme ile performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planı'nın 2.3.1. Eğitim başlığı altında yer verilen "561.3. Üniversitelerin dijital çağa ayak uydurması ve bilgiye ulaşmada açık erişim ve açık bilim uygulamalarının hayata geçirilmesi amacıyla açık erişim altyapıları ile uyumu sağlanacaktır" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	İç çevrede meydana gelen değişiklikler nedeniyle izleyen yıllar için performans gösterge değerlerinde güncelleme yapılacaktır.				

Tablo 10: Hedef 3.1 Performans Göstergeleri

Amaç 3	Toplumun farklı kesimleri ile iş birliği içerisinde girişimci ve proje odaklı çalışmayı benimsemek ve akademik faaliyetlerde bulunmak.				
Hedef 3.1	Öğretim elemanlarının akademik faaliyetlerinin sayısını artırmak.				
H 3.1. Performansı	%78				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Öğretim elemanlarının akademik faaliyetlerinin sayısının artırılması hedefi için lisansüstü tezlerden üretilen yayın sayısı ve özel sektörün veya bölgenin ihtiyacına yönelik hazırlanan lisansüstü tez sayısı performans göstergelerinde hedef değere ulaşmakla birlikte, bilimsel çalışmalara yapılan destek sayısı performans göstergesi için yeterince başvuru alınmadığından hedeflenen değere ulaşılammış ve bu durum hedeften sapmaya neden olmuştur.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Öğretim elemanlarının iş dünyasının ihtiyaç ve beklentileri konusunda çalışmalar yapmak üzere teşvik edilmesi ve öğretim elemanlarının bilimsel çalışmalarına yapılan desteklerin artırılmasıyla bu hedefteki sapma giderilmeye çalışılacaktır.				
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.3.1.1: Öğretim elemanlarının bilimsel çalışmalarına yapılan destek sayısı (adet)	40	24	30	14	%46
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde performans göstergesini etkileyecek değişiklikler olmadığı bu nedenle plan döneminin geri kalan yılları için bir güncelleme ihtiyacı olmayacağı değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Gösterge hedefi %46 olarak gerçekleşmiş olup, bu göstergede alınacak tedbirlerle On Birinci Kalkınma Planı'nın 2.3.1 Eğitim başlığında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlanması hedeflenmektedir.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.3.1.2: Lisansüstü tezlerden üretilen yayın sayısı (adet)	30	4	8	11	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde performans göstergesini etkileyecek değişiklikler olmadığı bu nedenle plan döneminin geri kalan yılları için bir güncelleme ihtiyacı olmayacağı değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Performans hedef değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planı'nın 2.3.1 Eğitim başlığında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılı Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.3.1.3: Özel sektörün veya bölgenin ihtiyacına yönelik hazırlanan lisansüstü tez sayısı (adet)	30	4	8	9	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde performans göstergesini etkileyecek değişiklikler olmadığı bu nedenle plan döneminin geri kalan yılları için bir güncelleme ihtiyacı olmayacağı değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Gösterge hedefi %100 olarak gerçekleşmiş olup, bu göstergenin hedeflenen değere ulaşmasıyla On Birinci Kalkınma Planı'nın 2.3.1 Eğitim başlığında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlanmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				

Tablo 11: Hedef 3.2 Performans Göstergeleri

Amaç 3	Toplumun farklı kesimleri ile iş birliği içerisinde girişimci ve proje odaklı çalışmayı benimsemek ve akademik faaliyetlerde bulunmak.				
Hedef 3.2	Proje üretme kültürünü oluşturmak ve yaygınlaştırmak.				
H 3.2. Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	-				
Sorumlu Birim	Bap Birimi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılları Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.3.2.1: Bilimsel araştırma biriminin kurulması ve etkin hale getirilmesi (yüzde)	40	0	30	100	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde performans göstergesi tamamlanmıştır bu nedenle plan döneminin geri kalan yılları için performans göstergesinin çıkarılması öngörülmektedir.				
Etkililik	Gösterge hedefi %100'ün üstünde gerçekleşmiş olup, tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu gerçekleşme On Birinci Kalkınma Planı'nın 2.3.1 Eğitim başlığında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin planın izleyen yıllarında hedefe ulaşıldığı için çıkarılması öngörülmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılları Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.3.2.2: Üniversite-sanayi iş birliği konusunda düzenlenen faaliyet sayısı (adet)	20	0	1	1	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde performans göstergesi tamamlanmıştır. Bu nedenle plan döneminin geri kalan yılları için üniversitemizin gelişme potansiyelini dikkate alarak güncelleme ihtiyacı olacağı değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Gösterge hedefi %100 gerçekleşmiş olup, tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu gerçekleşme On Birinci Kalkınma Planı'nın 2.3.1 Eğitim başlığında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Plan döneminin izleyen yılları için üniversitemizin gelişme potansiyelini de dikkate alarak güncelleme ihtiyacı olacağı değerlendirilmektedir.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılısonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.3.2.3: Üretilen proje sayısı (adet)	15	22	23	26	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde performans göstergesi tamamlanmıştır. Bu nedenle plan döneminin geri kalan yılları için üniversitemizin gelişme potansiyelini dikkate alarak güncelleme ihtiyacı olacağı değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Gösterge hedefi %100 gerçekleşmiş olup, bu gerçekleşme On Birinci Kalkınma Planı'nın 2.3.1 Eğitim başlığında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan döneminin izleyen yılları için performans değerlerinin artırılması gerektiği öngörülmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılısonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.3.2.4: Desteklenen proje sayısı (adet)	25	6	6	20	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde performans göstergesi tamamlanmıştır. Bu nedenle plan döneminin geri kalan yılları için üniversitemizin gelişme potansiyelini dikkate alarak güncelleme ihtiyacı olacağı değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Gösterge hedefi %100'ün üstünde gerçekleşmiş olup, tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu gerçekleşme On Birinci Kalkınma Planı'nın 2.3.1 Eğitim başlığında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan döneminin izleyen yılları için performans değerlerinin artırılması gerektiği öngörülmektedir.				

Tablo 12: Hedef 3.3 Performans Göstergeleri

Amaç 3	Toplumun farklı kesimleri ile iş birliği içerisinde girişimci ve proje odaklı çalışmayı benimsemek ve akademik faaliyetlerde bulunmak.				
Hedef 3.3	Üniversitenin üretme potansiyelini ekonominin ve toplumun yararına sunmak.				
H 3.3. Performansı	%80				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Üniversite bünyesinde üretilen ve/veya geliştirilen ürün çeşidi ile paydaşlara verilen eğitim sayısı performanslarında hedeflenen değerlere ulaşılmış olmasına rağmen, patent ve faydalı model geliştirme performansında başvuru sürecinin sonuçlanmaması sapmaya neden olmuştur.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Patent ve faydalı model geliştirme konusunda öğretim elemanlarının teşvik edilmesi ve patent ve faydalı model geliştirme süreçleri konusunda eğitimler verilmesi sağlanacaktır.				
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.3.3.1: Üniversite bünyesinde üretilen ve/veya geliştirilen ürün çeşidi (bitkisel ve hayvansal ürünler gibi) (adet)	50	50	50	61	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde performans göstergesi hedef değerine ulaşılmıştır.				
Etkililik	Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiş olup, tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu gerçekleşme On Birinci Kalkınma Planı'nın 37. Maddesinde "Üniversitelerin, üretilen bilginin değere dönüştürülmesi sürecinde aktif rol aldığı, sanayi ve kamuyla yakın iş birliği içerisinde olduğu girişimci üniversite modeline doğru bir geçiş yaşanmaktadır" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G.3.3.2: Paydaşlara verilen eğitim sayısı (teknik, akademik ve sosyal) (adet)	30	8	8	29	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde performans göstergesi tamamlanmıştır. Bu nedenle plan döneminin geri kalan yılları için üniversitemizin politikalarını göz önünde bulundurarak ilgili performans göstergesinde güncelleme ihtiyacı olacağı değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Gösterge hedefi %100' ün üstünde gerçekleşmiş olup, tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu gerçekleşme On birinci Kalkınma Planı'nın 2.3.1 Eğitim başlığı altında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Plan döneminin izleyen yılları için ilgili performans göstergesinde üniversitemizin politikalarını dikkate alarak güncelleme ihtiyacı olacağı değerlendirilmektedir.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemi Yılı Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 3.3.3: Patent ve faydalı model sayısı (adet)	20	0	4	0	%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde performans göstergesini etkileyecek önemli değişiklikler olmamakla birlikte bu dönemde yapılan başvuruların sonuçlanmamış olması bu göstergenin olumsuz sonuçlanmasına neden olmuştur. Üniversitemizin yeni kurulmuş olması, eğitim odaklı konum tercihi dikkate alınarak plan döneminin geri kalan yılları için güncelleme ihtiyacı olacağı değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Gösterge hedefi gerçekleştirilememiştir.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde riskler bulunmaktadır. Plan dönemi boyunca performans değerlerinin yeniden gözden geçirilmesi gerekliliği değerlendirilmektedir.				

Tablo 13: Hedef Bazında 2020 Yılı Değerlendirme Sonuçları

AMAÇ 1. Eğitim ve öğretim kalitesini geliştirerek ihtiyaç duyulan nitelikli insan gücünü yetiştirmek.		GERÇEKLEŞME ORANI
AMAÇ 1	HEDEF 1.1 Öğrenme ve sosyal yaşam ortamları geliştirerek, öğrencilerin akademik ve bireysel gelişimini desteklemek.	%100
	HEDEF 1.2 Öğretim programlarının etkinlik ve verimliliklerini artırmak.	%67
	HEDEF 1.3 Öğretimi derslik dışına taşımak ve deneysel yöntemleri geliştirmek.	%85
	HEDEF 1.4 Öğretim elemanlarının niteliğini geliştirmek.	%86
	HEDEF 1.5 Öğrenci değişim programları için altyapı oluşturmak.	%100
AMAÇ 2. Üniversitenin değişen koşullara uyumunu sağlayacak kurumsal kapasite ve kültür altyapısını oluşturmak.		GERÇEKLEŞME ORANI
AMAÇ 2	HEDEF 2.1 Üniversitenin tanınırlığını artırmak.	%100
	HEDEF 2.2 Yerleşkelerin altyapı ve fiziksel olanaklarını iyileştirmek.	%100
	HEDEF 2.3 Yönetim bilişim alt yapısını oluşturmak.	%100
	HEDEF 2.4 Aidiyet ve bağlılık duygusunu geliştirmek.	%93
AMAÇ 3. Toplumun farklı kesimleri ile işbirliği içerisinde girişimci ve proje odaklı çalışmayı benimsemek ve akademik faaliyetlerde bulunmak.		GERÇEKLEŞME ORANI
AMAÇ 3	HEDEF 3.1 Öğretim elemanlarının akademik faaliyetlerinin sayısını artırmak.	%78
	HEDEF 3.2 Proje üretme kültürünü oluşturmak ve yaygınlaştırmak.	%100
	HEDEF 3.3 Üniversitenin üretme potansiyelini ekonominin ve toplumun yararına sunmak.	%80

2. ELDE EDİLEN SONUÇLARIN PLANIN GELECEĞİ ÜZERİNDEKİ ETKİLERİ

Üniversitemiz 18 Mayıs 2018 tarih ve 30425 sayılı Resmî Gazete’ de yayımlanan 7141 sayılı kanun ile Erciyes Üniversitesi bünyesinden ayrılarak kurulmuştur. Kayseri Üniversitesi’nin ilgili kanunla ilk defa kurulan birimleri bulunmakla birlikte, çoğu birimi Erciyes Üniversitesi bünyesinde faaliyetlerini sürdürmekte olan meslek yüksekokullarından oluşmaktadır. Kayseri Üniversitesi için yerleşke görüşmeleri 2020 yılı içerisinde netleşmiş olup, Erciyes Üniversitesi 15 Temmuz Yerleşkesi Çevre ve Şehircilik Bakanlığının (Milli Emlak Genel Müdürlüğü) 02.02.2020 tarihli ve 23741 sayılı yazısı ile Kayseri Üniversitesi’ne tahsis edilmiştir. 15 Temmuz Yerleşkesi’nin eğitim ve öğretim faaliyetleri için hali hazırda uygun altyapı ve fiziksel ortamlara sahip olması; Kayseri Üniversitesi’nin stratejik plan çalışmalarında merkez yerleşkesinin belirlenerek projelendirilmesi ve altyapı ihtiyaçları ile hizmet binalarının tamamlanması, yerleşkelerin altyapı ve fiziksel olanaklarının iyileştirilmesi ve yönetim bilişim alt yapısının oluşturulması gibi 2020-2024 yılını kapsayacak hedeflerini büyük ölçüde gerçekleştirmesine olanak sağlamıştır. Bu durum, mevcut stratejik planın güncellenmesi ihtiyacını doğurmuştur.

Diğer taraftan pandemi süreciyle birlikte, 2020 yılı için yapılması planlanan etkinlikler, teknik geziler, iş dünyasının katılımı ile gerçekleştirilecek aktivitelerde aksaklıklar gerçekleşmiş, bu durum hedeflerde sapmalara neden olmuştur.

Kayseri Üniversitesi 2020-2024 planı; üç stratejik amaç, on iki hedef ve otuz sekiz performans göstergesinden oluşmaktadır. 2020 yılının gerçekleşme oranları Tablo 13’te verilmiştir. Tablodan da görüleceği üzere Üniversitemiz, on iki hedefinden altısında (öğrenme ve sosyal yaşam ortamları geliştirerek, öğrencilerin akademik ve bireysel gelişimini desteklemek, öğrenci değişim programları için altyapı oluşturmak, üniversitenin tanınırlığını artırmak, yönetim bilişim alt yapısını oluşturmak, proje üretme kültürünü oluşturmak ve yaygınlaştırmak ve yerleşkelerin altyapı ve fiziksel olanaklarını iyileştirmek) hedefin yüzde yüzüne ulaşmıştır. Diğer taraftan, on iki hedefin beşinde (öğretimi derslik dışına taşımak ve deneysel yöntemleri geliştirmek, öğretim elemanlarının niteliğini geliştirmek, aidiyet ve bağlılık duygusunu geliştirmek, öğretim elemanlarının akademik faaliyetlerinin sayısını artırmak ve üniversitenin üretme potansiyelini ekonominin ve toplumun yararına sunmak) yüzde 75-100 aralığında gerçekleşme oranı, bir hedef için de (öğretim programlarının etkinlik ve verimliliklerini artırmak) yüzde 67 oranında hedef gerçekleştirilmiştir.

Tablo 14: Hedef ve Performans Göstergelerinin Güncellenme İhtiyacı Nedeni

Amaç	Hedef	Güncellenme İhtiyacı Nedeni
1. Eğitim ve öğretim kalitesini geliştirerek ihtiyaç duyulan nitelikli insan gücünü yetiştirmek.	1.1. Öğrenme ve sosyal yaşam ortamları geliştirerek, öğrencilerin akademik ve bireysel gelişimini desteklemek.	15 Temmuz Yerleşkesi'nin Kayseri Üniversitesi'ne tahsis edilerek Üniversitenin merkez yerleşkesi olarak belirlenmesi nedeniyle bu hedefe ilişkin performans göstergeleri etkilenmiştir. Bu hedefin dört performans göstergesi de %100 karşılanmıştır. Bu durum, plan döneminin geri kalan yılları için güncelleme ihtiyacı doğurmuştur.
	1.2. Öğretim programlarının etkinlik ve verimliliklerini artırmak.	Plan döneminin geri kalan yılları için eğitim üniversitesi olma şeklinde konum tercihi belirleyen üniversitemizin ilgili hedefi izlemeye yönelik performans göstergelerini artırması ihtiyacı doğmuştur.
	1.3. Öğretimi derslik dışına taşımak ve deneysel yöntemleri geliştirmek	Üniversitemizde uygulama odaklı eğitime önem verilmesi nedeniyle plan döneminin geri kalan yılları için hedefte revizyon yapılması gerekliliği doğmuştur.
	1.4. Öğretim elemanlarının niteliğini geliştirmek.	İlgili hedefe ilişkin performans göstergelerinin Hedef 1.2 ve Hedef 3.1 altında değerlendirilmesinin daha uygun olacağı düşünüldüğünden plan döneminin geri kalan yılları için revizyon yapılması ihtiyacı doğmuştur.
	1.5. Öğrenci değişim programları için altyapı oluşturmak.	Hedefin, Üniversitemiz uluslararasılaşma politikasını destekleyecek şekilde geliştirilmek üzere güncellenmesi ihtiyacı doğmuştur.
2. Üniversitenin değişen koşullara uyumunu sağlayacak kurumsal kapasite ve kültür altyapısını oluşturmak.	2.1. Üniversitenin tanınırlığını artırmak.	Üniversitenin değişen koşullara uyumunu sağlayacak kurumsal kapasite ve kültür altyapısını oluşturma amacını sağlamaya yönelik hedefin izlenebilirliğini artırmak adına yeni performans göstergelerinin eklenmesi ihtiyacı ortaya çıkmıştır.
	2.2. Yerleşkelerin altyapı ve fiziksel olanaklarını iyileştirmek.	15 Temmuz Yerleşkesi'nin Üniversitemize tahsis edilerek, merkez yerleşkesi olarak belirlenmesi nedeniyle hedefe ait bütün performans göstergeleri önemli derecede etkilenmiştir. Dolayısı ile izleyen dönemde hedefin revizyonu gerekmektedir.

	2.3. Yönetim bilişim alt yapısını oluşturmak.	15 Temmuz Yerleşkesi'nin alt yapı ve fiziksel olanaklarının mevcut olması, hedefe ilişkin performans göstergelerini etkilemiştir. Dolayısı ile izleyen dönemde performans göstergelerinin revizyonu gerekmektedir.
	2.4. Aidiyet ve bağlılık duygusunu geliştirmek.	Düzenlenmesi planlanan sosyal etkinlikler pandemi nedeni ile olumsuz etkilenmiştir. Diğer taraftan hedefin, Üniversitenin değişen koşullara uyumunu sağlayacak kurumsal kapasite ve kültür altyapısını oluşturma amacını destekleyecek şekilde izlenmesinde tanımlı performans göstergelerinin dezavantajlı grupları da içerecek şekilde güncellenmesi gerekmektedir.
3. Toplumun farklı kesimleri ile iş birliği içerisinde girişimci ve proje odaklı çalışmayı benimsemek ve akademik faaliyetlerde bulunmak.	3.1. Öğretim elemanlarının akademik faaliyetlerinin sayısını artırmak.	Öğretim elemanlarının niteliğini geliştirme hedefi (Hedef 1.4.) altında izlenen; öğretim elemanlarının bilimsel etkinlik ve yayın sayılarına ilişkin performansların izleyen dönemde bu hedef altında ele alınması ihtiyacı doğmuştur.
	3.2. Proje üretme kültürünü oluşturmak ve yaygınlaştırmak.	Hedefe ilişkin tamamlanan performans göstergeleri bulunmaktadır. Bu nedenle plan döneminin geri kalan yılları için değişiklik ihtiyacı olacağı öngörülmektedir.
	3.3. Üniversitenin üretme potansiyelini ekonominin ve toplumun yararına sunmak.	Patent ve faydalı model sayısı (P.G. 3.3.3) performans göstergesini değerlendirme döneminde etkileyecek dış çevre kaynaklı değişiklikler olmamakla birlikte yapılan başvuruların sonuçlanmamış olması bu göstergenin olumsuz etkilenmesine neden olmuştur. Üniversitemizin yeni kurulmuş olması, konum tercihini eğitim odaklı olarak belirlemesi gibi nedenler dikkate alınarak plan döneminin geri kalan yılları için bu ve diğer performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı olacağı değerlendirilmektedir.

Yeni kurulmuş bir üniversite olmanın getirdiği belirsizlikler ile dış çevredeki hızlı gelişen ve öngörülemeyen değişiklikler (yerleşke değişikliği ve pandemi) Tablo 14’te sıralanan hedef ve performans göstergelerinin güncellenmesi, tamamlanan göstergelerin stratejik plandan çıkarılması, hali hazırda faaliyet gösteren bir yerleşkenin Üniversitemize tahsis edilmesiyle birlikte diğer alanlardaki gelişimi desteklemek üzere yeni hedef/performans göstergelerinin belirlenmesi ihtiyaçlarını doğurmuştur. Söz konusu değişimler, stratejik planın güncellenmesini gerekli kılmaktadır.

3. TEMEL RİSKLER

15 Temmuz Yerleşkesi’nin üniversitemize tahsisi ve taşınma süreci ile birlikte, etkileri hala devam eden pandemi üniversitemizin stratejik hedeflerini önemli ölçüde etkilemiştir. Haziran 2020 tarihi itibarıyla 15 Temmuz Yerleşkesi ’ne taşınılmıştır. Hizmet ve eğitim bina altyapıları ihtiyaçlara cevap verecek şekilde uyarlanmak üzere bakım-onarıma tabi tutulmuş, fiziksel iyileştirmeler yapılmış, eksiklikler hem bütçe imkanları hem de hayırseverler ile görüşülerek tamamlanma yoluna gidilmiştir.

2020 yılı ülkemiz ve bütün dünya için dengelerin değiştiği, geleneksel kriz yönetimi tekniklerinin yetersiz kaldığı bir yıl olmuştur. Uzak Doğu’da ortaya çıkmasından kısa bir süre sonra tüm dünyayı etkisi altına alan pandemi hemen her sektörde aksamalara ve süreçlerde değişiklik ihtiyaçlarına neden olmuştur. Türkiye’de ilk vakanın görüldüğü 11 Mart tarihinden itibaren çeşitli alanlarda birtakım kararlar alınarak, vakit kaybetmeksizin uygulamaya konmuştur. Yükseköğretim kurumlarında eğitim-öğretim süreçleri açısından önem arz eden ilk karar ile 16 Mart tarihinden 30 Mart tarihine kadar iki hafta süreyle yüz yüze eğitime ara verilmiştir. Bu kararın hemen akabinde YÖK acil durum uzaktan öğretim ile ilgili çalışmaları başlatmıştır. Pandemi ile mücadele süreci üniversiteler için yeni yöntemler geliştirmeyi ve kullanmayı zorunlu kılmıştır. Dolayısıyla ile mart ayı sonrasında üniversitemiz de ilk olarak pandemi şartlarında acil durum uzaktan öğretim süreçlerine uyum sağlamak için harekete geçmiştir. Kısa bir sürede de uzaktan eğitim ile ilgili altyapı ve eksikliklerini tamamlayarak, krizi yönetmeye başlamıştır. Diğer taraftan sosyal etkinlikler ve toplantılar çevrimiçi olarak düzenlenmeye başlanmıştır.

4. TEMEL KAPASİTE İHTİYAÇLARI

Stratejik plan hazırlık döneminde öngörülmemekle birlikte, Erciyes Üniversitesi 15 Temmuz Yerleşkesi Çevre ve Şehircilik Bakanlığının (Milli Emlak Genel Müdürlüğü) 02.02.2020 tarihli ve 23741 sayılı yazısı ile Kayseri Üniversitesi'ne tahsis edilmiştir. 15 Temmuz Yerleşkesi'nin eğitim ve öğretim faaliyetleri için hali hazırda uygun altyapı ve fiziksel ortamlara sahip olması; Kayseri Üniversitesi'nin stratejik plan çalışmalarında merkez yerleşkesinin belirlenerek projelendirilmesi ve altyapı ihtiyaçları ile hizmet binalarının tamamlanması, yerleşkelerin altyapı ve fiziksel olanaklarının iyileştirilmesi ve yönetim bilişim alt yapısının oluşturulması gibi 2020-2024 yılını kapsayacak hedeflerini büyük ölçüde gerçekleştirmesine olanak sağlamıştır. Diğer taraftan hizmet ve eğitim bina altyapılarının ihtiyaçlara cevap verecek şekilde uyarlanması gerekliliği ortaya çıkmıştır. Yerleşke değişikliği ile birlikte 2024 yılı sonuna kadar sıfırdan inşa edilmesi planlanan yerleşkenin yer tespiti ve projelendirilmesi için öngörülen 2020 yılı kaynakları, mevcut birimlerin ihtiyaçları ile altyapı uyumsuzluklarını gidermek üzere kullanılmıştır. Teknik birimlerin kapasiteleri ölçüsünde yenileme, bakım-onarım çalışmaları yürütülmektedir.