



KAYSERİ ÜNİVERSİTESİ

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

2023-2024

İÇ KONTROL STANDARTLARINA UYUM EYLEM PLANI DEĞERLENDİRME RAPORU

HAZİRAN 2025



KAYSERİ ÜNİVERSİTESİ
2023-2024 İÇ KONTROL STANDARTLARI UYUM EYLEM PLANI
ANALİZİ VE DEĞERLENDİRME RAPORU

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 55. maddesinde İç Kontrol; idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller bütünü olarak tanımlanmıştır.

Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği'nde ise; idarelerin, iç kontrol sistemlerinin oluşturulması, izlenmesi ve değerlendirilmesinde dikkate almaları gereken standart değerlendirme kriterleri belirlenmiştir. Kayseri Üniversitesi 2023-2024 Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı değerlendirme raporu çalışmalarına yukarıda belirtilen mevzuat çerçevesinde yapılmıştır.

Amaç

Bu rapor ile KAYÜ 2023-2024 Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının izleme ve değerlendirmesinin yapılarak planda öngörülen eylemlerin 2024 sonu itibariyle gerçekleştirmelerinin değerlendirilmesi ve iç kontrol sistemine ilişkin tespitlerin ortaya konulması amaçlanmaktadır.

Ayrıca bu rapor ile iç kontrol sisteminin işlerlik kazandırılmasına yönelik olarak bu güne kadar alınan mesafenin nerede olduğu, güçlü ve zayıf yönler ile kendi kendini sürekli kontrol edebilen bir sistem haline getirebilme süreci hedeflenmektedir.

Misyon

Kayseri Üniversitesi, sürdürülebilirliği ve sürekli iyileşmeyi benimseyen, uygulama ve proje odaklı, paydaşları ile bütünleşen, iş dünyasının gerektirdiği yetkinliklere sahip bireyler yetiştirerek bölgesel kalkınmaya katkı sağlayan ve toplumsal fayda oluşturan bir yükseköğretim kurumudur.

Vizyon

Uygulama odaklı, Mesleki ve Teknik eğitimde öncü ve örnek bir yükseköğretim kurumu olmak.

Kalite Politikası

Kayseri Üniversitesi misyon, vizyon ve değerleri ile uyum sağlayacak şekilde; mesleki ve etik açıdan yüksek bilgi, beceri ve yetkinlikte insan gücü yetiştirebilmek, kurumsal kapasite ve kültür alt yapısı geliştirebilmek, araştırma geliştirme faaliyetleri ve üretilen projeler ile bölge ve ülke kalkınmasına katkı sağlayabilmek için paydaşlarla iş birliği ve sürekli iyileştirmeyi temel alan bir kalite politikasını benimsemektedir.

Kayseri Üniversitesinde İç Kontrol

Kayseri Üniversitesi 18.05.2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7141 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunla kurulmuş olup, Üniversitemizin ilk planı olan 2021-2022 Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Rektörlük Makamının 06.08.2021 tarih ve 10613 sayılı olurları ile yürürlüğe girmiştir. İlk uyum eylem planının sonuçları değerlendirilerek 2023-2024 Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı hazırlanmış olup Rektörlük Makamının 08.06.2023 tarih ve 59916 sayılı olurları ile yürürlüğe girmiş olup süreç 31.12.2024 itibariyle tamamlanmıştır.

Üniversitemizde yürütülen iç kontrol çalışmaları ile kalite çalışmaları birbiriyle örtüşen ve birbirini destekleyen unsurlar olarak karşımıza çıkmaktadır. Politikaların belirlenmesi, prosedürlerin belirlenmesi, tüm işlem ve faaliyet süreçlerin tanımlanması, görev tanımlarının yapılması, iş akışlarının hazırlanması, etik ilkelerinin benimsenmesi, personelin yeterliliği ve performansının artırılması için

yürütülen çalışmalar iç kontrolün sağlıklı bir şekilde yürütülmesine güçlü bir zemin hazırlamaktadır. Üniversitemiz 2023-2024 Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının 2023 yılı eylemlerinin analiz sonuçları yeniden değerlendirilerek tüm birimlerden yapılan geri dönüşler neticesinde gerçekleşen iyileşmeleri de içeren eylem planının tümüne yönelik analizler ve değerlendirmeleri bu raporda ve ekli eylem planı formatındaki analiz ve sonuçlarda izah edilmiştir.

2023-2024 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında (İKUEP) 5 ana başlık altında bulunan 79 genel şartın 32 tanesinde makul güvence sağlandığı için eylem öngörülmemiş olup, 47 genel şartta toplam 64 eylem öngörülmüştür. Bu eylemlerden 41 tanesi genel şartın süreklilik arz etmesi ve/veya iyileştirilmesi amacıyla öngörülmüştür. 23 tanesi ise üniversite genelinde mevcut durumun iç kontrolde beklenen makul güvenceyi sağlamadığı için öngörülmüştür.

KAYÜ 2023-2024 İKUEP 5 BİLEŞEN 18 STANDART 79 GENEL ŞARTTA İLİŞKİN EYLEM DAĞILIM TABLOSU	
KONTROL ORTAMI	
*4 STANDART, 26 GENEL ŞART BULUNMAKTADIR. 4 GENEL ŞARTTA EYLEM ÖNGÖRÜLMEMİŞTİR.	
* 22 GENEL ŞARTTA 26 EYLEM ÖNGÖRÜLMÜŞTÜR.	
16 genel şartta iyileştirme amaçlı	KOS 1.1, 1.2, 1.5, 1.6, KOS 2.2, 2.3, 2.4, 2.5, KOS 3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 3.7, 3.8, KOS 4.4
6 genel şartta makul güvence sağlanmaması nedeniyle	KOS 2.6, 2.7 KOS 4.1, 4.2, 4.3, 4.5
RİSK DEĞERLENDİRME	
* 2 STANDART, 9 GENEL ŞART BULUNMAKTADIR. 2 GENEL ŞARTTA EYLEM ÖNGÖRÜLMEMİŞTİR.	
* 7 GENEL ŞARTTA 11 EYLEM ÖNGÖRÜLMÜŞTÜR.	
2 genel şartta iyileştirme amaçlı	RDS 5.1, RDS 5.4
5 genel şartta makul güvence sağlanmaması nedeniyle	RDS 5.5, 5.6 RDS 6.1, 6.2, 6.3
KONTROL FAALİYETLERİ	
* 6 STANDART, 17 GENEL ŞART BULUNMAKTADIR. 8 GENEL ŞARTTA EYLEM ÖNGÖRÜLMEMİŞTİR.	
* 9 GENEL ŞARTTA 15 EYLEM ÖNGÖRÜLMÜŞTÜR.	
7 genel şartta iyileştirme amaçlı	KFS 7.1, 7.2, 7.3 KFS 8.1, 8.2, 8.3 KFS 11.1
2 genel şartta makul güvence sağlanmaması nedeniyle	KFS 11.3, KFS 12.3
BİLGİ VE İLETİŞİM	
*4 STANDART, 20 GENEL ŞART BULUNMAKTADIR. 17 GENEL ŞARTTA EYLEM ÖNGÖRÜLMEMİŞTİR.	
* 3 GENEL ŞARTTA 5 EYLEM ÖNGÖRÜLMÜŞTÜR.	
2 genel şartta iyileştirme amaçlı	BİS 13.3, 13.5
1 genel şartta makul güvence sağlanmaması nedeniyle	BİS 15.6
İZLEME	
* 2 STANDART, 7 GENEL ŞART BULUNMAKTADIR. 1 GENEL ŞARTTA EYLEM ÖNGÖRÜLMEMİŞTİR.	
* 6 GENEL ŞARTTA 7 EYLEM ÖNGÖRÜLMÜŞTÜR.	
4 genel şartta iyileştirme amaçlı	İS 17.1, 17.2, 17.4, 17.5
2 genel şartta makul güvence sağlanmaması nedeniyle	İS 18.1, 18.2

KAYSERİ ÜNİVERSİTESİ 2023-2024 İKUEP ÖNGÖRÜLEN EYLEMLERİN GERÇEKLEŞME TABLOSU							
İÇ KONTROL BİLEŞENLERİ	STANDART KODU	STANDART ADI	GENEL ŞART SAYISI	ÖNGÖRÜLEN EYLEM SAYISI	TAM. EYLEM SAYISI	EYLEMLERİN TAMAMLANMA YÜZDESİ	% 100 ORANINDA TAMAMLANMAYAN EYLEMLER
KONTROL ORTAMI	1	Etik Değerler ve Dürüstlük	6	6	5	% 83	1.5.1. Kamu Hizmet Standartları Tabloları
	2	Misyon, organizasyon yapısı ve görevler	7	6	4	% 67	2.6.1. Hassas Görevler Formu 2.7.1. İş Takip Çizelgeleri
	3	Personelin yeterliliği ve performansı	8	9	8	% 89	3.7.2. Ödüllendirme mekanizması
	4	Yetki Devri	5	5	5	% 100	
RİSK DEĞERLENDİRME	5	Planlama ve Programlama	6	6	6	% 100	
	6	Risklerin belirlenmesi ve değerlendirilmesi	3	5	4	% 80	6.3.1. Risklere karşı eylem planı oluşturulması
KONTROL FAALİYETLERİ	7	Kontrol stratejileri ve yöntemleri	4	7	6	% 86	7.3.4. Taşınırın yıl içerisinde sayımının yapılması
	8	Prosedürlerin belirlenmesi ve belgelendirilmesi	3	3	3	% 100	
	9	Görevler ayrılığı	2	0	0		
	10	Hiyerarşik kontroller	2	0	0		
	11	Faaliyetlerin sürekliliği	3	3	2	% 67	11.3.1. Görevden ayrılan personel için “Görev Devir Formu” hazırlanması
	12	Bilgi sistemleri kontrolleri	3	2	2	% 100	
BİLGİ VE İLETİŞİM	13	Bilgi ve iletişim	7	2	2	% 100	
	14	Raporlama	4	0	0		
	15	Kayıt ve dosyalama sistemi	6	3	0	% 0	15.6.1. E-Arşiv sistemi kurulması 15.6.2. Merkez kurum arşivi kurulması 15.6.3. Arşivleme prosedürü, arşivleme iş akışları hazırlanması
	16	Hata, usulsüzlük ve yolsuzlukların bildirilmesi	3	0	0		
İZLEME	17	İç kontrolün değerlendirilmesi	5	4	4	% 100	
	18	İç denetim	2	3	0	% 0	18.1.1. İç denetçi ataması 18.1.2. İç denetim raporu 18.2.1. İç denetim sonucu eylem planı hazırlanması
TOPLAM			79	64	51	% 80	

Yukarıdaki tablodan da anlaşılacağı üzere öngörülen 64 eylemden 51 tanesi iç kontrol için istenen şartları yerine getirecek şekilde gerçekleştirilmiştir. Yüzde 100 olarak gerçekleştirilemeyen eylemler listelenmiştir. Genel anlamda eylem planında öngörülen eylemler % 80 oranında gerçekleştirilmiştir.

KONTROL ORTAMI

Kontrol ortamı standartları iç kontrolün sağlıklı bir temel üzerine kurulmasını amaçlayan standartlardır. Üniversitemiz genelinde iç kontrolün üst yönetim tarafından sahiplenilmesi, etik değerlere ve dürüstlüğe önem verilmesi, faaliyetlerde saydamlığın, dürüstlüğün ve hesap verebilirliğin önemsenmesi, tüm bilgi ve belgelerin gerçeği yansıtması amacıyla raporlamalarda verilerin doğru olmasına önem verilmesi, idarenin misyonunun, organizasyon yapısının, politikalarının belirlenmiş olması, prosedürlerin, görev tanımlamalarının, görev dağılımlarının, iş akış şemalarının yazılı olarak hazırlanmış olması, personel yeterliliğinin artırılması ve performansının yükseltilmesi için yürütülen çalışmalar ve yetki devri ilkelerinin yönergeyle belirlenmiş olması iç kontrolün güçlü bir temel üzerine kurulmasına imkân sağlamıştır. Belirtilen bu hususlar kalite çalışmalarıyla birlikte yürütülerek makul güvence sağlar hâle gelmiştir.

Üniversitemiz 2023-2024 İç Kontrol Uyum Eylem Planının sonuçları incelendiğinde “Kontrol Ortamı” standartlarında belirlenen eylemlerden aksayan yönler aşağıda belirtilmiştir.

- 1) **“1.5. İdarenin personeline ve hizmet verilenlere adil ve eşit davranılmalıdır.”** genel şartında iyileştirmeyi sağlamak üzere öngörülen **“Tüm birimlerde "Kamu Hizmet Standartları" tabloları hazırlanacaktır/güncellenecektir.”** eyleminde öngörülen hizmet standartları tablolarının bazı birimler tarafından hazırlanmadığı, hazırlamış olan birimlerin tablolarının incelenmesi sonucu ise sunulan hizmetlerde eksiklikler bulunduğu ve güncellenmesi gerektiği görülmektedir. Ayrıca “Kamu Hizmetlerinin Sunumunda Uyulacak Usul ve Esaslara İlişkin Yönetmelik” gereği söz konusu kamu hizmet standartlarına ilişkin tabloların vatandaşların kolayca görebileceği panolarda, kurumsal internet sayfalarında yayımlanması gerekmektedir. Günümüz dijital çağında internet erişiminin ve kullanımının genele yayılmış olması nedeniyle birimlerin internet sitelerinde söz konusu tabloların yayımlanarak hangi hizmetin ne kadar süre içerisinde verilmesi gerektiği ve başvuru mercilerinin detaylı bir şekilde belirlenmesi gerekmektedir.

Bu nedenle; yeni uyum eylem planında "Kamu Hizmet Standartları" tablolarının hazırlanmasıyla ilgili benzer eylem öngörülmesi ve birimlere bu eylemin gerçekleştirilmesi için süreli resmi yazı yazılması gerekmektedir.

- 2) **“2.6. İdarenin yöneticileri, faaliyetlerin yürütülmesinde hassas görevlere ilişkin prosedürleri belirlemeli ve personele duyurmalıdır.”** genel şartında makul güvence sağlanabilmesi için öngörülen **“Hassas görevleri ve bunlara yönelik alınacak tedbirleri "Hassas Görevler Formu" aracılığıyla belirlemeyen birimlerce hassas görevler ve alınacak tedbirler belirlenecektir.”** eyleminde “Hassas Görevler Formu” nun bazı birimlerce hazırlanmadığı, hazırlayan birimlerin bazılarında ise güncellemeler yapılması gerektiği görülmektedir. Söz konusu genel şartın yerine getirilebilmesi için FR-265 Hassas Görevler Formu standart form olarak oluşturulmuş ve KASGEM web sitesinde yayımlanmıştır. 5018 sayılı Kanun hükümlerine göre iç kontrol konusunda merkezi uyumlaştırmayla görevli ve yetkili olan Hazine ve Maliye Bakanlığınca Hassas Görev; “Birimlerin temel işlevini etkin biçimde yerine getirmesini etkileyebilecek riskler içeren, zamanında ve/veya doğru bir şekilde yerine getirilmesi halinde karar alma süreçlerini güçlendiren ve kaynakların etkin kullanımını sağlayan kritik öneme sahip sınırlı sayıda görevler hassas görevlerdir.” şeklinde tanımlanmıştır.

Bu kapsamda;

- Gizlilik statüsü olan,
- Hata veya usulsüzlük yapılması ihtimali daha fazla olan,
- Belli bir zaman süreci içinde yerine getirilmesi gereken,
- Yerine getirilemezse mali kayba neden olan,
- Yerine getirilemezse kaynak israfına neden olan,
- Bilgi ve eğitim ihtiyacı yüksek olan,
- Yapılmaması durumunda birimin fonksiyonunu yerine getirmesine engel olan,
- Sorumluluğu ve hesap verme yükümlülüğü fazla olan,
- Yerine getirilmesi için daha fazla mesai harcanması gereken,

görevler gözden geçirilerek hassas görevleri belirlemeyen birimlerce bu belirlemenin yapılması, daha önce belirleyen birimler tarafından ise gözden geçirilerek güncellenmesi gerektiği değerlendirilmektedir.

Bu nedenle; yeni uyum eylem planında “Hassas Görevlerin Belirlenmesi” ile ilgili benzer eylem öngörülmesi ve birimlere bu eylemin gerçekleştirilmesi için süreli yazı gönderilmesi gerekmektedir.

- 3) **“2.7. Her düzeydeki yöneticiler verilen görevlerin sonucunu izlemeye yönelik mekanizmalar oluşturmalıdır.”** genel şartında makul güvence sağlanabilmesi için öngörülen **“Görevlerin yasal sürelerinde tamamlanarak herhangi bir yasal/mali yaptırımla karşılaşılması için standart iş takip çizelgeleri hazırlanacaktır.”** eyleminde iş takip çizelgelerinin bazı birimlerce hazırlanmadığı görülmektedir. Söz konusu genel şartın yerine getirilebilmesi için ÇZ-016 İş Takip Çizelgesi standart form olarak oluşturulmuş ve KASGEM web sitesinde yayımlanmıştır.

Söz konusu eylemi tamamlamayan birimlerce iş takip formlarının hazırlanması, daha önce hazırlamış olan birimler tarafından gözden geçirilerek güncellenmesi için yeni uyum eylem planında benzer eylem öngörülmesi ve birimlere bu eylemin gerçekleştirilmesi için süreli resmi yazı yazılması gerekmektedir.

- 4) **“3.7. Performans değerlendirmesine göre performansı yetersiz bulunan personelin performansını geliştirmeye yönelik önlemler alınmalı, yüksek performans gösteren personel için ödüllendirme mekanizmaları geliştirilmelidir.”** genel şartında iyileştirme sağlamak amacıyla öngörülen **“Emsallerine göre yüksek performans gösteren personeli motive etmek ve ödüllendirmek için mevzuat çerçevesinde ödüllendirme mekanizmaları çalıştırılacaktır.”** eylemini yerine getirmek üzere yöneticiler tarafından ödüllendirmeler (belge ve plaket takdimi) yapılmaktadır. Ancak emsallerine göre yüksek performans gösteren, kurumun faaliyetlerine önemli katkılarda bulunan personellerin tespiti ve ödüllendirilmesinin standart hale getirilmesi için objektif kriterlerin belirlendiği bir mekanizmaya ihtiyaç olduğu görülmektedir. Bu nedenle yeni uyum eylem planında bu konuyla ilgili bir yönerge hazırlanması için eylem öngörülmesi gerekmektedir.

RİSK DEĞERLENDİRME

Üniversitemizde misyon ve vizyonumuzu oluşturmak, durum analizi yapmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını ölçmek, izlemek ve değerlendirmek amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlanmaktadır. Üniversitemizin ilk stratejik planı olan 2020-2024 stratejik planı başarıyla uygulanmış ve sonuçları kamuoyu ile paylaşılmıştır. 2025-2029 Stratejik planımızın amaç ve hedefleri spesifik, ölçülebilir ve ulaşılabilir nitelikte hazırlanmış olup 01 Ocak 2025 tarihi

itibariyle yürürlüğe girmiştir. Üniversitemizin kaynak ihtiyacını, performans hedef ve göstergelerini içeren performans programları her yıl hazırlanarak kamuoyu ve ilgili kurumlarla paylaşılmaktadır. Bütçe, stratejik plan ve performans programına uygun hazırlanmaktadır. BKYS aracılığıyla yöneticiler birimlerine özel hedefler ve faaliyetler tanımlamakta ve takip etmektedir. Risk Değerlendirme ana başlığı altında yer alan “Planlama ve Programlama” standartlarında makul güvence sağlanmakla beraber genel şartların süreklilik arz etmesi nedeniyle izleme ve iyileştirme amacıyla 2023-2024 uyum eylem planında eylemler öngörülmüştür. Öngörülen eylemler tamamıyla yerine getirilmiştir.

Üniversitemizin hem 2020-2024 dönemini kapsayan ilk stratejik planında hem de 2025-2029 dönemine ilişkin yeni stratejik planında kurumsal hedeflere yönelik riskler ve kontrol faaliyetleri belirlenmiştir. Birimlerce yıl boyunca yürütülecek faaliyetler BKYS sisteminde tanımlanmakta ve bu faaliyetlere ilişkin riskler belirlenmektedir. **Ancak BKYS de tanımlanan faaliyetler birimlerin kendi alanlarıyla ilgili risk içerebilecek tüm işlem ve faaliyetlerini kapsamamaktadır.** Bu nedenle birimlerin yürüttükleri risk içeren tüm işlem ve faaliyetlerin risklerini tanımlamaları, analiz etmeleri ve risklere karşı alınacak önlemleri belirlemeleri için dokümantasyon hazırlanmış ve KASGEM web sitesinde yayımlanmıştır. Söz konusu dokümantasyon "KYS Risk ve Fırsatları Değerlendirme Prosedürü", "KYS Risk Analizi ve Değerlendirme Formu Doldurma Talimatı" ve "KYS Risk Analizi ve Değerlendirme Formu" ndan oluşmaktadır. Risk Analizi ve Değerlendirme Formu bazı birimlerce düzenlenmiş olmasına rağmen çoğu birimde hazırlanmadığı, hazırlananların çoğunun ise söz konusu dokümantasyonda belirlenen standartlara uymadığı görülmektedir.

Bu nedenlerle;

“6.1. İdareler, her yıl sistemli bir şekilde amaç ve hedeflerine yönelik riskleri belirlemelidir.”

“6.2. Risklerin gerçekleşme olasılığı ve muhtemel etkileri yılda en az bir kez analiz edilmelidir.”

“6.3. Risklere karşı alınacak önlemler belirlenerek eylem planları oluşturulmalıdır.”

genel şartlarında istenen kendi faaliyet alanlarıyla ilgili riskleri belirleme, analiz etme ve alınacak önlemlerin bütüncül olarak tespitinin yapılabilmesi için "KYS FR-007 Risk Analizi ve Değerlendirme Formu" nun (BKYS’ de belirlenen riskleri de içerecek şekilde) tüm birimlerce yukarıda bahsi geçen prosedür ve talimata göre yeniden düzenlenmesi için yeni uyum eylem planında eylem öngörülmesi, bu eylemin takibi için birimlere süreli yazı yazılması gerekmektedir.

KONTROL FAALİYETLERİ

Kontrol faaliyetleri standartları; kontrol strateji ve yöntemleri, prosedürlerin belirlenmesi ve belgelendirilmesi, görevler ayrılığı, hiyerarşik kontroller, faaliyetlerin sürekliliği ve bilgi sistemleri kontrollerini içeren 6 standarttan oluşmaktadır. Üniversitemiz mevcut durumu ve uyum eylem planlarının uygulanması sonucu hem harcama birimleri tarafından hem de limit üstü işlemlerde SGDB tarafından ön mali kontrollerin yapıldığı, ödeme öncesi kontrollerin SGDB muhasebe birimi tarafından yapıldığı, faaliyet ve risklerin özellikle BKYS sistemi üzerinden düzenli gözden geçirme, inceleme ve izleme yöntemleriyle takip edildiği, kontrol yöntemlerinin ekstra maliyet gerektirmediği, mali karar ve işlemlerle ilgili prosedürlerin belirli olduğu, görevler ayrılığı ilkesine riayet edildiği, hiyerarşik kontrollerin gerçekleştirildiği, faaliyetlerin sürekliliğinin sağlanması için personel planlamasının mümkün olduğunca yapıldığı, personelin eğitim ihtiyacının hizmet içi eğitimler ve CBİKO uzaktan eğitimleri yoluyla sağlanmaya çalışıldığı, gerekli hallerde vekil personel görevlendirildiği, bilgi sistemlerinin sürekliliğini ve güvenilirliğini sağlayacak kontrollerin ISO 27001 bilgi güvenliği yönetim sistemi sertifikasyon ve denetim faaliyetlerinin tamamlanmış olduğu, bilişim yönetişimi bakımından üniversite genelinde kullanılan çok çeşitli sistemlerden mümkün olanlarda entegrasyonun sağlandığı ve bu çalışmaların devam ettiği görülmektedir.

Kontrol faaliyetleri standartlarında yer alan genel şartlara ilişkin öngörülen eylemlerden aksayan yönler aşağıda belirtilmiştir.

- 1) **“7.3. Kontrol faaliyetleri, varlıkların dönemsel kontrolünü ve güvenliğinin sağlanmasını kapsamalıdır.”** genel şartında iyileştirme için **“7.3.4.Harcama birimlerinde yıl içerisinde en az 1 defa ve yılsonlarında "Sayım Tutanağı" düzenlenerek depo, ofis ve ortak kullanım alanlarındaki mevcut taşınırınların kontrol edilmesi sağlanacaktır.”** eylemi öngörülmüştür. Taşınırınların yıl içerisinde sayımının yapılarak kontrol edilmesi uygulamasının çoğu birim tarafından yerine getirilmediği görülmektedir. Buradaki amaç hem Taşınır Mal Yönetmeliği gereği yapılması gereken işlemlerde eksiklik olup olmadığının tespiti ve hem de Sayıştay denetimlerinde taşınırınlarla ilgili yapılan eleştirilerin önüne geçilebilmesi için yıl içerisinde topluca bir kontrol sağlanarak varsa aksaklıkların yılsonu işlemlerine bırakılmadan giderilmesidir. Bazı birimlerde ise yılsonunda yapılan sayımlarda fiilen sayım yapılmadan sayım tutanaklarının düzenlendiği Sayıştay tarafından yapılan denetimler sonucu raporlanmıştır. Bu nedenlerle; yeni uyum eylem planında yıl içerisinde (temmuz-ağustos) ve yılsonlarında fiilen taşınır sayımlarının yapılmasının sağlanması ve bunun içselleştirilmesi için yeni eylem planında benzer eylem öngörülmesi ve birimlere bu eylemin gerçekleştirilmesi için süreli resmi yazı yazılması gerektiği değerlendirilmektedir.
- 2) Faaliyetlerin sürekliliği standardı altında yer alan **“11.3. Görevinden ayrılan personelin, iş veya işlemlerinin durumunu ve gerekli belgeleri de içeren bir rapor hazırlaması ve bu raporu görevlendirilen personele vermesi yönetici tarafından sağlanmalıdır.”** genel şartında makul güvence sağlayabilmek amacıyla **“11.3.1. Birimlerimizce görevinden ayrılan personelin yürütmekte olduğu iş veya işlemlerinin durumunu ve gerekli belgelerin devrinin "Görev Devir Formu" kullanılarak yapılmasına sağlanacaktır.”** eylemi öngörülmüştür. Bu raporlamanın sağlanabilmesi için FR-266 Görev Devir Formu hazırlanmış ve KASGEM web sitesinde yayımlanmıştır. Üniversitemiz geneline bakıldığında bu eylemin özümsemediği ve görevinden ayrılan personelden bu form aracılığıyla bir raporlama alınmadığı, özellikle hatırlatılması halinde ancak düzenlendiği görülmektedir. Bu nedenle yeni eylem planında benzer eylem öngörülmesi ve birimlere bu eylemin hatırlatılması, özümsemesi ve gerçekleştirilmesi için resmi yazı yazılması gerektiği değerlendirilmektedir.

BİLGİ VE İLETİŞİM

Bilgi ve İletişim ana başlığı; bilgi ve iletişim, raporlama, kayıt ve dosyalama sistemi ile hata-usulsüzlük ve yolsuzlukların bildirilmesini içeren 4 standarttan oluşmaktadır. Üniversitemiz mevcut durumunda EBYS, ULAKBİM internet ağı, kurum ve birim web sayfaları, Webex Meeting, IP telefon hatları, tüm kurum personellerinin ve öğrencilerin resmi uzantılı mail adresleri, öğrencilerin sorunlarının çözümü için canlı destek hattı, toplu SMS bilgilendirme sistemi ve mezun bilgi sistemi ile yatay-dikey iç ve dış iletişim sağlanabilmektedir. Ayrıca üniversite üst yönetimi iletişime açık, ulaşılabilir, haftalık ve/veya dönemsel akademik-idari birim yöneticileriyle toplantılar düzenleyerek iletişimi üst düzeyde sağlamaktadır.

Mevcut donanım, yazılım ve bilgi sistemleriyle yönetici ve personeller görevlerini yerine getirebilmeleri için gerekli ve yeterli bilgiye zamanında ulaşabilmektedir. Gerek raporlamalarda gerekse iç ve dış gereksinimler nedeniyle toplanan verilerde doğruluk ve güvenirliliğin sağlanması için detaylı incelemeler yapılmaktadır.

Üniversite birimlerinde kullanılmakta olan iç ve dış yönetim bilgi sistemleri ihtiyaç duyulan bilgileri ve raporlamaları sağlayabilmektedir. Öğrenci bilgi sistemi hem yönetimin hem de öğrenci ve akademisyenlerin ihtiyacı olan geniş bir bilgi ve raporlama ağı sunmaktadır.

Personelin değerlendirme, öneri ve sorunlarını iletebilmeleri için tüm iletişim kanalları açıktır. Tüm personelin ilk kademe yöneticileri ve üst yönetimle yüz yüze görüşme ve toplantılarda değerlendirme, öneri ve sorunlarını iletebilme imkânı bulunmaktadır. Personel görüşlerinin alınması amacıyla personel memnuniyet anketleri düzenlenmektedir. Ayrıca üniversitemiz kalite çalışmaları kapsamında öneri, istek, memnuniyet ve şikayetlerin iletebildiği bir "memnuniyet yönetim sistemi" de oluşturulmuştur. (<https://bkys.kayseri.edu.tr/editMemnuniyetYonetimi>) Başvuru linkine hem üniversitemiz ana web sayfasından hem de birimlerin web sayfalarından rahatlıkla ulaşılabilir.

İdare Faaliyet Raporları tüm faaliyetleri kapsayacak şekilde hazırlanmaktadır. Performans Programları, Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Raporları, Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporları, Aylık ve Yıllık Mali Tablolar yasal sürelerinde hazırlanarak SGDB web sayfasından kamuoyuna açıklanmaktadır. Üniversitemiz bütçesinin ilk altı aylık uygulama sonuçları ve ikinci altı aya ilişkin beklenti ve hedeflerini içeren “Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu” düzenli şekilde hazırlanmakta ve SGDB web sayfasından kamuoyuna açıklanmaktadır.

Üniversitemizde kayıt ve dosyalama için EBYS sistemi kullanılmaktadır. Tüm gelen ve giden evraklar EBYS sistemine aktarılmakta, yazışmalar bu sistem üzerinden yapılmakta, kayıt altına alınmakta ve standart dosya planına göre elektronik olarak dosyalanmaktadır. Gerekli durumlarda (gizli, özel yazılar gibi) birimler fiziki dosyalama yapmaktadır. Kayıt ve dosyalama sistemi resmi yazışma kurallarına, standart dosya planlamasına uyumlu hale getirilmesi için sürekli güncel halde tutulmaktadır. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanlığınca belirlenen EYP 2.0 (Elektronik Yazışma Paketi) standartlarına uygun olarak sistemimiz güncellenmektedir. Yönetici ve ilgili personeller yetkileri dâhilinde kayıt ve dosyalamalara ulaşabilmektedir. EBYS sistemine ilgili kullanıcılar kullanıcı adı ve şifre ile erişim sağlamaktadır. Üçüncü şahısların ilgili evraklara erişimi söz konusu değildir. Birim yöneticileri imza güvenliğini sağlamak için TÜBİTAK Kamu Sertifikasyon Merkezi tarafından sağlanan e-imzaları kullanmaktadır. Kullanılan sistemlerin güvenliğini sağlamak üzere güvenlik duvarı, antivirüs yazılımları ve IPS sistemleri kullanılmaktadır. Ayrıca sistemler üzerinde log kayıtları tutulmakta ve analiz edilmektedir. KVKK envanterleri tüm birimlerden resmi yazı ile toplanarak VERBİS bilgi sistemine işlenmiştir. Ayrıca üniversitemiz KVKK genel aydınlatma metni oluşturularak <https://kvkk.kayseri.edu.tr/tr/i/3-1/aydinlatma-metinleri> sayfasında yayınlanmıştır.

Hata, usulsüzlük ve yolsuzlukların bildirilmesi konusunda eylem planında detayları belirtilen yasal mevzuat çerçevesinde işlemler yürütülmektedir. Ayrıca “Kayseri Üniversitesi Hata, Usulsüzlük ve Yolsuzlukların Bildirilmesine Dair Yönerge” üniversitemiz senatosunun 18.01.2022 tarihli ve 01 sayılı toplantısında alınan 2022.001.003 nolu karar ile yürürlüğe konulmuş olup 07.02.2022 tarih ve 23290 sayılı yazı ile tüm birimlere bildirilmiştir. Söz konusu yönerge üniversitemiz web sayfasında "Yönergeler" bölümünde yayımlanmıştır. Hata, usulsüzlük ve yolsuzlukları bildiren personele haksız ve ayrımcı bir muamele yapılmaksızın bildirilen hata, usulsüzlük ve yolsuzluklarla ilgili yöneticiler tarafından yeterli incelemeler yapılmaktadır.

Bilgi ve İletişim standartlarında yer alan genel şartlara ilişkin öngörülen eylemlerden aksayan yönler aşağıda belirtilmiştir.

- 1) **“15.6. İdarenin iş ve işlemlerinin kaydı, sınıflandırılması, korunması ve erişimini de kapsayan, belirlenmiş standartlara uygun arşiv ve dokümantasyon sistemi oluşturulmalıdır.”** genel şartında makul güvence sağlayabilmek amacıyla;

“15.6.1. Tüm birimlerin bilgi ve belgelerinin elektronik ortamda korunması, sınıflandırılması ve arşivlenmesini sağlayacak bir e-arşiv sistemi oluşturulacaktır.”

“15.6.2. Merkez kurum arşivi fiili olarak oluşturulacaktır.”

“15.6.3. Arşiv belgesi ve arşivlik belgelerin seçimi, ayrımı, birim arşivinde ve merkez kurum arşivinde saklanması içeren Kalite Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında prosedür, iş akışları ve formlar hazırlanacaktır.”

eylemleri öngörülmüştür. Ancak hem e-arşiv, hem de merkez kurum arşivi gerek maliyetleri gerekse fiziki mekân sıkıntıları nedeniyle kurulamamıştır. Buna bağlı olarak prosedür, iş akışları ve formlar hazırlanmamıştır. Birimler bazında gerekli tasnif, eleme ve saklama standartlarına uygun olmayan birim arşivleri bulunmaktadır.

Eylemlerin gerçekleştirilebilmesi için fiziki mekân ve mali kaynak sağlanana kadar yeni eylem planında benzer eylemler öngörülmesi gerekmektedir.

İZLEME

İzleme ana başlığı altında İç kontrolün değerlendirilmesi ve iç denetim olmak üzere 2 standart bulunmaktadır. İç kontrol sistemi sürekli izleme yöntemiyle değerlendirilmekte ve işbu raporda olduğu gibi raporlanmaktadır. Bu değerlendirme ve raporlamalar sonucu iç kontrolde kurumun durum analizi yapılmakta, sürekli izlenmesi gereken ve aksayan yönlerle ilgili yeni uyum eylem planları oluşturulmaktadır. İç kontrol eylem planı hazırlama grubu ve iç kontrol izleme ve yönlendirme kurulu kurulmuş olup bu grup ve kurullarda güncellemeler dönem dönem yapılmaktadır.

“18.1. İç denetim faaliyeti İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından belirlenen standartlara uygun bir şekilde yürütülmelidir.”

“18.2. İç denetim sonucunda idare tarafından alınması gerekli görülen önlemleri içeren eylem planı hazırlanmalı, uygulanmalı ve izlenmelidir.” genel şartlarında beklenen makul güvencenin sağlanabilmesi için öngörülen **“18.1.1.İç denetçi atanması, iç denetim faaliyetlerinin yürütülmesi, 18.1.2. İç denetim raporlarının oluşturulması ve bu raporlarda belirlenen aksaklıklarla ilgili 18.2.1. İç denetim eylem planı oluşturulması”** eylemleri gerçekleştirilememiştir.

28/10/2021 tarihli 31642 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmeliğe göre üniversitemiz için 3 kişilik İç Denetçi kadrosu öngörülmüş olup PDB E-uygulama sisteminde 1 kişilik kadro izni verilmiştir. İç denetçi atanmasıyla ilgili çalışmalar devam etmekle birlikte henüz İç Denetçi ataması yapılmamıştır. Buna bağlı olarak Üniversitemizde iç denetim birimi henüz kurulamamıştır. Mevcut durumda eylemler yerine getirilememiş olup bir sonraki planda benzer eylemler öngörülmesi ve iç denetçi atamasının yapılması gerekmektedir.

GENEL DEĞERLENDİRME VE SONUÇ:

Üniversitemizde; merkezi otorite tarafından önceden belirlenmiş olan iç kontrol standartlarına uyum düzeyi, iç kontrol ana bileşenlerinin genel durumu, uyum eylem planları ile iç kontrol standartlarına uyumun artırılması çalışmaları sonucu 2023-2024 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında öngörülen eylemlerin %80 oranında gerçekleştirildiği görülmektedir. Bu sonuca göre Üniversitemizin genel olarak iç kontrol konusunda iyi bir noktada olduğunu söylemek mümkündür. Ancak iç kontrolün süreklilik arz eden bir olgu olduğu dikkate alınarak devamlı gelişmeye, yeniliğe, yenilenmeye açık bir bakış açısıyla sürdürülmesi gerekmektedir.

İç kontrolün her bileşeni ideal bir kurumsal yapı ve yönetim ortamı sağlamaya hizmet etmektedir. Birimlerimizin yaptığı çalışmalar çok değerli olmakla birlikte, kontrol süreçlerinin devam etmesi, iş akışlarından risklere varana dek, hem mali hem de mali olmayan tüm süreçlerin gözden geçirilerek günden güne güncellenmesi ve sürekli iyileştirilmesi büyük önem arz etmektedir.

Tüm bu gelişmeler ve bu raporla belirlenen sonuçlara göre 2025-2026 dönemi İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı hazırlık çalışmaları sürdürülmekte olup kısa sürede Rektörlük Makamının onayı ile yayımlanarak yürürlüğe konulacaktır. Yeni planın önceki planlarda tespit edilen eksiklikler dikkate alınarak daha etkin ve verimli hazırlanıp, tüm birimlerimizce benimsenmesi için çalışma yürütülecektir.

Üniversitemiz paydaşlarına ve kamuoyuna saygıyla sunulur.

KAYSERİ ÜNİVERSİTESİ
2023-2024 KAMU İÇ KONTROL STANDARTLARINA UYUM EYLEM PLANI ANALİZ VE DEĞERLENDİRME RAPORU

1- KONTROL ORTAMI

Standart Kod No	Kamu İç Kontrol Standardı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/ Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama	2023-2024 İKUEP Analiz ve Değerlendirme Sonuçları
KOS1	Etik Değerler ve Dürüstlük: Personel davranışlarını belirleyen kuralların personel tarafından bilinmesi sağlanmalıdır.									
KOS 1.1	İç kontrol sistemi ve işleyişi yönetici ve personel tarafından sahiplenilmeli ve desteklenmelidir.	İç kontrol sistemi ve işleyişi üst yönetim tarafından sahiplenilmekte ve desteklenmektedir. İç kontrol sisteminin işleyişi ve bağlayıcılığı konusunda sunum hazırlanmış ve her an erişilebilmesi için SGDB web sitesinde (https://stratejedb.kayseri.edu.tr/i/46-1/ic-kontrol-nedir) yayımlanmıştır. Personele yönelik iç kontrol eğitimleri düzenlenmiştir.	1.1.1.	İç kontrol sistemi ve işleyişi ile ilgili bilgilendirmek ve farkındalık oluşturmak için üst yönetime sunum yapılacaktır.	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (SGDB)	Personel Daire Başkanlığı Tüm birim yöneticileri	1-Sunum dokümanı 2- Eğitim	31.12.2023	Mevcut uygulamalar makul güvence sağlamakla birlikte farkındalığı artırmak için ilgili eylemler öngörülmüştür.	İlgili birimlere iç kontrol sistemini ve işleyişi ile ilgili bilgilendirmek ve farkındalık oluşturmak için sunum dokümanları oluşturulmuş ve personel farkındalığını artırmak amacıyla eğitimler düzenlenmiştir.
KOS 1.2	İdarenin yöneticileri iç kontrol sisteminin uygulanmasında personele örnek olmalıdır.	İç kontrolün işlerliğini takip etmek üzere İzleme ve Yönlendirme Kurulu (İYK) oluşturulmuştur. Üniversitemiz yöneticileri yürürlükteki mevzuat ve genel teamüller çerçevesinde kontrol faaliyetlerini sürdürmekte ve personeli yönlendirmektedir. 2021-2022 İç Kontrol Uyum Eylem Planı (İKUEP) hazırlanmış ve sonuçları değerlendirilerek eksikliklerin tamamlanması için 2023-2024 İKUEP hazırlanmasına karar verilmiştir.	1.2.1.	2023-2024 yıllarını kapsayan Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı hazırlanacak ve tüm üniversite personellerine duyurularak, SGDB web adresinden erişime açılacaktır.	SGDB İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu (İYK)	Tüm birim yöneticileri	1- Uyum eylem planı 2- Toplantı tutanakları 3- Değerlendirme raporu	30.06.2023 31.12.2024	Mevcut uygulamalar makul güvence sağlamakla birlikte iyileştirme için ilgili eylemler öngörülmüştür.	İç Kontrol Uyum Eylem Planı hazırlanmış olup gerçekleştirilen takip edilerek sonuçlar raporlanmıştır.

KOS 1.3	Etik kurallar bilinmeli ve tüm faaliyetlerde bu kurallara uyulmalıdır.	Yükseköğretim Kurulu ve Kamu Görevlileri Etik Kurulu tarafından yükseköğretim kurumlarında etik değer ve ilkelerin yerleştirilmesi amacıyla "Yükseköğretim Kurumları Etik Davranış İlkeleri" yayımlanmıştır. Üniversitemiz Etik Kurulu ve Etik Uygunluk Yönergesi kapsamında akademik çalışmaların, araştırmaların, anket vb dokümanları inceleme ve değerlendirmesi yapılmaktadır. Üniversitemiz özelinde "KAYÜ İnsan Kaynakları Yönergesi" hazırlanmış ve Üniversitemiz Senatosunun 04.11.2021 tarihli ve 2021.023.141 nolu kararıyla yürürlüğe girmiştir. Söz konusu yönergede 2021-2022 İKUEP doğrultusunda etik davranış ilkeleri belirlenmiş olup ekinde yer alan "Kamu Görevlileri Etik Sözleşmesi"nin bütün personellerce imzalanması sağlanarak özlük dosyalarına eklenmiştir. Ayrıca 2022 yılı Hizmet içi Eğitim Programı kapsamında "Kamu Etiği ve Kamu Görevlileri Etik Davranış İlkeleri" konulu eğitim programı gerçekleştirilmiştir.							Mevcut uygulamalar makul güvence sağladığı için yeni bir eylem veya düzenlemeye gerek bulunmamaktadır.	
KOS 1.4	Faaliyetlerde dürüstlük, saydamlık ve hesap verebilirlik sağlanmalıdır.	Üniversitemiz Stratejik Planı, İdare Faaliyet Raporları, Performans Programları, Mali Durum ve Beklentiler Raporları, Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporları ile mali tabloları SGDB web sitesinde yayınlanarak kamuoyuna sunulmaktadır. Ayrıca iç ve dış denetim için harcama belgeleri hazır bulundurulmaktadır. İhaleler ilanlarla ve ilgili birimlerin web adreslerinden yayımlanarak duyurulmaktadır.							Mevcut uygulamalar makul güvence sağladığı için yeni bir eylem veya düzenlemeye gerek bulunmamaktadır.	
KOS 1.5	İdarenin personeline ve hizmet verilenlere adil ve eşit davranılmalıdır.	Üniversitemiz personeli mevcut yasal düzenlemelere göre hizmetlerini sürdürmekte olup, adil ve eşit davranım konusunda herhangi bir olumsuzluk gözlenmemiştir. Tüm personel ve hizmet verilenler başvuru ve dilekçe hakkını kullanabilmekte bu bağlamda birim yöneticilerine talep, istek ve şikayetlerini iletebilmektedir. 2021-2022 İKUEP kapsamında birimlerce "Kamu Hizmet Standartları" tabloları hazırlanmaya başlanmıştır. Ama bazı birimlerimizde eksiklikler bulunmaktadır. Ayrıca üniversitemiz kalite çalışmaları kapsamında öneri, istek, memnuniyet ve şikayetlerin iletebildiği bir "memnuniyet yönetim sistemi"de oluşturulmuştur. (https://bkys.kayseri.edu.tr/editMemnuniyetYonetimi) Başvuru linkine hem üniversitemiz ana web sayfasından hemde birimlerin web sayfalarından rahatlıkla ulaşılabilir.	1.5.1.	Tüm birimlerde "Kamu Hizmet Standartları" tabloları hazırlanacaktır/güncellenecektir.	Tüm birimler	Tüm birim yöneticileri	1- Kamu Hizmet Standartları Tabloları	31.12.2023	Mevcut uygulamalar makul güvence sağlamakta birlikte iyileştirme için ilgili eylemler öngörülmüştür.	İlgili eylem %79 oranında gerçekleştirilmiş olup eylemi tamamlamayan birimler sırasıyla; 1-Bünyan MYO 2-Pınarbaşı MYO 3- Yahyalı MYO 4- Gıda Çal. Uy. Arş. Mrk. 5- KAYÜZEM 6- Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü 7- Öğrenci İşleri DB. Yukarıda sayılan birimler Kamu Hizmet Standartları tablolarını kendilerine verilen süre içerisinde hazırlamamıştır. Bazı birimlerin ise farklı tablolar hazırladığı görülmüştür. Ayrıca yasal mevzuat gereği kurumsal internet sitesinde yayımlanması gerekirken çoğu birimin internet sayfasında yayımlanmadığı görülmektedir. Mevcut durum tam olarak makul güvence sağlamadığından dolayı gelecek planda iyileştirme için benzer eylem öngörülmektedir.

KOS 1.6	İdarenin faaliyetlerine ilişkin tüm bilgi ve belgeler doğru, tam ve güvenilir olmalıdır.	İdarenin faaliyetlerinin raporlandığı birim faaliyet raporları ve idare faaliyet raporlarında ilgili yetkililerin güvence beyanları ıslak imzalı olarak alınmaktadır. Stratejik plan ve performans programı verilerinin tutarlı ve doğru olması için SGDB tarafından kontroller yapılmaktadır. Ayrıca verilerin ve bilgilerin doğruluğunu ve güvenilirliğini artırmak üzere kanıta dayalı Bütünleşik Kalite Yönetim Sistemi (BKYS) uygulanmaya başlanmıştır.	1.6.1.	Stratejik plan, performans programı ve diğer veri ve bilgilerin tam ve doğru olarak tespit edilebilmesi için 2023 yılında uygulamaya konulan BKYS sisteminin işlevselliği artırılabilecektir.	SGDB KASGEM	Tüm birimler	BKYS	31.12.2024	Mevcut uygulamalar makul güvence sağlamakla birlikte iyileştirme için ilgili eylemler öngörülmüştür.	BKYS sistemi uygulanmaya başlamıştır.BKYS nin işlevselliği yıldan yıla artmaktadır. Faaliyetlerin ve tüm verilerin bu sistem üzerinden derlenebilmesi için çalışmalar devam etmektedir. Mevcut durumda eylemler %100 gerçekleştirilmiş olup makul güvence sağlanmıştır.
KOS2	Misyon, organizasyon yapısı ve görevler: İdarelerin misyonu ile birimlerin ve personelin görev tanımları yazılı olarak belirlenmeli, personele duyurulmalı ve idarede uygun bir organizasyon yapısı oluşturulmalıdır.									
KOS 2.1	İdarenin misyonu yazılı olarak belirlenmeli, duyurulmalı ve personel tarafından benimsenmesi sağlanmalıdır.	2020-2024 Stratejik Plan kapsamında Üniversitemiz misyonu belirlenmiş olup, hem üniversite web sitesinde hem SGDB web sitesinde yayımlanmıştır. Tüm birimlere ve paydaşlara basılı ortamda dağıtılmış ve duyurusu yapılmıştır. 2025-2029 Stratejik Planı hazırlık çalışmaları kapsamında idarenin misyonunda değişikliğe gidilip gidilmeyeceği hususu değerlendirilecektir.							Mevcut uygulamalar makul güvence sağladığı için yeni bir eylem veya düzenlemeye gerek bulunmamaktadır.	
KOS 2.2	Misyonun gerçekleştirilmesini sağlamak üzere idare birimleri ve alt birimlerince yürütülecek görevler yazılı olarak tanımlanmalı ve duyurulmalıdır.	Üniversitemiz kalite çalışmaları ve 2021-2022 İKUEP kapsamında tüm birimler tarafından görev tanımları hazırlanmış ve web sitelerinde yayımlanmıştır.	2.2.1.	Yasal mevzuatta yapılan değişiklikler ve diğer değişen koşullar takip edilerek gerekli olması halinde görev tanımlamaları güncellenecektir. (Eylem 2.5.1. ile bağlantılı hazırlanacaktır.)	Tüm birimler	Tüm birim yöneticileri	1- Görev tanımları 2- İş akış şemaları	Sürekli	Mevcut uygulamalar makul güvence sağlamakla birlikte iyileştirme için ilgili eylem öngörülmüştür.	Tüm birimlerde kalite çalışmaları kapsamında görev tanımları ve iş akış şemaları hazırlanmış ve web sitelerinde yayımlanmıştır. İlgili eylem %100 oranında gerçekleştirilmiş olup genel şartın süreklilik arz etmesi sebebiyle gelecek planda aynı şartlar için benzer eylemler öngörülmektedir.
KOS 2.3	İdare birimlerinde personelin görevlerini ve bu görevlere ilişkin yetki ve sorumluluklarını kapsayan görev dağılım çizelgesi oluşturulmalı ve personele bildirilmelidir.	Üniversitemiz kalite çalışmaları ve 2021-2022 İKUEP kapsamında personelin görevleri ile yetki ve sorumluluklarını içeren yazılı görev dağılımları tüm birimlerde hazırlanmış ve personele tebliğ edilmiştir.	2.3.1.	Yeni personel göreve başlaması ve görev değişikliği olması durumlarında yazılı görev dağılımları güncellenecektir. (Eylem 2.5.1. ile bağlantılı hazırlanacaktır.) Yazılı görev dağılımlarını personele tebliğ etmeyen birimlerde gerekli tebliğler yapılacaktır.	Tüm birimler	Tüm birim yöneticileri	1-Yazılı görev dağılımı	31.12.2023	Mevcut uygulamalar makul güvence sağlamakla birlikte iyileştirme için ilgili eylem öngörülmüştür.	Tüm birimlerde kalite çalışmaları kapsamında yazılı görev dağılımı hazırlanmış ve web sitelerinde yayımlanmıştır. Mevcut durumda eylemler %100 gerçekleştirilmiş olup makul güvence sağlanmıştır.
KOS 2.4	İdarenin ve birimlerinin teşkilat şeması olmalı ve buna bağlı olarak fonksiyonel görev dağılımı belirlenmelidir.	Üniversitemizin teşkilat şeması hazırlanmış olup web adresinde yayımlanmakta ve devamlı güncellenmektedir. Yasal sorumluluklar bazında birim görev dağılımları yapılmıştır. Üniversitemiz kalite ve iç kontrol çalışmaları kapsamında birimlerimizce organizasyon şeması ve görev dağılımları hazırlanmıştır.	2.4.1.	Tüm birimlerimizce mevcut teşkilat şemaları güncellenerek birim web adreslerinde yayımlanacaktır. Fonksiyonel görev dağılımları kontrol edilerek güncellenecektir.	Tüm birimler	Tüm birim yöneticileri	1- Teşkilat şeması 2-Yazılı görev dağılımı	31.12.2023	Mevcut uygulamalar makul güvence sağlamakla birlikte iyileştirme için ilgili eylem öngörülmüştür.	Tüm birimlerde kalite ve iç kontrol çalışmaları kapsamında teşkilat şeması hazırlanmış ve web sitelerinde yayımlanmıştır. Mevcut durumda eylemler %100 gerçekleştirilmiş olup makul güvence sağlanmıştır.

KOS 2.5	İdarenin ve birimlerinin organizasyon yapısı, temel yetki ve sorumluluk dağılımı, hesap verebilirlik ve uygun raporlama ilişkisini gösterecek şekilde olmalıdır.	Üniversitemiz ve birimlerimizin organizasyon yapısı, temel yetki ve sorumlulukların dağılımı resmi mevzuat çerçevesinde yürütülmektedir.	2.5.1.	Eylem 2.2.1. ve Eylem 2.3.1. de öngörülen görev tanımları ve görev dağılımları incelenerek hesap verebilirlik ve sorumlulukları açıkça belirtecek şekilde güncellenecektir.	Tüm birimler	Tüm birim yöneticileri	1- Görev tanımları 2- Yazılı görev dağılımı	31.12.2023	Mevcut uygulamalar makul güvence sağlamakla birlikte iyileştirme için ilgili eylem öngörülmüştür.	Tüm birimlerce mevzuatta öngörülen yetki ve sorumlulukları içerecek şekilde görev tanımlamaları ve yazılı görev dağılımları hazırlanmıştır. Mevcut durumda eylemler %100 gerçekleştirilmiş olup makul güvence sağlanmıştır.
KOS 2.6	İdarenin yöneticileri, faaliyetlerin yürütülmesinde hassas görevlere ilişkin prosedürleri belirlemeli ve personele duyurmalıdır.	Üniversitemiz kalite ve iç kontrol çalışmaları kapsamında "Hassas Görevler Formu" oluşturulmuştur. Söz konusu form hassas görevi olan personeli, risk düzeyini, görevin yerine getirilmemesi durumunda sonuçlarını ve alınması gereken önlem ve kontrolleri içermektedir. 2021-2022 İKUEP kapsamında birimlerimizce Hassas Görev belirlmeleri yapılmaya başlanmıştır. Ancak eksiklikler bulunmaktadır.	2.6.1.	Hassas görevleri ve bunlara yönelik alınacak tedbirleri "Hassas Görevler Formu" aracılığıyla belirlemeyen birimlerce hassas görevler ve alınacak tedbirler belirlenecektir.	Tüm birimler	Tüm birim yöneticileri	1-Hassas Görevler Formu	31.12.2023	Yeterli makul güvence sağlanmadığı için ilgili eylem öngörülmüştür.	İlgili eylem %79 oranında gerçekleştirilmiş olup eylemi tamamlamayan birimler sırasıyla; 1- Pınarbaşı MYO 2- Yahyalı MYO 3- Gıda Çal. Uy. Arş. Mrk. 4- Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü 5- Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Yukarıda sayılan birimler hassas görevler formunu hazırlamamıştır.Mevcut durum makul güvence sağlamadığından dolayı gelecek planda aynı şartlar için aynı eylemler öngörülmektedir.
KOS 2.7	Her düzeydeki yöneticiler verilen görevlerin sonucunu izlemeye yönelik mekanizmalar oluşturmalıdır.	Resmi yazışmaların yapıldığı EBYS sistemine tüm personel tanımlı olup resmi yazı ile talep edilen işlerin süreç takibi bu sistem üzerinden yapılmaktadır. Bunun dışında her birim yöneticisi verilen görevlerin takibini kendi birimlerinde yasal mevzuat çerçevesinde yürütmektedir.	2.7.1.	Görevlerin yasal sürelerinde tamamlanarak herhangi bir yasal/mali yaptırıma karşılaşılmaması için standart iş takip çizelgeleri hazırlanacaktır. Birimler BKYS faaliyet planlarıyla uyumlu bir şekilde iş takip çizelgelerini hazırlayarak, yöneticiler yürütmekte oldukları görevleri bu form aracılığıyla takip edeceklerdir.	Tüm birimler	Tüm birim yöneticileri	1-İş takip çizelgeleri	31.12.2023	Yeterli makul güvence sağlanmadığı için ilgili eylem öngörülmüştür.	İlgili eylem %70 oranında gerçekleştirilmiş olup eylemi tamamlamayan birimler sırasıyla; 1- Uygulamalı Bilimler Fakültesi 2- Mühendislik, Mimarlık ve Tasarım Fakültesi 3- Bünyan MYO 4- Teknik Bilimler MYO 5- Yahyalı MYO 6- Gıda Çal. Uy. Arş. Mrk. 7- KAYSEM 8- Hukuk Müşavirliği 9- Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü 10- Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Yukarıda sayılan birimler iş takip çizelgelerini hazırlamamıştır. Mevcut durum makul güvence sağlamadığından dolayı gelecek planda aynı şartlar için aynı eylemler öngörülmektedir.
KOS3	Personelin yeterliliği ve performansı: İdareler, personelin yeterliliği ve görevleri arasındaki uyumu sağlamakla, performansın değerlendirilmesi ve geliştirilmesine yönelik önlemler almalıdır.									
KOS 3.1	İnsan kaynakları yönetimi, idarenin amaç ve hedeflerinin gerçekleşmesini sağlamaya yönelik olmalıdır.	Tahsis edilen kadrolar ve verilen atama izinleri kapsamında idarenin amaç, hedef ve öncelikleri gözönünde bulundurularak KAYÜ İnsan Kaynakları Yönergesi çerçevesinde insan kaynakları yönetimi yürütülmektedir.	3.1.1.	Birimlerin amaç ve hedeflerini gerçekleştirebilecek nicelikte ve nitelikte personel sağlanması amacıyla personel talepleri alınacaktır. Personel Daire Başkanlığınca talepler değerlendirilerek norm kadrolar ve kadro izinleri çerçevesinde gelen talepler değerlendirilerek personelin birimlere dengeli dağılımları sağlanacaktır.	Genel Sekreterlik Personel Daire Başkanlığı	Tüm birimler	Personel Talep Yazıları, görevlendirme ve atamalar	Sürekli	Mevcut uygulamalar makul güvence sağlamakla birlikte iyileştirme için ilgili eylem öngörülmüştür.	Personel Daire Başkanlığı tarafından personelin birimlere dengeli dağılımı için personel talepleri toplanmakta, ihtiyaç analizleri sonucunda görevlendirme ve atamalar yapılmaktadır. Genel şartın süreklilik arz etmesi sebebiyle gelecek planda aynı şartlar için benzer eylemler öngörülmektedir.
KOS 3.2	İdarenin yönetici ve personeli görevlerini etkin ve etkili bir şekilde yürütebilecek bilgi, deneyim ve yeteneğe sahip olmalıdır.	Üniversitemiz yönetici ve personellerinin atanacakları görevle ilişkili olarak bilgi, deneyim ve yeteneğine göre görevlendirilmelerine dikkat edilmektedir. Yönetici ve personelin bilgi deneyim ve yeteneklerini geliştirmek için her yıl düzenli hizmet içi eğitim faaliyetleri yapılmaktadır.	3.2.1.	Tüm birimlerin ihtiyaçları göz önünde bulundurularak hizmet içi eğitim programlarının hazırlanması sağlanacak, personelin niteliğini ve yeterliliğini artırmak için hizmet içi eğitim programları her yıl planlanarak yapılacaktır.	Personel Daire Başkanlığı	Tüm birimler	1-Hizmet içi eğitimler 2-Anketler	Sürekli	Mevcut uygulamalar makul güvence sağlamakla birlikte iyileştirme için ilgili eylem öngörülmüştür.	Personel Daire Başkanlığı tarafından ihtiyaçlar doğrultusunda hizmet içi eğitimler düzenlenmiş ve anketler yapılmıştır. İlgili eylem %100 oranında gerçekleştirilmiş olup genel şartın süreklilik arz etmesi sebebiyle gelecek planda benzer eylemler öngörülmektedir.

KOS 3.3	Mesleki yeterliliğe önem verilmeli ve her görev için en uygun personel seçilmelidir.	Üniversitemizde yürütülen görevlerde her pozisyon için gerekli eğitim şartlarını taşıyan nitelikli personelin çalıştırılmasına dikkat edilmektedir. Naklen atamalarda personellerin deneyimleri dikkate alınarak daha verimli olacağı birimlere görevlendirme yapılmaktadır. Mevcut personelin mesleki yeterliliğini artırmaya yönelik hizmet içi eğitimler düzenlenmektedir.	3.3.1.	Mesleki yeterliliği geliştirici eğitimcilerin eğitimi programları ve hizmet içi eğitimler düzenlenecektir.	Personel Daire Başkanlığı Tüm akademik birimler	Tüm birimler	1-Hizmet içi eğitimler 2-Eğiticilerin Eğitimi Programları	Sürekli	Mevcut uygulamalar makul güvence sağlamakla birlikte iyileştirme için ilgili eylem öngörülmüştür.	Personel Daire Başkanlığı tarafından mesleki yeterliliği geliştirici hizmet içi eğitimler düzenlenmiş ve eğitimcilerin eğitim programları yayımlanmıştır. İlgili eylem %100 oranında gerçekleştirilmiş olup genel şartın süreklilik arz etmesi sebebiyle gelecek planda aynı şartlar için benzer eylemler öngörülmüştür.
KOS 3.4	Personelin işe alınması ile görevinde ilerleme ve yükselmesinde liyakat ilkesine uyulmalı ve bireysel performansı göz önünde bulundurulmalıdır.	Üniversitemizde personelin işe alımı ve diğer personel hareketleri ilgili personel mevzuatı (2547 sayılı Kanun, 657 sayılı Kanun ve ikincil düzenlemeler, vs.) çerçevesinde yerine getirilmektedir. Kayseri Üniversitesi Akademik Yükselme ve Atama Ölçütleri 15.03.2021 tarihli ve 07 nolu Senato Kararıyla yürürlüğe konulmuştur. Kariyer ve liyakat ilkeleri esas alınarak görevde yükselme sınavları yapılmaktadır.	3.4.1.	Üniversitemiz personel istihdamında kariyer ve liyakat ilkeleri yürürlükteki personel mevzuatı çerçevesinde titizlikle uygulanacaktır. Görevde yükselme ve unvan değişiklikleri sınav yapılmak suretiyle gerçekleştirilecektir.	Personel Daire Başkanlığı	Tüm birimler	1-Sınavlar 2-Atama İşlemleri	Sürekli	Mevcut uygulamalar makul güvence sağlamakla birlikte iyileştirme için ilgili eylem öngörülmüştür.	Personel Daire Başkanlığı tarafından personel mevzuatı çerçevesinde görevde yükselme ve unvan değişiklikleri vb. sınavları yapılmıştır. Görevde yükselmeye tabi olmayan ünvanlara yapılacak atamalarda liyakat ilkesine ve bireysel performans değerlendirilerek atamalar gerçekleştirilmektedir. Genel şartın süreklilik arz etmesi sebebiyle gelecek planda aynı şartlar için benzer eylem öngörülmüştür.
KOS 3.5	Her görev için gerekli eğitim ihtiyacı belirlenmeli, bu ihtiyacı giderecek eğitim faaliyetleri her yıl planlanarak yürütülmeli ve gerektiğinde güncellenmelidir.	İdarenin amaç ve hedeflerinin gerçekleşmesini sağlamaya yönelik personelin bilgi ve deneyimlerini artırma amaçlı hizmetiçi eğitimler düzenlenmeye devam edilmektedir.	3.5.1.	Birimlerden her yıl eğitim talepleri toplanarak eğitim ihtiyacı belirlenecektir.	Personel Daire Başkanlığı	Tüm birimler	1-Eğitim ihtiyaç analizleri 2-Hizmet içi eğitimler 3-Eğiticilerin Eğitimi Programları	Sürekli	Mevcut uygulamalar makul güvence sağlamakla birlikte iyileştirme için ilgili eylem öngörülmüştür.	Personel Daire Başkanlığı tarafından mesleki yeterliliği geliştirici hizmet içi eğitimler düzenlenmiş ve eğitimcilerin eğitim programları yayımlanmıştır. Ayrıca personelden ihtiyaç duyulan eğitimlere dair talepleri toplamıştır. Genel şartın süreklilik arz etmesi sebebiyle gelecek planda aynı şartlar için benzer eylemler öngörülmüştür.
KOS 3.6	Personelin yeterliliği ve performansı bağlı olduğu yöneticisi tarafından en az yılda bir kez değerlendirilmeli ve değerlendirme sonuçları personel ile görüşülmelidir.	Kayseri Üniversitesi Akademik Performans Değerlendirme Yönergesi ve Akademik Performans Değerlendirme Süreç Yönetim Sistemi (APSİS) ile akademik personelin performansları her yıl değerlendirilmektedir. 2021-2022 İKUEP kapsamında personelin yeterliliği ve performansının değerlendirilebilmesi için "Kayseri Üniversitesi İdari Personel, Sözleşmeli Personel ve Sürekli İşçi Yetkinliğe Dayalı Performans Değerlendirme Yönergesi" hazırlanmış olup yönerge eki formlarla personelin her yıl performans değerlendirmesi yapılmaktadır.							Mevcut uygulamalar makul güvence sağladığı için yeni bir eylem veya düzenlemeye gerek bulunmamaktadır.	

KOS 3.7	Performans değerlendirmesine göre performansı yetersiz bulunan personelin performansını geliştirmeye yönelik önlemler alınmalı, yüksek performans gösteren personel için ödüllendirme mekanizmaları geliştirilmelidir.	Kayseri Üniversitesi Akademik Performans Değerlendirme Yönergesi ve Akademik Performans Değerlendirme Süreç Yönetim Sistemi (APSİS) ile akademik personelin performansları her yıl değerlendirilmektedir.	3.7.1.	3.6. şartında öngörülen görev bazlı performans kriterlerine göre performansı yetersiz görülen personelin performanslarını geliştirmeye yönelik eğitim faaliyetleri düzenlenecek ve/veya daha faydalı olabileceği birimlerde görevlendirilecektir.	Personel Daire Başkanlığı	Tüm birim yöneticileri	1- Eğitim 2- Görev Yeri Değişikliği 3-Plaket, Teşekkür Belgesi, Başarı Belgesi	Sürekli	Mevcut uygulamalar makul güvence sağlamakla birlikte iyileştirme için ilgili eylem öngörülmüştür.	Personel Daire Başkanlığı tarafından personellerin performansını ve verimliliğini artırmak amaçlı hizmet içi eğitimler düzenlenmiştir. Genel şartın süreklilik arz etmesi sebebiyle gelecek planda benzer eylemler öngörülmektedir.
		2021-2022 İKUEP kapsamında personelin yeterliliği ve performansının değerlendirilebilmesi için "Kayseri Üniversitesi İdari Personel, Sözleşmeli Personel ve Sürekli İşçi Yetkinliğe Dayalı Performans Değerlendirme Yönergesi" hazırlanmış olup yönerge eki formlarla personelin her yıl performans değerlendirmesi yapılmaktadır.		3.7.2.	Emsallerine göre yüksek performans gösteren personeli motive etmek ve ödüllendirmek için mevzuat çerçevesinde ödüllendirme mekanizmaları çalıştırılacaktır.					Başarılı personeller münferit olarak değerlendirilip plaket, teşekkür belgesi gibi mekanizmalarla ödüllendirilmektedir. Ancak emsallerine göre yüksek performans gösteren personeli tespit etmek, motive etmek ve ödüllendirmek için kriterlerin belirlendiği herhangi bir mekanizma bulunmamaktadır. Yeni planda bununla ilgili bir eylem öngörülmektedir.
KOS 3.8	Personel istihdamı, yer değiştirme, üst görevlere atanma, eğitim, performans değerlendirmesi, özlük hakları gibi insan kaynakları yönetimine ilişkin önemli hususlar yazılı olarak belirlenmiş olmalı ve personele duyurulmalıdır.	Personel istihdamı, yer değiştirme, üst görevlere yükselme, özlük hakları, performans değerlendirmesi, görevde yükselme ve atama işlemleri, 657 sayılı DMK, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, 2914 sayılı Yükseköğretim Personel Kanunu ve Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme ve Ünvan Değişikliği Yönetmeliği ve yönergeler çerçevesinde gerçekleştirilmekte olup, Personel Daire Başkanlığı web sayfasında duyurulmaktadır.	3.8.1.	İnsan kaynakları yönetimine ilişkin, personel istihdamı, üst göreve atanma, eğitim v.b. önemli hususlar Personel Daire Başkanlığının web sayfasında yayımlanarak duyurulmaya devam edilecektir.	Personel Daire Başkanlığı	Tüm birim yöneticileri	1-İlanlar 2-Duyurular	Sürekli	Mevcut uygulamalar makul güvence sağlamakla birlikte iyileştirme için ilgili eylem öngörülmüştür.	Personel istihdamı, yer değiştirme, üst görevlere yükselme, özlük hakları, görevde yükselme ve atama işlemleri, 657 sayılı DMK, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, 2914 sayılı Yükseköğretim Personel Kanunu ve Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme ve Ünvan Değişikliği Yönetmeliği ve yönergeler çerçevesinde gerçekleştirilmekte olup, Personel Daire Başkanlığı WEB sayfasında duyurulmaktadır. Ayrıca insan kaynakları politikası, personel istihdamı, atama, nakil, yer değiştirme, etik kurallar, özlük işlemlerini kapsayan "Kayseri Üniversitesi İnsan Kaynakları Yönergesi" bulunmaktadır. Görevli personelin günün koşullarına uygun olarak yetiştirilmelerini sağlamak, verimliliğini arttırmak ve daha ileriki görevlere hazırlanmaları için uygulanacak Hizmet İçi Eğitimin hedeflerini, ilkelerini, sürelerini, planlama ve diğer hususları belirlemek amacıyla "Hizmet İçi Eğitim Yönergesi" yürürlüğe konulmuştur. Kayseri Üniversitesi Akademik Performans Değerlendirme Yönergesi ve Akademik Performans Değerlendirme Süreç Yönetim Sistemi (APSİS) ile akademik personelin performansları her yıl değerlendirilmektedir. "Kayseri Üniversitesi İdari Personel, Sözleşmeli Personel ve Sürekli İşçi Yetkinliğe Dayalı Performans Değerlendirme Yönergesi" hazırlanmış olup yönerge eki formlarla personelin her yıl performans değerlendirmesi yapılmaktadır.

KOS4	Yetki Devri: İdarelerde yetkiler ve yetki devrinin sınırları açıkça belirlenmeli ve yazılı olarak bildirilmelidir. Devredilen yetkinin önemi ve riski dikkate alınarak yetki devri yapılmalıdır.									
KOS 4.1	İş akış süreçlerinde imza ve onay mercileri belirlenmeli ve personele duyurulmalıdır.	"Kayseri Üniversitesi Elektronik Belge Yönetim Sistemi ve İmza Yetkileri Yönergesi" 27.05.2021 tarih ve 2021.013.096 sayılı senato kararı ile kabul edilerek yürürlüğe konulmuş olup tüm personele duyurulmuştur. Söz konusu yönergede imza ve onay mercileri belirlenmiştir. Ancak 07.10.2022 tarih ve 222.018.104 sayılı senato kararı ile söz konusu yönerge güncellenmek üzere yürürlükten kaldırılmıştır. Yeni yönerge çalışmaları devam etmektedir.	4.1.1.	Güncelleme çalışmaları devam eden yeni imza yetkileri yönergesiyle imza ve onay mercileri belirlenerek tüm personele duyurulacaktır.	Genel Sekreterlik Yönetmelik ve Yönerge Komisyonu	Hukuk Müşavirliği	Yönerge	31.12.2023	Yeterli makul güvence sağlanmadığı için ilgili eylem öngörülmüştür.	"Kayseri Üniversitesi İmza Yetkileri ve Yetki Devri Yönergesi" 13.08.2024 tarihinde yayımlanarak yürürlüğe girmiş olup tüm birimlere duyurulmuştur. Yönergede imza ve onay mercileri belirlenmiştir.
KOS 4.2	Yetki devirleri, üst yönetici tarafından belirlenen esaslar çerçevesinde devredilen yetkinin sınırlarını gösterecek şekilde yazılı olarak belirlenmeli ve ilgililere bildirilmelidir.	"Kayseri Üniversitesi Elektronik Belge Yönetim Sistemi ve İmza Yetkileri Yönergesi"nde yetki devirleri esasları yazılı olarak belirlenmiştir. Ancak 07.10.2022 tarih ve 222.018.104 sayılı senato kararı ile söz konusu yönerge güncellenmek üzere yürürlükten kaldırılmıştır. Yeni yönerge çalışmaları devam etmektedir.	4.2.1.	Güncellenmesi amacıyla hazırlık çalışmaları yürütülen yeni imza yetkileri yönergesinde yetki devirleri esasları ve sınırları belirlenecektir.	Genel Sekreterlik Yönetmelik ve Yönerge Komisyonu	Hukuk Müşavirliği	Yönerge	31.12.2023	Yeterli makul güvence sağlanmadığı için ilgili eylem öngörülmüştür.	"Kayseri Üniversitesi İmza Yetkileri ve Yetki Devri Yönergesi" 13.08.2024 tarihinde yayımlanarak yürürlüğe girmiş olup tüm birimlere duyurulmuştur. Yönergedeki usul ve esaslara göre iş ve işlemler yürütülmektedir.
KOS 4.3	Yetki devri, devredilen yetkinin önemi ile uyumlu olmalıdır.	"Kayseri Üniversitesi Elektronik Belge Yönetim Sistemi ve İmza Yetkileri Yönergesi"nde yetki devirleri esasları yazılı olarak belirlenmiştir. Ancak 07.10.2022 tarih ve 222.018.104 sayılı senato kararı ile söz konusu yönerge güncellenmek üzere yürürlükten kaldırılmıştır. Yeni yönergede yetki devirleri esasları belirlenirken devredilen yetkinin önemi ile uyumlu yetki devri yapılması esası dikkate alınacaktır.	4.3.1.	Güncelleme çalışmaları devam eden yeni imza yetkileri yönergesinde yetki devirleri esasları belirlenirken devredilen yetkinin önemi ile uyumlu yetki devri yapılması hususu gözönünde bulundurulacaktır.	Genel Sekreterlik Yönetmelik ve Yönerge Komisyonu	Hukuk Müşavirliği	Yönerge	31.12.2023	Yeterli makul güvence sağlanmadığı için ilgili eylem öngörülmüştür.	"Kayseri Üniversitesi İmza Yetkileri ve Yetki Devri Yönergesi" 13.08.2024 tarihinde yayımlanarak yürürlüğe girmiş olup tüm birimlere duyurulmuştur. Yönergede yetki devirlerinin esasları belirlenmiştir.
KOS 4.4	Yetki devredilen personel görevin gerektirdiği bilgi, deneyim ve yeteneğe sahip olmalıdır.	Üniversitemizde yetki devredilen personelin, görevin gerektirdiği bilgi, deneyim ve yeteneğe sahip kişilerden seçilmesine dikkat edilmektedir. Yetki devri işlemleri, hiyerarşi ve risk faktörü gözetilerek aynı düzey yetkililer arasından en uygun kişi veya kişilere yapılmaktadır. Yetki devri esasları güncelleme çalışmaları devam eden yeni imza yetkileri yönergesinde belirlenecektir.	4.4.1.	Güncelleme çalışmaları devam eden yeni imza yetkileri yönergesinde yetki devirleri esasları belirlenirken yetki devredilen personelin, görevin gerektirdiği bilgi, deneyim ve yeteneğe sahip kişilerden seçilmesi hususu gözönünde bulundurulacaktır.	Genel Sekreterlik Yönetmelik ve Yönerge Komisyonu	Hukuk Müşavirliği	Yönerge	31.12.2023	Mevcut uygulamalar makul güvence sağlamakla birlikte iyileştirme için ilgili eylem öngörülmüştür.	"Kayseri Üniversitesi İmza Yetkileri ve Yetki Devri Yönergesi" 13.08.2024 tarihinde yayımlanarak yürürlüğe girmiş olup tüm birimlere duyurulmuştur. Yetki devirlerinin görevi yürütebilecek yeterliliğe sahip personele yapılması hususuna dikkat edilmektedir.
KOS 4.5	Yetki devredilen personel, yetkinin kullanıma ilişkin olarak belli dönemlerde yetki devredene bilgi vermeli, yetki devreden ise bu bilgiyi aramalıdır.	"Kayseri Üniversitesi Elektronik Belge Yönetim Sistemi ve İmza Yetkileri Yönergesi"nde yetki devirleri esasları yazılı olarak belirlenmiştir. Ancak 07.10.2022 tarih ve 222.018.104 sayılı senato kararı ile söz konusu yönerge güncellenmek üzere yürürlükten kaldırılmıştır. Yeni yönerge çalışmaları devam etmektedir. Yetki devredilen personel tarafından, yetkinin kullanıma ilişkin olarak sistematik bir biçimde bilgi verilmemekte; bilgi akışı günlük ve şifahi olarak sürdürülmektedir.	4.5.1.	Güncelleme çalışmaları devam eden yeni imza yetkileri yönergesinde yetki devirleri esasları belirlenirken yetki devredilen personelin, yetkinin kullanıma ilişkin olarak belli dönemlerde yetki devredene bilgi vermesiyle ilgili husus gözönünde bulundurulacaktır.	Genel Sekreterlik Yönetmelik ve Yönerge Komisyonu	Hukuk Müşavirliği	Yönerge	31.12.2023	Yeterli makul güvence sağlanmadığı için ilgili eylem öngörülmüştür.	"Kayseri Üniversitesi İmza Yetkileri ve Yetki Devri Yönergesi" 13.08.2024 tarihinde yayımlanarak yürürlüğe girmiş olup tüm birimlere duyurulmuştur. Yönergede yetki devirlerinin esasları belirlenmiştir.

2- RİSK DEĞERLENDİRME

Standart Kod No	Kamu İç Kontrol Standardı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/ Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama	2023-2024 İKUEP Analiz ve Değerlendirme Sonuçları
RDS5	Planlama ve Programlama: İdareler, faaliyetlerini, amaç, hedef ve göstergelerini ve bunları gerçekleştirmek için ihtiyaç duydukları kaynakları içeren plan ve programlarını oluşturmali ve duyurmalı, faaliyetlerinin plan ve programlara uygunluğunu sağlamalıdır .									
RDS 5.1	İdareler, misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını ölçmek, izlemek ve değerlendirmek amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlamalıdır.	Üniversitemiz 2020-2024 dönemi Stratejik Planı hazırlanarak Rektörlük Makamının 26.11.2019 tarih ve E-5938 sayılı Onayları ile yürürlüğe konulmuştur. 6 aylık dönemlerde izlemeye ve yıllık dönemlerde değerlendirmeye tabi tutulmaktadır. Diğer yandan 2025-2029 dönemi stratejik plan çalışmaları 13.03.2023 tarih ve 52868 sayılı Genelge ile başlatılmıştır.	5.1.1.	2020-2024 Dönemi Stratejik Planı 6 aylık aylık dönemlerde izleme ve yıllık dönemlerde değerlendirmeye devam edilecektir.	- Strateji Geliştirme Kurulu -Stratejik Planlama Ekibi - SGDB - KASGEM	Tüm Birimler	1- 6 Aylık İzleme Raporları 2-Faaliyet Raporları	Sürekli	Mevcut uygulamalar makul güvence sağlamakta birlikte iyileştirme için ilgili eylemler öngörülmüştür.	İlgili birimler tarafından 6 aylık izleme raporları ve faaliyet raporları hazırlanmıştır. İlgili eylem %100 oranında gerçekleştirilmiş olup genel şartın süreklilik arz etmesi sebebiyle gelecek planda benzer eylemler öngörülmektedir.
			5.1.2.	Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planı hazırlanacaktır.			3-2025-2029 Stratejik Planı	31.12.2024		İlgili birimler tarafından 2025-2029 stratejik plan hazırlanmıştır.
RDS 5.2	İdareler, yürütecekleri program, faaliyet ve projeleri ile bunların kaynak ihtiyacını, performans hedef ve göstergelerini içeren performans programı hazırlamalıdır.	SBB' nin belirlemiş olduğu kriterler çerçevesinde her yıl performans programı hazırlanmakta ve üçer aylık dönemlerde gerçekleştirmeler takip edilerek program bütçe sistemine girilmektedir.							Mevcut uygulamalar makul güvence sağladığı için yeni bir eylem veya düzenlemeye gerek bulunmamaktadır.	
RDS 5.3	İdareler, bütçelerini stratejik planlarına ve performans programlarına uygun olarak hazırlamalıdır.	Üniversitemiz bütçe teklifleri stratejik plan çerçevesinde kurumun amaç ve hedefleriyle uyumlu olarak mevzuata uygun bir şekilde hazırlanmakta ve Cumhurbaşkanlığı SBB'ye sunulmaktadır.							Mevcut uygulamalar makul güvence sağladığı için yeni bir eylem veya düzenlemeye gerek bulunmamaktadır.	
RDS 5.4	Yöneticiler, faaliyetlerin ilgili mevzuat, stratejik plan ve performans programıyla belirlenen amaç ve hedeflere uygunluğunu sağlamalıdır.	Faaliyetler yürürlükteki mevzuat çerçevesinde yürütülmektedir. Faaliyetler, birim faaliyet raporları ve kurum faaliyet raporu ile raporlanmaktadır. Faaliyet raporlarında stratejik plan ve performans programı uygulama sonuçlarına yer verilmektedir.	5.4.1.	Birim yöneticileri kurumun stratejik planında ve performans programında belirlenen amaç ve hedefleri gerçekleştirmek üzere faaliyetlerine yön vereceklerdir. BKYS sistemi içerisinde belirlenen faaliyetler ve süreç performansları üniversitenin amaç ve hedefleri ile ilişkilendirilecektir.	Tüm Birim Yöneticileri	SGDB	Birim ve Kurum Faaliyet Raporları, BKYS Faaliyet Raporları	Sürekli	Mevcut uygulamalar makul güvence sağlamakta birlikte iyileştirme için ilgili eylem öngörülmüştür.	Stratejik plan ve performans programında belirlenen amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik faaliyetler BKYS sisteminde birim bazlı belirlenmiş ve tanımlanmıştır.
RDS 5.5	Yöneticiler, görev alanları çerçevesinde idarenin hedeflerine uygun özel hedefler belirlemeli ve personeline duyurmalıdır.	Üniversitemizin yürütmekte olduğu kalite çalışmaları kapsamında performansla dayalı süreç yönetim sistemi uygulanmaktadır. Tüm birimlerimizin idarenin hedeflerine uygun olarak belirlenen hedefleri bulunmaktadır ve web siteleri üzerinden paylaşılmaktadır.	5.5.1.	Birim yöneticileri kurumun stratejik planında ve performans programında belirlenen amaç ve hedefleriyle uyumlu olacak şekilde kendi amaç ve hedeflerini belirleyecek, BKYS sistemi üzerinden süreç performansları takip edilecektir.	Tüm Birim Yöneticileri	Tüm Birimler	Birim Faaliyet Raporları Süreç performansları	Sürekli	Yeterli makul güvence sağlanmadığı için ilgili eylem öngörülmüştür.	Birim yöneticileri kurumun stratejik planında ve performans programında belirlenen amaç ve hedefleriyle uyumlu olacak şekilde kendi amaç ve hedeflerine yönelik faaliyetleri BKYS sistemi üzerinden belirlemekte olup gerçekleştirmeleri takip edilmektedir.

RDS 5.6	İdarenin ve birimlerinin hedefleri, spesifik, ölçülebilir, ulaşılabilir, ilgili ve süreli olmalıdır.	Üniversitenin 2020-2024 Stratejik Planında belirlenen hedeflere ulaşmada kullanılan performans göstergelerinin bazılarında ölçme de zorluklar yaşanmaktadır.	5.6.1.	Çalışmaları başlatılan üniversitemizin 2025-2029 dönemini kapsayan ikinci stratejik planında öngörülebilecek olan amaç ve hedeflerin spesifik, ölçülebilir, ulaşılabilir ve süreli olmasına dikkat edilecektir.	Stratejik Planlama Ekibi	Tüm Birimler	2025-2029 Stratejik Planı amaç ve hedefleri	30.06.2024	Yeterli makul güvence sağlanmadığı için ilgili eylemler öngörülmüştür.	Üniversitemiz 2025-2029 stratejik planı amaç ve hedefleri spesifik, ölçülebilir, ulaşılabilir ve süreli olacak şekilde hazırlanmıştır. Performans göstergeleri BKYS sistemi üzerinden takip edilebilmesi için bahsi geçen sisteme tanımlanmıştır.
			5.6.2.	Süreç performansları BKYS üzerinden sürekli olarak takip edilecektir.	Tüm Birim Yöneticileri		BKYS Süreç Performans Raporları	Sürekli		BKYS sistemi üzerinden takip edilen süreç performanslarının 2024 gerçekleşme sonuçları ; Akademik Birimler : % 94,92 Uyg.Arş.Mrk. : % 97,67 İdari Birimler : % 90,47 gerçekleştirildiği görülmektedir.
RDS6	Risklerin belirlenmesi ve değerlendirilmesi: İdareler, sistemli bir şekilde analizler yaparak amaç ve hedeflerinin gerçekleşmesini engelleyebilecek iç ve dış riskleri tanımlayarak değerlendirmeli ve alınacak önlemleri belirlemelidir.									
RDS 6.1	İdareler, her yıl sistemli bir şekilde amaç ve hedeflerine yönelik riskleri belirlemelidir.	KAYÜ 2020-2024 Stratejik Plan'ında kurumsal hedeflere ilişkin riskler ve kontrol faaliyetleri belirlenmiştir. 2025-2029 dönemi Stratejik Plan çalışmalarına başlanmıştır. Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesine yönelik dokümantasyon mevcuttur. BKYS üzerinden faaliyet, süreç ve idari performans hedef riskleri tanımlanabilmektedir.	6.1.1.	2025-2029 dönemi Stratejik Plan hazırlık faaliyetleri kapsamında kurumsal hedeflere ilişkin riskler ve kontrol faaliyetleri belirlenecektir.	- Strateji Geliştirme Kurulu -Stratejik Planlama Ekibi	Tüm Birimler	2025-2029 Stratejik Planı Hedeflere İlişkin Risk ve Kontrol Faaliyetleri Tablosu	30.06.2024	Yeterli makul güvence sağlanmadığı için ilgili eylemler öngörülmüştür.	Üniversitemiz 2025-2029 stratejik planı hedeflerine ilişkin risk ve kontrol faaliyetleri belirlenerek tablolaştırılmıştır. Eylem %100 oranında gerçekleştirilmiş olup makul güvence sağlanmıştır.
			6.1.2.	Faaliyet riskleri, süreç performans riskleri ve idari performans hedef riskleri BKYS üzerinden takip edilecektir.	KASGEM SGDB	Tüm Birimler	Faaliyet, süreç ve idari performans Risk Analizi ve Değerlendirmeleri	Sürekli		İlgili birimlerce faaliyet, süreç ve idari performans risk analizi ve değerlendirmeleri BKYS üzerinden takip edilmektedir. Eylem %100 oranında gerçekleştirilmiş olup genel şartın süreklilik arz etmesi sebebiyle gelecek planda benzer eylemler öngörülmektedir.
			6.1.3.	BKYS sisteminde planlanan faaliyetlerin risklerinin tanımlanması tamamlanacaktır.	Birim Kalite Komisyonları	Tüm Birimler	Faaliyet Riskleri	Sürekli		BKYS sisteminde planlanan faaliyetlerin riskleri tanımlanmıştır.
RDS 6.2	Risklerin gerçekleşme olasılığı ve muhtemel etkileri yılda en az bir kez analiz edilmelidir.	KYS Risk ve Fırsatları Değerlendirme Prosedürü ve KYS Risk Analizi ve Değerlendirme Formu oluşturulmuştur. Birimler yaklaşık %50 düzeyinde bu form aracılığıyla risklerini belirlemiştir. Risklerin analiz edilmesi ve önlem alınması hususunda eksiklikler bulunmaktadır.	6.2.1.	Tüm birimler Risk Analizi ve Değerlendirmelerini BKYS ve/veya ISO 9001:2015 KYS dokümantasyonu üzerinden gerçekleştireceklerdir.	Birim Kalite Komisyonları	Tüm Birimler	Faaliyet, süreç ve idari performans Risk Analizi ve Değerlendirmeleri	Sürekli	Yeterli makul güvence sağlanmadığı için ilgili eylem öngörülmüştür.	1- Bünyan MYO 2- Yahyalı MYO 3- Gıda Çal. Uy. Arş. Mrk. Yukarıdaki birimler KYS Risk Analizi ve Değerlendirme Formunu hazırlamamıştır. Hazırlayan birimlerin çoğunun formlarında ise eksiklikler bulunmaktadır. Eksikliklerin tamamlanması ve süreklilik arz etmesi sebebiyle gelecek planda benzer eylemler öngörülmektedir.
RDS 6.3	Risklere karşı alınacak önlemler belirlenerek eylem planları oluşturulmalıdır.	KYS Risk ve Fırsatları Değerlendirme Prosedürü ve KYS Risk Analizi ve Değerlendirme Formu oluşturulmuştur. Birimler bu form aracılığıyla risklerini belirlemektedir. Risklerin analiz edilmesi ve önlem alınması hususunda eksiklikler bulunmaktadır.	6.3.1.	Tüm birimler ilgili prosedür kapsamında risklerinin etki seviyesine göre BKYS üzerinden risk giderici faaliyetler tanımlayacaktır.	Birim Kalite Komisyonları	Tüm Birimler	BKYS Risk Kütüğü	Sürekli	Yeterli makul güvence sağlanmadığı için ilgili eylem öngörülmüştür.	Birimler "KYS Risk Analizi ve Değerlendirme Formu" aracılığıyla risklerini, bu risklerin analizlerini ve alınabilecek tedbirleri/önleyici faaliyetleri belirlemektedir. Risklerin belirlenmesi, analiz edilmesi ve önlem alınması hususunda eksiklikler bulunmaktadır. Her ne kadar BKYS'de faaliyetlere riskler tanımlanıp Risk Kütüğü oluşturulsa da birimlerin tüm faaliyetlerini içeren riskler ve alınacak tedbirlerde eksiklikler bulunmaktadır. Birimlerin kendi alanlarıyla ilgili tüm faaliyetlerini (BKYS'de belirlenenler dahil) içerecek şekilde ilgili dokümantasyonları da dikkate alarak söz konusu formun birimler bazında tekrar düzenlenerek güncellenmesi gerekmektedir. Bu güncellenecek formlarla birlikte risk eylem planı oluşturulmasıyla ilgili yeni planda eylem öngörülmektedir.

3- KONTROL FAALİYETLERİ

Standart Kod No	Kamu İç Kontrol Standardı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/ Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama	2023-2024 İKUEP Analiz ve Değerlendirme Sonuçları
KFS7	Kontrol stratejileri ve yöntemleri: İdareler, hedeflerine ulaşmayı amaçlayan ve riskleri karşılamaya uygun kontrol strateji ve yöntemlerini belirlemeli ve uygulamalıdır.									
KFS 7.1	Her bir faaliyet ve riskleri için uygun kontrol strateji ve yöntemleri (düzenli gözden geçirme, örnekleme yoluyla kontrol, karşılaştırma, onaylama, raporlama, koordinasyon, doğrulama, analiz etme, yetkilendirme, gözetim, inceleme, izleme v.b.) belirlenmeli ve uygulanmalıdır.	Mali açıdan kontroller 5018 sayılı KMYKK, İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar, Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Yönetmeliği ve KAYÜ Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi kapsamında yürütülmektedir. Ayrıca üniversitemizde çalışmaları yürütülmekte olan Kalite Yönetim Sistemi kapsamında iş akış süreçleri belirlenmiştir. BKYS kapsamında süreçler tanımlanmış, süreç performanları oluşturulmuş, faaliyet planları hazırlanmış olup sisteme girişleri yapılmıştır.	7.1.1.	Birimler BKYS kapsamında süreç performansları tanımlarken ve faaliyet planlarını hazırlarken sorumluları ile risklerde tanımlayacaklardır. Faaliyet ve riskler düzenli gözden geçirme, inceleme ve izleme yöntemleriyle BKYS üzerinden takip edilecektir.	SGDB Tüm birimler	Birim Yöneticileri	1-Ön Mali Kontrol Görüş Yazıları 2-BKYS Raporları	Sürekli	Mevcut uygulamalar makul güvence sağlamakla birlikte iyileştirme için ilgili eylem öngörülmüştür.	SGDB tarafından limitler dahilinde olan ihalelerin ön mali kontrolü sağlanmakta olup ayrıca kalite yönetim sistemi kapsamında birimlere tanımlanan faaliyetler, riskler ve süreçler BKYS de takip edilmektedir. İlgili eylem %100 oranında gerçekleştirilmiş olup genel şartın süreklilik arz etmesi sebebiyle gelecek planda aynı şartlar için benzer eylemler öngörülmektedir.
KFS 7.2	Kontroller, gerekli hallerde, işlem öncesi kontrol, süreç kontrolü ve işlem sonrası kontrolleri de kapsamalıdır.	Mali açıdan; Ödenek tahsisi ve bütçe kontrolü SGDB Bütçe Birimi tarafından, ödeme emri ön mali kontrol işlemleri harcama birimleri ve limit üstü işlemlerde SGDB İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Birimi tarafından, ödeme esnasında SGDB Muhasebe Birimi tarafından kontroller yapılmaktadır. İşlem sonrası kontroller SGDB tarafından raporlama suretiyle yapılmaktadır. Tüm bu aşamalarda görülen eksiklikler tamamlanmakta ve gerekli düzeltme kayıtları yapılmaktadır. Ayrıca üniversitemizde yürütülmekte olan kalite çalışmaları kapsamında prosedürler, iş akışları, süreç bazlı faaliyet planları hazırlanmış olup BKYS sistemi üzerinden takip edilecektir.	7.2.1.	4734 sayılı KİK 62/ı maddesi gereğince 21/f ve 22/d kapsamındaki alımlarda %10 limit takibi SGDB İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Şubesinde yürütülmeye devam edilecektir.	SGDB	Tüm Birimler	% 10 Limit Takip Çizelgesi	Sürekli	Mevcut uygulamalar makul güvence sağlamakla birlikte iyileştirme için ilgili eylem öngörülmüştür.	SGDB tarafından mevzuat çerçevesinde doğrudan temin ve pazarlık usulü ile yapılan alımların takibi sağlanmakta ve takip çizelgesi kısa süreli aralıklarla güncellenmektedir. Gerekli hallerde KİK'ten izin alınmaktadır. İlgili eylem %100 oranında gerçekleştirilmiş olup genel şartın süreklilik arz etmesi sebebiyle gelecek planda benzer eylemler öngörülmektedir.
			7.2.2.	Üniversitemizde kullanılmaya başlanan BKYS sistemi ile stratejik planındaki amaç ve hedeflerin gerçekleşmesinin ve performans programı verilerinin izleme, kayıt ve takibinin yapılabilmesi sağlanacaktır. BKYS sistemi ile süreç bazlı kanıta dayalı faaliyet planları hazırlanarak bu sistem üzerinden kontrolleri ve raporlaması yapılacaktır.	SGDB KASGEM	Tüm Birimler	BKYS Raporları	Sürekli		İlgili birimlerce, stratejik plandaki amaç ve hedeflerin gerçekleşmesinin ve performans programı verilerinin izleme, kayıt ve takibinin yapılabilmesi BKYS üzerinden kontrol sağlanıp raporlanmıştır. Eylem %100 oranında gerçekleştirilmiş olup genel şartın süreklilik arz etmesi sebebiyle gelecek planda benzer eylemler öngörülmektedir.

KFS 7.3	Kontrol faaliyetleri, varlıkların dönemsel kontrolünü ve güvenliğinin sağlanmasını kapsamalıdır.	Üniversitemiz taşınır kayıtları "Taşınır Mal Yönetmeliği" hükümleri gereğince tutulmaktadır. Taşınmaz malların envanteri "Kamu İdarelerine Ait Taşınmazların Kaydına İlişkin Yönetmelik" hükümleri doğrultusunda tutulmaktadır. Hukuki problemler nedeniyle henüz kaydı yapılamayan taşınmazlar bulunmaktadır. Yılsonlarında harcama birimlerine varlıkların sayımı ve muhasebe kayıtlarıyla uyumu sağlanmaktadır. Ancak yıl içerisinde taşınır ve taşınmazların sistematik takibini sağlayacak bir kontrol ortamı bulunmamaktadır.	7.3.1.	Taşınırın kullanıcılara zimmetlenmesi ve ortak kullanım alanlarındaki taşınırın istek yapan birim yetkilisinin ve/veya varsa ortak kullanım alanı sorumlusunun imzası alınmak suretiyle "Dayanıklı Taşınır Listeleri" tamamlanacaktır.	Tüm Birimler	SGDB	1-Zimmet Fişleri 2-Dayanıklı Taşınır Listeleri	31.12.2023	Mevcut uygulamalar kısmen makul güvence sağladığı için iyileştirme amacıyla ilgili eylemler öngörülmüştür.	Tüm birimlerce zimmet fişleri ve dayanıklı taşınır listeleri hazırlanmıştır. İlgili eylem %100 oranında gerçekleştirilmiş olup makul güvence sağlanmıştır.
			7.3.2.	Kullanılmaz hale gelme, yok olma, sayım noksanı veya hurdaya ayırma nedeniyle çıkış işlemlerinde "Taşınır Mal Yönetmeliği" hükümlerinin eksiksiz uygulanması ve muhasebe kayıtlarından usulünce düşülmesinin sağlanması için birimlere bilgilendirme yazıları yazılacaktır.	SGDB	Tüm Birimler	1-Bilgilendirme Yazıları 2-Kayıttan Düşme Teklif ve Onay Tutanakları			SGDB tarafından taşınır mal yönetmeliği hakkında bilgilendirme yazıları yazılmıştır. Kayıttan düşme teklif ve onay tutanakları TKYS üzerinden düzenlenerek gerekli çıkış işlemleri yapılmaktadır. İlgili eylem %100 oranında gerçekleştirilmiş olup makul güvence sağlanmıştır.
			7.3.3.	Yeni edinilen veya üniversitemize yeni tahsis edilen taşınmazların envanter kayıtlarının "Kamu İdarelerine Ait Taşınmazların Kaydına İlişkin Yönetmelik" hükümleri doğrultusunda tutulması, takibinin yapılması ve muhasebe kayıtları için SGDB'na bildirilmesi için ilgili birime uyarıcı bilgilendirme yazıları yazılacaktır.	SGDB	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	3-Bilgilendirme Yazıları 4-Taşınmaz Envanter Kayıt Formları			SGDB tarafından kamu idarelerine ait taşınmazların kaydına ilişkin yönetmelik hakkında bilgilendirme yazıları yazılmıştır. Ayrıca YITDB tarafından taşınmaz envanter kayıt formları hazırlanmaktadır. SGDB tarafından icmal cetvelleri düzenlenip gerekli muhasebe kayıtları yapılmaktadır.
			7.3.4.	Harcama birimlerinde yıl içerisinde en az 1 defa ve yıl sonlarında "Sayım Tutanağı" düzenlenerek depo, ofis ve ortak kullanım alanlarındaki mevcut taşınırın kontrol edilmesi sağlanacaktır.	Tüm Birimler	SGDB	1-Sayım Tutanakları			Tüm birimler tarafından yılsonunda depo, ofis ve ortak kullanım alanlarında bulunan taşınırın sayım tutanağı düzenlenerek sayım yapılmaktadır. Yıl içerisinde (temmuz ağustos) bazı birimlerde sayım yapılmasında eksiklikler bulunmaktadır. Yıl içerisinde yapılması gereken kontrollerin özümsemesi için gelecek planda benzer eylem öngörülmektedir.
KFS 7.4	Belirlenen kontrol yönteminin maliyeti beklenen faydayı aşmamalıdır.	Kontroller mevcut kamu personeli ve birim amirleri tarafından yapılmaktadır. Dolayısıyla herhangi bir ek maliyet söz konusu değildir. Farklı bir kontrol yönteminin benimsenmesi halinde fayda/maliyet analizine dikkat edilecektir.							Mevcut uygulamalar makul güvence sağladığı için yeni bir eylem veya düzenlemeye gerek bulunmamaktadır.	
KFS8	Prosedürlerin belirlenmesi ve belgelendirilmesi: İdareler, faaliyetleri ile mali karar ve işlemleri için gerekli yazılı prosedürleri ve bu alanlara ilişkin düzenlemeleri hazırlamalı, güncellemeli ve ilgili personelin erişimine sunmalıdır.									
KFS 8.1	İdareler, faaliyetleri ile mali karar ve işlemleri hakkında yazılı prosedürler belirlemelidir.	Üniversitemizde yürütülmekte olan Kalite Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında faaliyetler ile mali karar ve işlemlerle ilgili prosesler, prosedürler, iş akış şemaları ve formlar oluşturulmuş olup KASGEM web sitesinde topluca yayımlanmıştır. Mevzuatta yaşanan değişimler ve gereklilikler doğrultusunda güncellenmektedir.	8.1.1.	Faaliyetler ile mali karar ve işlemler hakkında hazırlanmış olan prosesler, prosedürler, iş akış şemaları ve formlar mevzuatta meydana gelecek değişiklikler ve görülen eksikliklerin giderilmesi gibi nedenlerle devamlı güncellenecektir. Yazılı prosedürler ve diğer dokümanlara ilişkin süreçler BKYS'ye taşınacak, erişim ve güncelleme işlemleri sistem üzerinden sağlanacaktır.	SGDB İMİDB Yapı İşleri ve Tek.Daire Başkanlığı Diğer Tüm Birimler	KASGEM	1-Yazılı Prosedürler 2- Yazılı Prosesler 3-İş Akış Şemaları 4-Standart Formlar	Sürekli	Mevcut uygulamalar makul güvence sağlamakta birlikte iyileştirme için ilgili eylem öngörülmüştür.	İlgili birimlerce faaliyetler, mali karar ve işlemler hakkında yazılı prosedürler, prosesler, iş akış şemaları ve standart formlar hazırlanmış ve KASGEM web sitesinde yayımlanmıştır. Ayrıca BKYS üzerinden erişim sağlanmakta ve güncellemeler yapılmaktadır.
KFS 8.2	Prosedürler ve ilgili dokümanlar, faaliyet veya mali karar ve işlemin başlaması, uygulanması ve sonuçlandırılması aşamalarını kapsamalıdır.	Üniversitemizde yürütülmekte olan Kalite Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında faaliyetler ile mali karar ve işlemlerle ilgili prosedürler ve iş akış şemaları iş/faaliyetin başlaması, uygulanması ve sonuçlandırılması aşamalarını kapsamaktadır.	8.2.1.	Faaliyetler ile mali karar ve işlemler hakkında hazırlanmış olan prosesler, prosedürler, iş akış şemaları ve formlar mevzuatta meydana gelecek değişiklikler ve görülen eksikliklerin giderilmesi gibi nedenlerle güncellenirken iş/faaliyetin başlaması, uygulanması ve sonuçlandırılması aşamalarını kapsamına dikkat edilecektir.	Tüm Birimler	KASGEM	1-Yazılı Prosedürler 2- Yazılı Prosesler 3-İş Akış Şemaları 4-Standart Formlar	Sürekli	Mevcut uygulamalar makul güvence sağlamakta birlikte iyileştirme için ilgili eylem öngörülmüştür.	Tüm birimler tarafından faaliyetler, mali karar ve işlemler hakkında yazılı prosedürler, prosesler, iş akış şemaları ve standart formlar hazırlanmış ve KASGEM web sitesinde yayımlanmıştır.

KFS 8.3	Prosedürler ve ilgili dokümanlar, güncel, kapsamlı, mevzuata uygun ve ilgili personel tarafından anlaşılabilir ve ulaşılabilir olmalıdır.	Üniversitemizde yürütülmekte olan Kalite Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında tüm faaliyetlerle ilgili prosesler, prosedürler, iş akış şemaları ve formlar anlaşılabilir şekilde oluşturulmuş olup KASGEM web sitesinde topluca yayımlanmıştır. İlgili personel tarafından rahatlıkla erişim sağlanabilmektedir.	8.3.1.	Tüm prosesler, prosedürler, iş akış şemaları ve formlar mevzuatta meydana gelecek değişiklikler ve görülen eksikliklerin giderilmesi gibi nedenlerle devamlı güncellenecektir. Yazılı prosedürler ve diğer dokümanlar ilişkin süreçler BKYS'ye taşınacak, erişim ve güncelleme işlemleri sistem üzerinden sağlanacaktır.	Tüm Birimler	KASGEM	1-Yazılı Prosedürler 2- Yazılı Prosesler 3-İş Akış Şemaları 4-Standart Formlar	Sürekli	Mevcut uygulamalar makul güvence sağlamakla birlikte iyileştirme için ilgili eylem öngörülmüştür.	Tüm birimler tarafından faaliyetler, mali karar ve işlemler hakkında yazılı prosedürler, prosesler, iş akış şemaları ve standart formlar hazırlanmış ve KASGEM web sitesinde yayımlanmıştır. Ayrıca ilgili personeller tarafından BKYS üzerinden erişim sağlanmakta ve güncellemeler yapılmaktadır.
KFS9	Görevler ayrılığı: Hata, eksiklik, yanlışlık, usulsüzlük ve yolsuzluk risklerini azaltmak için faaliyetler ile mali karar ve işlemlerin onaylanması, uygulanması, kaydedilmesi ve kontrol edilmesi görevleri personel arasında paylaştırılmaktadır.									
KFS 9.1	Her faaliyet veya mali karar ve işlemin onaylanması, uygulanması, kaydedilmesi ve kontrolü görevleri farklı kişilere verilmelidir.	Yürürlükteki mevzuat çerçevesinde her faaliyet veya mali karar ve işlemlerin onaylanması, uygulanması, kaydedilmesi ve kontrolü görevleri farklı kişiler eliyle yürütülmektedir.							Mevcut uygulamalar makul güvence sağladığı için yeni bir eylem veya düzenlemeye gerek bulunmamaktadır.	
KFS 9.2	Personel sayısının yetersizliği nedeniyle görevler ayrılığı ilkesinin tam olarak uygulanamadığı idarelerin yöneticileri risklerin farkında olmalı ve gerekli önlemleri almalıdır.	Üniversitemiz yöneticileri görevler ayrılığı ilkesine uygun hareket etmeye özen göstermekte ve gerekli önlemleri almaktadır.							Mevcut uygulamalar makul güvence sağladığı için yeni bir eylem veya düzenlemeye gerek bulunmamaktadır.	
KFS10	Hiyerarşik kontroller: Yöneticiler, iş ve işlemlerin prosedürlere uygunluğunu sistemli bir şekilde kontrol etmelidir.									
KFS 10.1	Yöneticiler, prosedürlerin etkili ve sürekli bir şekilde uygulanması için gerekli kontrolleri yapmalıdır.	Yürürlükteki mevzuat çerçevesinde gerek EBYS üzerinden gerekse mali işlemlerde mutemet-gerçekleştirme görevlisi-(ön mali kontrole tabi işlemlerde SGDB)-harcama yetkilisi- muhasebe yetkilisi işlem ve prosedürlerde gerekli kontrolleri yapmaktadır.							Mevcut uygulamalar makul güvence sağladığı için yeni bir eylem veya düzenlemeye gerek bulunmamaktadır.	
KFS 10.2	Yöneticiler, personelin iş ve işlemlerini izlemeli ve onaylamalı, hata ve usulsüzlüklerin giderilmesi için gerekli talimatları verilmelidir.	Yöneticiler, personelin iş ve işlemlerini izlemekte ve hata, yanlışlık ve usulsüzlüklerin giderilmesi için gerekli talimatları vermektedir.							Mevcut uygulamalar makul güvence sağladığı için yeni bir eylem veya düzenlemeye gerek bulunmamaktadır.	
KFS11	Faaliyetlerin sürekliliği: İdareler, faaliyetlerin sürekliliğini sağlamaya yönelik gerekli önlemleri almalıdır.									
KFS 11.1	Personel yetersizliği, geçici veya sürekli olarak görevden ayrılma, yeni bilgi sistemlerine geçiş, yöntem veya mevzuat değişiklikleri ile olağanüstü durumlar gibi faaliyetlerin sürekliliğini etkileyen nedenlere karşı gerekli önlemler alınmalıdır.	Görev tanımlamaları, görev dağılımları yazılı olarak belirlenmiş ve ilgili personellere tebliğ edilmiştir. Hangi iş ve işlemlerden kimlerin sorumlu olduğu, geçici ve sürekli görevden ayrılmalarda yerine bakacak personeller birimlerimizce belirlenmiştir. Ayrıca Personel Daire Başkanlığınca yıllık personel talepleri toplanmakta, ilgili üst makamlardan personel talepleri yapılmakta, verilen kadrolar ve kadro kullanım izinleri doğrultusunda mümkün olduğunca personel talepleri karşılanmaktadır. Personelin bilgi düzeyini ve yeterliliğini artırmak için hizmet içi eğitimler düzenlenmektedir.	11.1.1.	3.1.1. eyleminde idarenin amaç ve hedefleri doğrultusunda personel ihtiyacı ve personelin dengeli dağılımının sağlanması öngörülmüştür. Faaliyetlerin sürekliliğini sağlamak üzere ilgili birimlerce personel talepleri Personel Daire Başkanlığına iletilecektir.	Tüm birim yöneticileri	Personel Daire Başkanlığı	1-Personel Talepleri	Sürekli	Mevcut uygulamalar makul güvence sağlamakla birlikte iyileştirme için ilgili eylemler öngörülmüştür.	Personel Daire Başkanlığı tarafından personelin birimlere dağılımı dengeli şekilde yapılmaya özen gösterilmekte olup, geçici görevden ayrılma durumlarında vekalet yoluyla gerekli önlem alınmaktadır. Sürekli görevden ayrılmalarda Personel Daire Başkanlığınca planlama yapılmaktadır. Mevzuat değişikliği, sistem değişikliği vb. durumlarda hizmet içi eğitimler verilmektedir. İlgili eylem %100 oranında gerçekleştirilmiş olup genel şartın süreklilik arz etmesi sebebiyle gelecek planda benzer eylemler öngörülmektedir.
			11.1.2.	Yeni bilgi sistemlerine geçiş, yöntem ve mevzuat değişikliği gibi durumlarda hizmet içi eğitimler düzenlenecektir.	Personel Daire Başkanlığı	Tüm Birimler	2-Hizmetiçi eğitimler			

KFS 11.2	Gerekli hallerde usulüne uygun olarak vekil personel görevlendirilmelidir.	Vekaleten görevlendirmeler mevzuatta belirtilen usullere göre yapılmaktadır.							Mevcut uygulamalar makul güvence sağladığı için yeni bir eylem veya düzenlemeye gerek bulunmamaktadır.	
KFS 11.3	Görevinden ayrılan personelin, iş veya işlemlerinin durumunu ve gerekli belgeleri de içeren bir rapor hazırlaması ve bu raporu görevlendirilen personele vermesi yönetici tarafından sağlanmalıdır.	Görevinden ayrılan personel yasal mevzuatın öngördüğü işleyişi gerçekleştirerek görevinden ayrılmakta olup, ayrılan personelin yürüttüğü iş ve işlemlere ilişkin raporlama yapılmamaktadır. Görevinden ayrılan personelin iş ve işlemlerinin devrinin yapılmasında kullanılmak üzere "Görev Devir Formu" oluşturulmuş ve KASGEM web sitesinde yayımlanarak tüm birimlerin kullanımına sunulmuştur.	11.3.1.	Birimlerimizce görevinden ayrılan personelin yürütmekte olduğu iş veya işlemlerinin durumunu ve gerekli belgelerin devrinin "Görev Devir Formu" kullanılarak yapılmasına sağlanacaktır.	Tüm birim yöneticileri	Personel Daire Başkanlığı SGDB	Görev Devir Formları	Sürekli	Yeterli makul güvence sağlanmadığı için ilgili eylem öngörülmüştür.	Görevinden ayrılan personelin iş ve işlemlerinin devrinin yapılmasında kullanılmak üzere hali hazırda kullanımda olan FR-266 numaralı "Görev Devir Formu" nun çoğu birim tarafından kullanılmadığı görülmektedir. Yeterli makul güvence sağlanmadığı için yeni eylem planında benzer eylem öngörülmektedir.
KFS12	Bilgi sistemleri kontrolleri: İdareler, bilgi sistemlerinin sürekliliğini ve güvenilirliğini sağlamak için gerekli kontrol mekanizmaları geliştirmelidir.									
KFS 12.1	Bilgi sistemlerinin sürekliliğini ve güvenilirliğini sağlayacak kontroller yazılı olarak belirlenmeli ve uygulanmalıdır.	Üniversitemiz iş ve işlemleri esnasında birçok iç ve dış bilgi sistemi kullanılmaktadır. Dış sistemler YÖK, SBB, HMB gibi kurumların merkezi sistemleridir. Bu dış sistemlerde süreklilik ve güvenilirlik ilgili kurumlar tarafından sağlanmaktadır. Bilgi İşlem DB ISO 27001 bilgi güvenliği yönetim sistemi sertifikasyon ve denetim faaliyetlerini tamamlamış olup bu sertifikasyon kapsamında bilgi sistemlerinin sürekliliğini ve güvenilirliğini sağlayacak kontroller, yazılı prosedürler, politikalar hazırlanmıştır ve uygulanmaktadır.							Mevcut uygulamalar makul güvence sağladığı için yeni bir eylem veya düzenlemeye gerek bulunmamaktadır.	
KFS 12.2	Bilgi sistemine veri ve bilgi girişi ile bunlara erişim konusunda yetkilendirmeler yapılmalı, hata ve usulsüzlüklerin önlenmesi, tespit edilmesi ve düzeltilmesini sağlayacak mekanizmalar oluşturulmalıdır.	Mevcut bilgi sistemlerine erişim, veri ve bilgi girişi konusunda yetkili personellere gerekli yetkilendirmeler yapılmıştır. Bilgi sistemlerinin log kayıt mekanizmaları eksiksiz olarak çalışmaktadır.							Mevcut uygulamalar makul güvence sağladığı için yeni bir eylem veya düzenlemeye gerek bulunmamaktadır.	
KFS 12.3	İdareler bilişim yönetişimini sağlayacak mekanizmalar geliştirmelidir.	Bilgi sistemleri mekanizmaları bütünü kapsayacak ve birbiriyle etkileşimini sağlayacak şekilde oluşturulmalıdır. Bazı bilgi sistemleri arasında manuel olarak veri aktarımı yapılabilmektedir.	12.3.1.	Manuel yapılabilen veri aktarımı işlemlerinin otomatize edilerek entegre halde çalışması sağlanacaktır.	BİDB	Tüm Birimler	1-Sistem Entegrasyon Yazılımları	31.12.2024	Yeterli makul güvence sağlanmadığı için ilgili eylem öngörülmüştür.	Üniversitemiz birimlerinin kullanmış olduğu yazılımlar kullanım alanları itibarıyla büyük farklılıklar içermektedir. Mümkün olduğunca birbiri ile bağlantılı olabilecek yazılımlar arasında entegrasyon sağlanmaya çalışılmaktadır. Aşağıda belirtilen sistem entegrasyonları gerçekleştirilmiştir. Entegrasyon Çalışması Yapılan Sistemler; EBYS - Edevlet Kullanıcı Giriş Entegrasyonu EBYS - Personel Bilgi Sistemi (PBS) İzin İşlemleri Entegrasyonu EBYS - Öğrenci Bilgi Sistemi Diploma, Diploma Eki Entegrasyonu AVESİS - PBS Entegrasyonu PBS - Ekders Sistemi Entegrasyonu PBS - LDAP Entegrasyonu Bilişim Yönetim Sistemi (BYS)-Öğrenci Bilgi Sistemi Entegrasyonu BYS - Personel Bilgi Sistemi Entegrasyonu BYS - LDAP Entegrasyonu BYS - SGK Staj Entegrasyonu Bulut Sistemi - LDAP Entegrasyonu Mevcut sistemler arasında mümkün olan entegrasyon çalışmalarına devam edilmesi ve yeni oluşturulacak bilgi sistemlerinin mevcut sistemlere entegre olarak geliştirilmesi için iyileştirme amacıyla yeni planda benzer eylem öngörülmektedir.
			12.3.2.	Yeni oluşturulacak bilgi sistemlerinin mevcut sistemlere entegre olarak geliştirilmesi sağlanacaktır.						

4- BİLGİ VE İLETİŞİM

Standart Kod No	Kamu İç Kontrol Standardı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/ Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama	2023-2024 İKUEP Analiz ve Değerlendirme Sonuçları
BİS13	Bilgi ve iletişim: İdareler, birimlerinin ve çalışanlarının performansının izlenebilmesi, karar alma süreçlerinin sağlıklı bir şekilde işleyebilmesi ve hizmet sunumunda etkinlik ve memnuniyetin sağlanması amacıyla uygun bir bilgi ve iletişim sistemine sahip olmalıdır.									
BİS 13.1	İdarelerde, yatay ve dikey iç iletişim ile dış iletişimi kapsayan etkili ve sürekli bir bilgi ve iletişim sistemi olmalıdır.	Üniversitemizde EBYS, ULAKBİM internet ağı, kurum ve birim web sayfaları, Webex Meeting, IP telefon hatları, tüm kurum personellerinin ve öğrencilerin resmi uzantılı mail adresleri, öğrencilerin sorunlarının çözümü için canlı destek hattı, toplu SMS bilgilendirme sistemi ve mezun bilgi sistemi ile yatay-dikey iç ve dış iletişim sağlanabilmektedir.							Mevcut uygulamalar makul güvence sağladığı için yeni bir eylem veya düzenlemeye gerek bulunmamaktadır.	
BİS 13.2	Yöneticiler ve personel, görevlerini yerine getirebilmeleri için gerekli ve yeterli bilgiye zamanında ulaşabilmektedir.	Mevcut donanım, yazılım ve bilgi sistemleriyle yönetici ve personeller gerekli ve yeterli bilgiye zamanında ulaşabilmektedir.							Mevcut uygulamalar makul güvence sağladığı için yeni bir eylem veya düzenlemeye gerek bulunmamaktadır.	
BİS 13.3	Bilgiler doğru, güvenilir, tam, kullanışlı ve anlaşılabilir olmalıdır.	Üniversitemiz faaliyetleriyle ilgili üretilen faaliyet raporları, bütçe raporları, mali tablo ve raporlar ile mevzuat gereği düzenlenen diğer belge ve raporlarda bilgilerin doğru, eksiksiz, şeffaf, sade ve anlaşılabilir olmasına dikkat edilmektedir. Birim düzeyindeki raporlamalarda ve veri toplama aşamalarında bilgilerin doğru ve eksiksiz olmasında sorunlar yaşanmaktadır.	13.3.1.	Birimlerden istenen verilerde ve birim raporlamalarında bilgilerin doğru ve eksiksiz olması hususu yazılan yazılarda belirtilecektir. Ayrıca verilerin zamanında ve doğru bir şekilde toplanmasını sağlamak için süreç bazlı kanıta dayalı faaliyet planları BKYS aracılığıyla yapılacaktır.	SGDB KASGEM	Tüm Birimler	1-Uyarı yazıları 2- BKYS Faaliyet Planları	Sürekli	Mevcut uygulamalar makul güvence sağlamakta birlikte iyileştirme için ilgili eylem öngörülmüştür.	SGDB tarafından üniversite faaliyetlerimizle ilgili raporlar, mali tablolar ve mevzuat gereği düzenlenmesi gereken diğer belgeler hazırlanmış ve birimlerden talep edilen verilerin eksiksiz ve doğru olması için uyarı yazıları yazılmıştır. Ayrıca BKYS aracılığıyla takip edilen faaliyetlerde kanıt esaslı veri toplama yöntemi benimsenerek verilen bilgilerin doğru ve güvenilir olması sağlanmaktadır. Genel şartın süreklilik arz etmesi sebebiyle gelecek planda benzer eylem öngörülmektedir.
BİS 13.4	Yöneticiler ve ilgili personel, performans programı ve bütçenin uygulanması ile kaynak kullanımına ilişkin diğer bilgilere zamanında erişebilmektedir.	Faaliyet Raporları, Performans Programları, Bütçe Gerçekleşme Raporları ve mali tablolar SGDB web sayfasından yasal sürelerinde yayımlanmakta ve üst yönetime sunulmaktadır. Ayrıca bütçe uygulamaları E-Bütçe sistemi üzerinden yürütülmekte ve birimlerin yetkilileri tarafından hem E-Bütçe hemde MYS sistemi üzerinden gerekli bilgilere ulaşabilmektedir.							Mevcut uygulamalar makul güvence sağladığı için yeni bir eylem veya düzenlemeye gerek bulunmamaktadır.	
BİS 13.5	Yönetim bilgi sistemi, yönetimin ihtiyaç duyduğu gerekli bilgileri ve raporları üretebilecek ve analiz yapma imkanı sunacak şekilde tasarlanmalıdır.	Üniversite birimlerinde kullanılmakta olan iç ve dış yönetim bilgi sistemleri ihtiyaç duyulan bilgileri ve raporlamaları sağlayabilmektedir. Ayrıca yönetimin ihtiyaç duyduğu bilgileri zamanında ve doğru bir şekilde sağlamak üzere BKYS sistemi kurulmuştur. İşlerlik kazandırılması için çalışmalar devam etmektedir.	13.5.1.	BKYS sistemine işlerlik kazandırılacaktır.	KASGEM	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı KASGEM	1-Yazılım	31.12.2023	Mevcut uygulamalar kısmen makul güvence sağladığı için ilgili eylem öngörülmüştür.	Üniversite birimlerinde kullanılmakta olan iç ve dış yönetim bilgi sistemleri ihtiyaç duyulan bilgileri ve raporlamaları sağlayabilmektedir. Öğrenci bilgi sistemi hem yönetimin hem de öğrenci ve akademisyenlerin ihtiyacı olan geniş bir bilgi ve raporlama ağı sunmaktadır. Ayrıca yönetimin ihtiyaç duyduğu bilgileri zamanında ve doğru bir şekilde sağlamak üzere BKYS sistemi kurulmuş olup ve aktif bir şekilde kullanılmaktadır.

BİS 13.6	Yöneticiler, idarenin misyon, vizyon ve amaçları çerçevesinde beklentilerini görev ve sorumlulukları kapsamında personele bildirmelidir.	Üniversitemiz misyon,vizyon ve amaçları 2020-2024 Stratejik Plan'ıyla birlikte belirlenmiş olup plan kitap halinde basılarak tüm birimlere dağıtılmıştır. Bu misyon,vizyon ve amaçlar doğrultusunda yöneticilerin beklentileri her düzeyde toplantılarla personellere bildirilmektedir. Düzenli olarak üst yönetim akademik birim yöneticileri ve daire başkanlarıyla istişare ve değerlendirme toplantıları düzenlemektedir.							Mevcut uygulamalar makul güvence sağladığı için yeni bir eylem veya düzenlemeye gerek bulunmamaktadır.	
BİS 13.7	İdarenin yatay ve dikey iletişim sistemi personelin değerlendirme, öneri ve sorunlarını iletebilmelerini sağlamalıdır.	Personelin değerlendirme, öneri ve sorunlarını iletebilmeleri için tüm iletişim kanalları açıktır. Tüm personelin ilk kademe yöneticileri ve üst yönetimle yüz yüze görüşme ve toplantılarda değerlendirme, öneri ve sorunlarını iletebilme imkanı bulunmaktadır. Personel görüşlerinin alınması amacıyla personel memnuniyet anketleri düzenlenmektedir. Ayrıca üniversitemiz kalite çalışmaları kapsamında öneri, istek, memnuniyet ve şikayetlerin iletebildiği bir "memnuniyet yönetim sistemi"de oluşturulmuştur. (https://bkys.kayseri.edu.tr/editMemnuniyetYonetimi) Başvuru linkine hem üniversitemiz ana web sayfasından hemde birimlerin web sayfalarından rahatlıkla ulaşılabilir.							Mevcut uygulamalar makul güvence sağladığı için yeni bir eylem veya düzenlemeye gerek bulunmamaktadır.	
BİS14	Raporlama: İdarenin amaç, hedef, gösterge ve faaliyetleri ile sonuçları, saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda raporlanmalıdır.									
BİS 14.1	İdareler, her yıl, amaçları, hedefleri, stratejileri, varlıkları, yükümlülükleri ve performans programlarını kamuoyuna açıklamalıdır.	İdare Faaliyet Raporları, Performans Programları, Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Raporları, Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporları, Aylık ve Yıllık Mali Tablolar yasal sürelerinde hazırlanarak SGDB web sayfasından kamuoyuna açıklanmaktadır.						Sürekli	Mevcut uygulamalar makul güvence sağladığı için yeni bir eylem veya düzenlemeye gerek bulunmamaktadır.	
BİS 14.2	İdareler, bütçelerinin ilk altı aylık uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini kamuoyuna açıklamalıdır.	5018 sayılı KMYKK gereğince üniversitemiz bütçesinin ilk altı aylık uygulama sonuçları ve ikinci altı aya ilişkin beklenti ve hedeflerini içeren Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu düzenli şekilde hazırlanmakta ve SGDB web sayfasından kamuoyuna açıklanmaktadır.						Sürekli	Mevcut uygulamalar makul güvence sağladığı için yeni bir eylem veya düzenlemeye gerek bulunmamaktadır.	
BİS 14.3	Faaliyet sonuçları ve değerlendirmeler idare faaliyet raporunda gösterilmeli ve duyurulmalıdır.	5018 sayılı KMYKK gereğince üniversitemiz İdare Faaliyet Raporu tüm faaliyetleri kapsayacak şekilde hazırlanmakta ve SGDB web sayfasından kamuoyuna açıklanmaktadır.						Sürekli	Mevcut uygulamalar makul güvence sağladığı için yeni bir eylem veya düzenlemeye gerek bulunmamaktadır.	

BİS 14.4	Faaliyetlerin gözetimi amacıyla idare içinde yatay ve dikey raporlama ağı yazılı olarak belirlenmeli, birim ve personel, görevleri ve faaliyetleriyle ilgili hazırlanması gereken raporlar hakkında bilgilendirilmelidir.	Birim faaliyet raporları, stratejik plan ve performans programı veri takipleri ile diğer faaliyetlerle ilgili raporlamalarda SGDB ve diğer birimlerce gerekli bilgilendirmeler yapılmaktadır.						Sürekli	Mevcut uygulamalar makul güvence sağladığı için yeni bir eylem veya düzenlemeye gerek bulunmamaktadır.	
BİS15	Kayıt ve dosyalama sistemi: İdareler, gelen ve giden her türlü evrak dahil iş ve işlemlerin kaydedildiği, sınıflandırıldığı ve dosyalandığı kapsamlı ve güncel bir sisteme sahip olmalıdır.									
BİS 15.1	Kayıt ve dosyalama sistemi, elektronik ortamdakiler dahil, gelen ve giden evrak ile idare içi haberleşmeyi kapsamalıdır.	Üniversitemizde kayıt ve depolama için EBYS sistemi kullanılmaktadır. Tüm gelen ve giden evraklar EBYS sistemine aktarılmakta, yazışmalar bu sistem üzerinden yapılmakta, kayıt altına alınmakta ve standart dosya planına göre elektronik olarak dosyalanmaktadır. Gerekli durumlarda (gizli, özel yazılar gibi) birimler fiziki dosyalama yapmaktadır.						Sürekli	Mevcut uygulamalar makul güvence sağladığı için yeni bir eylem veya düzenlemeye gerek bulunmamaktadır.	
BİS 15.2	Kayıt ve dosyalama sistemi kapsamlı ve güncel olmalı, yönetici ve personel tarafından ulaşılabilir ve izlenebilir olmalıdır.	Kayıt ve dosyalama sistemi resmi yazışma kurallarına, standart dosya planlamasına uyumlu hale getirilmesi için sürekli güncel halde tutulmaktadır. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanlığınca belirlenen EYP 2.0 (Elektronik Yazışma Paketi) standartlarına uygun olarak sistemimiz güncellenmektedir. Yönetici ve ilgili personeller yetkileri dahilinde kayıt ve dosyalamalara ulaşabilmektedir.						Sürekli	Mevcut uygulamalar makul güvence sağladığı için yeni bir eylem veya düzenlemeye gerek bulunmamaktadır.	
BİS 15.3	Kayıt ve dosyalama sistemi, kişisel verilerin güvenliğini ve korunmasını sağlamalıdır.	Kayıt ve dosyalamaların yapıldığı EBYS sistemine ilgili kullanıcılar kullanıcı adı ve şifre ile erişim sağlamaktadır. Üçüncü şahısların ilgili evraklara erişimi söz konusu değildir. Birim yöneticileri imza güvenliğini sağlamak için TÜBİTAK Kamu Sertifikasyon Merkezi tarafından sağlanan e-imzaları kullanmaktadır. Kullanılan sistemlerin güvenliğini sağlamak üzere güvenlik duvarı, antivirüs yazılımları ve IPS sistemleri kullanılmaktadır. Ayrıca sistemler üzerinde log kayıtları tutulmakta ve analiz edilmektedir. KVKK envanterleri tüm birimlerden resmi yazı ile toplanarak VERBİS bilgi sistemine sistemine işlenmiştir. Ayrıca üniversitemiz genel aydınlatma metni oluşturularak https://kvkk.kayseri.edu.tr/tr/i/3-1/aydinlatma-metinleri sayfasında yayınlanmıştır.						Sürekli	Mevcut uygulamalar makul güvence sağladığı için yeni bir eylem veya düzenlemeye gerek bulunmamaktadır.	

BİS 15.4	Kayıt ve dosyalama sistemi belirlenmiş standartlara uygun olmalıdır.	Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanlığınca belirlenen EYP 2.0 (Elektronik Yazışma Paketi) standartlarına uygun olarak sistemimiz güncellenmekte ve standartlara uygunluğu sağlanmaktadır.						Sürekli	Mevcut uygulamalar makul güvence sağladığı için yeni bir eylem veya düzenlemeye gerek bulunmamaktadır.	
BİS 15.5	Gelen ve giden evrak zamanında kaydedilmeli, standartlara uygun bir şekilde sınıflandırılmalı ve arşiv sistemine uygun olarak muhafaza edilmelidir.	Gelen ve giden tüm evraklar zamanında EBYS'ye kaydedilmekte, standart dosya planlamasına ve konularına göre sınıflandırılarak ilgili birimlere iletilmektedir. EBYS sistemi günlük olarak yedeklenmekte ve muhafaza altına alınmaktadır.						Sürekli	Mevcut uygulamalar makul güvence sağladığı için yeni bir eylem veya düzenlemeye gerek bulunmamaktadır.	
BİS 15.6	İdarenin iş ve işlemlerinin kaydı, sınıflandırılması, korunması ve erişimini de kapsayan, belirlenmiş standartlara uygun arşiv ve dokümantasyon sistemi oluşturulmalıdır.	Yazışmalar EBYS sistemi üzerinden yürütülmekte ve yedeklemesi günlük olarak yapılmaktadır. Ancak tüm üniversiteyi kapsayacak merkezi E-Arşiv bulunmamaktadır. Kayseri Üniversitesi Arşiv Yönergesi bulunmaktadır. Bazı idari birimler dışında tüm birimlerin kendi iş ve işlemleriyle ilgili birim arşivleri bulunmaktadır. Söz konusu yönergede merkez kurum arşivi tanımlanmış ve öngörülmüştür. Ancak fiili olarak merkez kurum arşivi oluşturulamamıştır.	15.6.1.	Tüm birimlerin bilgi ve belgelerinin elektronik ortamda korunması, sınıflandırılması ve arşivlenmesini sağlayacak bir e-arşiv sistemi oluşturulacaktır.	BİDB	Tüm Birimler	1- E-Arşiv Sistemi	31.12.2024	Yeterli makul güvence sağlanmadığı için ilgili eylemler öngörülmüştür.	Tüm üniversiteyi kapsayacak merkezi bir E-Arşiv oluşturulamamıştır. Eylem gerçekleştirilemediği için bir sonraki planda benzer eylem öngörülmektedir.
			15.6.2.	Merkez kurum arşivi fiili olarak oluşturulacaktır.	Kütüphane ve Dok. Daire Başkanlığı	Tüm Birimler	2-Merkez Kurum Arşivi			Üniversitemiz 15 Temmuz Yerleşkinde bulunan bina sayılarının az olması her binada birden fazla birimin faaliyet göstermesi nedeniyle Merkezi Kurum Arşivi kurulması için gerekli şartları sağlayan fiziki alan bulunmamaktadır. Mevcut durumda eylem yerine getirilememiş olup bir sonraki planda benzer eylem öngörülmektedir.
			15.6.3.	Arşiv belgesi ve arşivlik belgelerin seçimi, ayrımı, birim arşivinde ve merkez kurum arşivinde saklanması içeren Kalite Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında prosedür, iş akışları ve formlar hazırlanacaktır.	Kütüphane ve Dok. Daire Başkanlığı	KASGEM	3-Arşivleme Prosedürü ve Arşivleme İş Akışları ve Formlar			Üniversitemizde Merkezi Kurum Arşivi fiziki alan yetersizliği nedeniyle kurulmadığı için henüz hazırlanmış Arşivleme Prosedürü, Arşivleme İş Akışları ve Formlar hazırlanmamıştır. Mevcut durumda eylem yerine getirilmemiş olup bir sonraki planda benzer eylem öngörülmektedir.

BİS16	Hata, usulsüzlük ve yolsuzlukların bildirilmesi:İdareler, hata, usulsüzlük ve yolsuzlukların belirlenen bir düzen içinde bildirilmesini sağlayacak yöntemler oluşturmaktadır.										
BİS 16.1	Hata, usulsüzlük ve yolsuzlukların bildirim yöntemleri belirlenmeli ve duyurulmalıdır.	657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu, 3071 Sayılı Dilekçe Hakkının Kullanılmasına Dair Kanun, 3628 Sayılı Mal Bildiriminde Bulunulması, Rüşvet ve Yolsuzluklarla Mücadele Kanunu, 4483 Sayılı Memurlar ve Diğer Kamu Görevlilerinin Yargılanması Hakkında Kanun, 4982 Sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu, 5176 Sayılı Kamu Görevlileri Etik Kurulu Kurulması ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun, 5237 Sayılı Türk Ceza Kanunu ile Devlet Memurlarının Şikayet ve Müracaatları Hakkında Yönetmelik, Devlet Memurları Displin Yönetmeliği, Kayseri Üniversitesi Sürekli İşçi Disiplin Yönergesi, Sözleşmeli Personel Çalıştırılmasına İlişkin Esaslar, Yukarıda sayılan mevzuat hükümleri ile hata, usulsüzlük ve yolsuzlukların bildirim yöntemleri belirlenmiş olup işlemler söz konusu mevzuat çerçevesinde yürütülmektedir. Ayrıca Kayseri Üniversitesi Hata, Usulsüzlük ve Yolsuzlukların Bildirilmesine Dair Yönerge üniversitemiz senatosunun 18.01.2022 tarihli ve 01 sayılı toplantısında alınan 2022.001.003 nolu karar ile yürürlüğe konulmuş olup 07.02.2022 tarih ve 23290 sayılı yazı ile tüm birimlere bildirilmiştir. Söz konusu yönerge üniversitemiz web sayfasında "Yönergeler" bölümünde yayımlanmıştır.							Sürekli	Mevcut uygulamalar makul güvence sağladığı için yeni bir eylem veya düzenlemeye gerek bulunmamaktadır.	
BİS 16.2	Yöneticiler, bildirilen hata, usulsüzlük ve yolsuzluklar hakkında yeterli incelemeyi yapmalıdır.	Yöneticiler bildirilen hata, usulsüzlük ve yolsuzluklar hakkında yeterli incelemeyi yapmakta, yasal mevzuat çerçevesinde gerekli olması halinde ilgili makamlara bildirim yapılmaktadır.							Sürekli	Mevcut uygulamalar makul güvence sağladığı için yeni bir eylem veya düzenlemeye gerek bulunmamaktadır.	
BİS 16.3	Hata, usulsüzlük ve yolsuzlukları bildiren personele haksız ve ayrımcı bir muamele yapılmamalıdır.	Hata, usulsüzlük ve yolsuzlukları bildiren personellere haksız ve ayrımcı bir muamele yapılmamaktadır.							Sürekli	Mevcut uygulamalar makul güvence sağladığı için yeni bir eylem veya düzenlemeye gerek bulunmamaktadır.	

5- İZLEME

Standart Kod No	Kamu İç Kontrol Standardı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/ Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama	2023-2024 İKUEP Analiz ve Değerlendirme Sonuçları
İS17	İç kontrolün değerlendirilmesi:İdareler iç kontrol sistemini yılda en az bir kez değerlendirmelidir.									
İS 17.1	İç kontrol sistemi, sürekli izleme veya özel bir değerlendirme yapma veya bu iki yöntem birlikte kullanılarak değerlendirilmelidir.	Üniversitemiz iç kontrol işlemleri 5018 sayılı KMYKK ve alt mevzuatı çerçevesinde gerçekleştirme görevlileri, harcama yetkilileri ve muhasebe yetkilisi tarafından yapılan kontroller, SGDB tarafından yapılan kontroller ve raporlamalar yoluyla yürütülmektedir. Ayrıca KAYÜ Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi kapsamında ön mali kontrol işlemleri yürütülmektedir. Bu iç kontrol uyum eylem planı üniversitemizin ilk uyum eylem planı olup yürürlüğe girmesinin ardından sürekli izleme yöntemiyle yılda en az bir defa izlemesi yapılarak dönem sonunda değerlendirilmiştir.	17.1.1.	"İç Kontrol Uyum Eylem Planı" sürekli izlenerek dönem sonunda değerlendirilecek ve raporlanacaktır.	SGDB	Tüm Birimler	1-İç Kontrol Uyum Eylem Planı Değerlendirme Raporu	Sürekli	Mevcut uygulamalar makul güvence sağlamakta birlikte iyileştirme için ilgili eylem öngörülmüştür.	SGDB sekreteryasında mevzuat çerçevesinde iç kontrol uyum ve eylem planı raporu hazırlanmıştır. Genel şartın süreklilik arz etmesi sebebiyle bir sonraki planda benzer eylemler öngörülmektedir.
İS 17.2	İç kontrolün eksik yönleri ile uygun olmayan kontrol yöntemlerinin belirlenmesi, bildirilmesi ve gerekli önlemlerin alınması konusunda süreç ve yöntem belirlenmelidir.	İç kontrolün eksik yönleri ile uygun olmayan kontrol yöntemlerinin belirlenmesi, bildirilmesi ve gerekli önlemlerin alınması konusunda İKUEP kapsamında dönem sonu raporlama yapılmaktadır. Bu rapor sonucuna göre yeni İKUEP hazırlanmaktadır.	17.2.1.	Üniversitemiz bünyesinde oluşturulan "Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu" ve "İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu" tarafından dönem sonunda değerlendirme yapılarak sürekli izleme yöntemiyle eksikliklerin belirlenmesi ve gerekli önlemlerin alınması sağlanacaktır.	İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu	SGDB İç Denetim Birimi	1-İç Kontrol Uyum Eylem Planı Değerlendirme Raporları	Sürekli	Mevcut uygulamalar makul güvence sağlamakta birlikte iyileştirme için ilgili eylem öngörülmüştür.	SGDB tarafından iç kontrol uyum eylem planı sürekli izleme yöntemiyle takip edilerek dönem sonunda sonuçları raporlanmıştır. İlgili kurul ve grup tarafından iç kontrol uyum eylem planı değerlendirme raporu gözden geçirilerek dönem sonunda sonuca bağlanmıştır. Raporda belirlenen sonuçlara göre yeni eylem planı hazırlanmaktadır.
İS 17.3	İç kontrolün değerlendirilmesine idarenin biriminin katılımı sağlanmalıdır.	Üniversitemiz bünyesinde "Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu" ve "İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu" idari ve akademik birimleri temsil edecek şekilde oluşturulmuştur.							Mevcut uygulamalar makul güvence sağladığı için yeni bir eylem veya düzenlemeye gerek bulunmamaktadır.	

İS 17.4	İç kontrolün değerlendirilmesinde, yöneticilerin görüşleri, kişi ve/veya idarelerin talep ve şikâyetleri ile iç ve dış denetim sonucunda düzenlenen raporlar dikkate alınmalıdır.	Üniversitemiz 18.05.2018 tarihinde yayımlanan 7141 sayılı kanun ile kurulmuştur. 2021-2022 dönemi İKUEP değerlendirme raporu hazırlanmış ve İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme kurulunda görüşülmüştür. Henüz üniversitemizde İç denetim birimi bulunmamaktadır. Yapılan dış denetimlerin sonucu belirtilen eksiklikler tüm birimlere bildirilmiştir. Benzer hataların yapılmaması ve gerekli önlemlerin alınmasıyla ilgili yönlendirici yazılar yazılmıştır. İç kontrol sistemi İKUEP sonucu elde edilen veriler, İzleme ve Yönlendirme Kurulu ve dış denetim sonuçlarına göre iyileştirilmektedir.	17.4.1.	İç kontrolün değerlendirmesini ve uyum eylem planının değerlendirmesini yapacak olan grup ve kurulda rektör yardımcısı, genel sekreter, dekan, daire başkanı, fakülte sekreteri, yüksekokul sekreteri, şube müdürü gibi tüm birimleri temsil eden yöneticiler bulunmaktadır. Ayrıca talep ve şikâyetler ile dış denetim ve ileride iç denetim raporlarında değerlendirmede dikkate alınacaktır.	İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu	SGDB	1-İç Kontrol Uyum Eylem Planı Değerlendirme Raporları	Sürekli	Mevcut uygulamalar makul güvence sağlamakla birlikte iyileştirme için ilgili eylem öngörülmüştür.	SGDB sekreteryasında üniversitemiz akademik ve idari yöneticilerinden oluşan İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu ile Hazırlama Grubu üyelerinin talep ve görüşleri doğrultusunda İç Kontrol Uyum Eylem Planının analiz ve değerlendirilmesi yapılmıştır. Ayrıca Üniversitemizde iç denetim birimi henüz bulunmadığından değerlendirmede iç denetim raporları dikkate alınamamıştır. Sayıştay tarafından yapılan dış denetim raporları değerlendirilmede dikkate alınmaktadır.
İS 17.5	İç kontrolün değerlendirilmesi sonucunda alınması gereken önlemler belirlenmeli ve bir eylem planı çerçevesinde uygulanmalıdır.	2021-2022 dönemi İKUEP sonunda değerlendirme raporu hazırlanmış ve İzleme ve Yönlendirme Kurulunda görüşülmüştür. Ayrıca dış denetimler, talepler, iyileşmeler, eksiklikler ve iyileştirmeye açık yönler dikkate alınarak 2023-2024 dönemi İKUEP hazırlanması gerekmektedir.	17.5.1.	2021-2022 dönemi İKUEP Değerlendirme Raporu sonucu iyileşmeler, eksiklikler ve iyileştirmeye açık yönler, dış denetimler ve talepler dikkate alınarak 2023-2024 dönemi İKUEP hazırlanacaktır.	İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu	SGDB İç Denetim Birimi	1-İç Kontrol Uyum Eylem Planı	30.06.2023	Mevcut uygulamalar makul güvence sağlamakla birlikte iyileştirme için ilgili eylem öngörülmüştür.	Süreci tamamlanan 2023-2024 İç Kontrol Uyum Planı, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu ile Hazırlama Grubu üyelerinin talep ve şikâyetleri ile dış denetim raporları dikkate alınarak analiz ve değerlendirilmesi yapılmıştır. Gerek İKUEP dönemi içerisinde gerek analiz ve değerlendirme sonucunda SGDB tarafından eksikliklerin giderilmesi konusunda tüm birimler yazılı ve sözlü olarak uyarılmıştır. Tamamlanamayan eylemlerle ilgili ve iyileştirme amacıyla 2025-2026 İKUEP'te eylemler öngörülmektedir.
İS 18	İç denetim:İdareler fonksiyonel olarak bağımsız bir iç denetim faaliyetini sağlamalıdır.									
İS 18.1	İç denetim faaliyeti İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından belirlenen standartlara uygun bir şekilde yürütülmelidir.	Üniversitemiz 18.05.2018 tarihinde yayımlanan 7141 sayılı kanun ile kurulmuştur. İç denetim faaliyetlerini başlatmak ve iç denetçi alınabilmesi amacıyla Hazine ve Maliye Bakanlığı İç Denetim Koordinasyon Kurulu ve ilgili diğer kurumlardan 08.01.2020 tarih ve E.49 sayılı, 06.07.2020 tarih ve E.749 sayılı, 08.10.2020 tarih ve E.1167 sayılı ile 25.02.2021 tarih ve E.2900 sayılı yazılarımız ile 3 adet iç denetçi kadrosu talebinde bulunulmuştur. 28.10.2021 tarihli ve 31642 sayılı Resmi Gazete ile 3 adet kontenjan tahsis edilmiştir. Atamaların yapılabilmesi için Cumhurbaşkanlığı Personel ve Prensipier Genel Müdürlüğünün kadro kullanım izni beklenmektedir.	18.1.1.	Cumhurbaşkanlığı Personel ve Prensipier Genel Müdürlüğünün kadro kullanım izni vermesinin ardından iç denetçi atamaları yapılacaktır.	Üst Yönetim	Personel Daire Başkanlığı	1-Atama	31.12.2024	Yeterli makul güvence sağlanmadığı için ilgili eylemler öngörülmüştür.	28/10/2021 tarihli 31642 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmeliğe göre üniversitemiz için 3 kişilik İç Denetçi kadrosu öngörülmüş olup PDB E-uygulama sisteminde 1 kişilik kadro izni verilmiştir. İç denetçi atanmasıyla ilgili çalışmalar devam etmekle birlikte henüz İç Denetçi ataması yapılmamıştır. Mevcut durumda eylem yerine getirilememiş olup bir sonraki planda benzer eylem öngörülmektedir.
			18.1.2.	Atama işlemlerinin ardından İç Denetim Biriminin oluşmasıyla birlikte İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından belirlenen standartlara uygun olarak denetim faaliyetleri yürütülecektir.	İç Denetim Birimi		2-İç Denetim Raporu			Üniversitemizde henüz İç Denetçi ataması yapılmadığı için iç denetim raporu düzenlenmemiştir. Bu nedenle denetim faaliyetlerine idari denetimler ve dış denetim raporlarında belirtilen hususlar gözetilerek devam edilmektedir.
İS 18.2	İç denetim sonucunda idare tarafından alınması gerekli görülen önlemleri içeren eylem planı hazırlanmalı, uygulanmalı ve izlenmelidir.	Henüz iç denetçi atanmadığı ve iç denetim yapılmadığı için herhangi bir eylem planı hazırlanmamıştır.	18.2.1.	Yapılacak denetimler sonucunda alınması gereken önlemleri içeren eylem planları hazırlanacak ve gereğinin yapılması için takip edilecektir.	İç Denetim Birimi	SGDB	Eylem Planı	31.12.2024	Yeterli makul güvence sağlanmadığı için ilgili eylem öngörülmüştür.	Üniversitemizde henüz İç Denetçi ataması yapılmadığı için iç denetim faaliyeti gerçekleştirilememiş ve eylem planı oluşturulamamıştır.