



KAYSERİ ÜNİVERSİTESİ

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

2025 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

TEMMUZ 2025



KAYSERİ ÜNİVERSİTESİ

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

2025 YILI

KURUMSAL MALİ DURUM VE

BEKLENTİLER RAPORU

TEMMUZ 2025







SUNUŞ

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 30 uncu maddesinde, genel yönetim kapsamındaki idarelerin, ilk altı aylık bütçe uygulama sonuçlarını, ikinci altı aya ilişkin beklentileri, hedefleri ve faaliyetlerini temmuz ayı içinde kamuoyuna açıklayacakları hükme bağlanmıştır. Söz konusu yasal düzenlemeler çerçevesinde; kamu hizmetlerinin yürütülmesinde, bütçe uygulamalarında hesap verilebilirliğin ve saydamlığın sağlanması, kamuoyunun kamu idareleri üzerindeki genel denetim ve gözetim fonksiyonunun gerçekleştirilmesi amacıyla, Üniversitemiz “2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu” Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca hazırlanarak kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. 2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporumuz <http://stratejedb.kayseri.edu.tr> web adresimizde yayımlanmıştır.

Prof. Dr. Kurtuluş KARAMUSTAFA

Rektör

İÇİNDEKİLER

I. 2025 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	1
A. BÜTÇE GİDERLERİ	1
01- Personel Giderleri.....	2
02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri.....	4
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	5
05- Cari Transferler	6
06- Sermaye Giderleri	7
EK-1: Bütçe Giderlerinin Gelişimi.....	8
EK-3: Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi	10
B. BÜTÇE GELİRLERİ	11
EK-2: Bütçe Gelirlerinin Gelişimi.....	12
C. FİNANSMAN	13
II. 2025 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER.....	13
III. 2025 YILI TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİ BEKLENTİ VE HEDEFLERİ İLE	
 YÜRÜTÜLMESİ PLANLANAN FAALİYETLER	15
A. BÜTÇE GİDERLERİ	15
B. BÜTÇE GELİRLERİ	15
C. FİNANSMAN	15

TABLolar DİZİNİ

Tablo 1: 2025 Yılı Bütçe Başlangıç Ödeneklerinin Dağılım Oranları	1
Tablo 2: 2025 Yılı Bütçe Başlangıç Ödeneklerinin Artış Oranları	1
Tablo 3: 2025 Yılı İlk 6 Aylık Gerçekleşme Oranları	2
Tablo 4: 2024-2025 Yılı İlk 6 Aylık Gerçekleşme Oranları.....	2
Tablo 5: Bütçe Giderlerinin Gelişimi	8
Tablo 6: Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi	10
Tablo 7: 2025 Yılı Ocak-Haziran Bütçe Gelirlerinin Gerçekleşme Oranı	11
Tablo 8: Bütçe Gelirlerinin Gelişimi	12
Tablo 9: 2025 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Yatırım Bütçesi Harcama Oranları	14
Tablo 10: 2025 Yıl Sonu Harcama Tahminleri	15
Tablo 11: 2025 Yıl Sonu Gelir Tahminleri	15

GRAFİKLER DİZİNİ

Grafik 1: Personel Giderleri	3
Grafik 2: Sosyal Güvenlik Primi Giderleri	4
Grafik 3: Mal ve Hizmet Alım Giderleri.....	5
Grafik 4: Cari Transferler	6
Grafik 5: Sermaye Giderleri.....	7
Grafik 6: 2025 Yılı Ocak-Haziran Bütçe Gelirlerinin Gerçekleşme Oranı.....	11

I. 2025 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

A. BÜTÇE GİDERLERİ

2025 mali yılında üniversitemizin kesintili başlangıç ödeneği (KBÖ) 879.465.000-TL'dir. 2025 mali yılında verilen ödeneklerin ekonomik düzeydeki dağılımı ve oranları **Tablo 1**'de gösterilmiştir.

Tablo 1: 2025 Yılı Bütçe Başlangıç Ödeneklerinin Dağılım Oranları

EKONOMİK KOD	2025 YILI KBÖ	DAĞILIM ORANI
01-Personel Giderleri	567.956.000	65%
02-SGK Devlet Primi Giderleri	72.931.000	8%
03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri	105.198.000	12%
05-Cari Transferler	13.380.000	2%
06-Sermaye Giderleri	120.000.000	14%
GENEL TOPLAM	879.465.000	100%

2024 mali yılında üniversitemizin bütçesi 598.148.000-TL iken 2025 mali yılında %47 artışla 879.465.000-TL olmuştur. Bir önceki yıla göre başlangıç ödeneklerinin ekonomik düzeydeki artış oranları **Tablo 2**'de gösterilmiştir.

Tablo 2: 2025 Yılı Bütçe Başlangıç Ödeneklerinin Artış Oranları

EKONOMİK KOD	2024 YILI KBÖ	2025 YILI KBÖ	ARTIŞ ORANI
01-Personel Giderleri	391.805.000	567.956.000	45%
02-SGK Devlet Primi Giderleri	48.345.000	72.931.000	51%
03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri	73.513.000	105.198.000	43%
05-Cari Transferler	9.484.000	13.380.000	41%
06-Sermaye Giderleri	75.001.000	120.000.000	60%
GENEL TOPLAM	598.148.000	879.465.000	47%

2025 mali yılının ilk altı aylık döneminde gerçekleşen toplam harcama 385.154.052-TL'dir. Başlangıç ödeneğinin %44'lük kısmı harcanmıştır. 2025 mali yılının başlangıç ödeneğine göre ilk altı aylık dönemde gerçekleşen harcama ve oranları **Tablo 3**'te gösterilmiştir.

Tablo 3: 2025 Yılı İlk 6 Aylık Gerçekleşme Oranları

EKONOMİK KOD	2025 YILI KBÖ	1 OCAK-30 HAZİRAN HARCAMA	HARCAMA ORANI
01-Personel Giderleri	567.956.000	291.117.844	51%
02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	72.931.000	35.656.840	49%
03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri	105.198.000	33.873.252	32%
05-Cari Transferler	13.380.000	6.483.682	48%
06-Sermaye Giderleri	120.000.000	18.022.434	15%
GENEL TOPLAM	879.465.000	385.154.052	44%

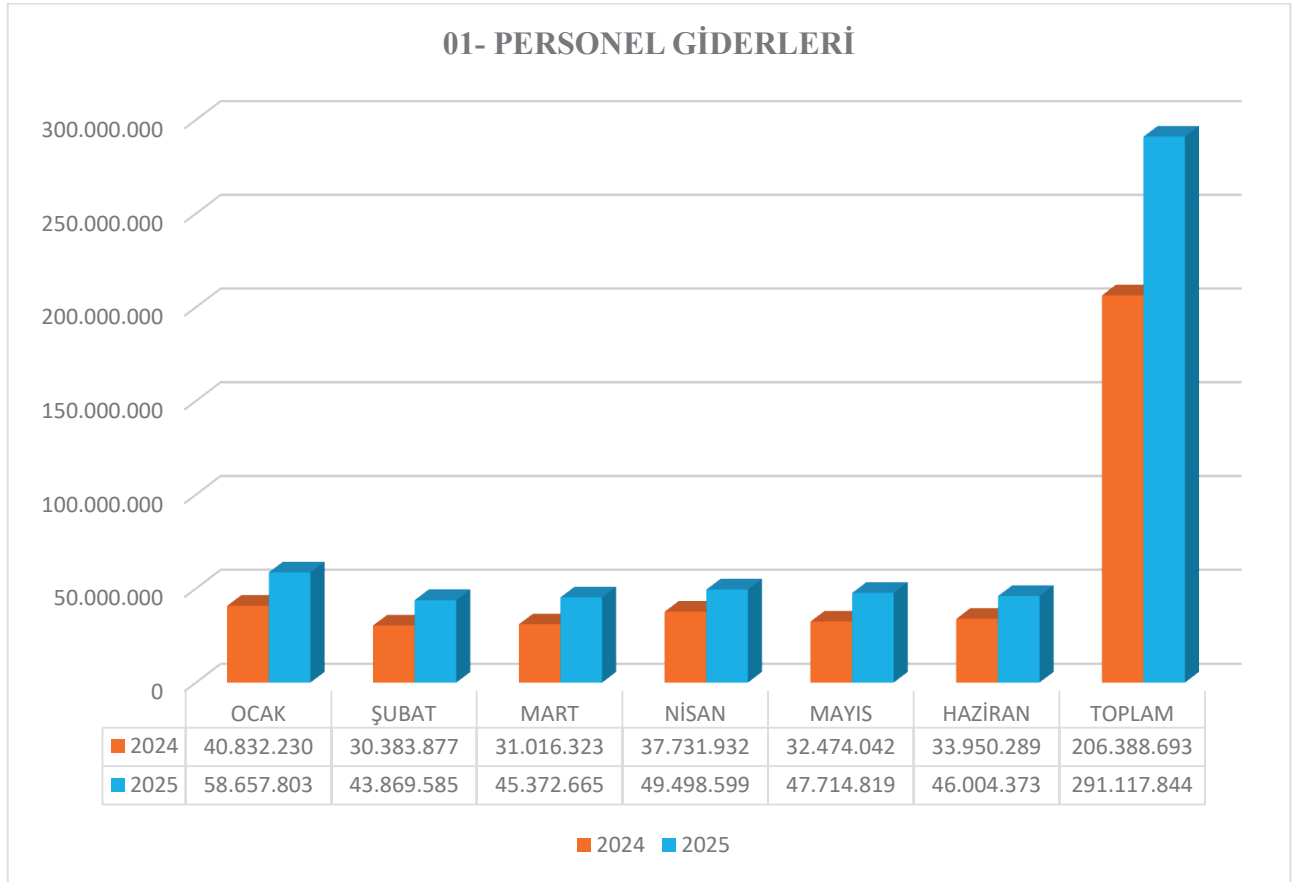
2024 mali yılının ilk altı aylık döneminde 267.747.006-TL harcama gerçekleşirken 2025 mali yılında %44 artışla 385.154.052-TL harcama gerçekleşmiştir. Bir önceki yıla göre ilk altı aylık dönemde gerçekleşen harcama ve oranları **Tablo 4**'te gösterilmiştir.

Tablo 4: 2024-2025 Yılı İlk 6 Aylık Gerçekleşme Oranları

EKONOMİK KOD	2024 YILI 1 OCAK-30 HAZİRAN HARCAMA	2025 YILI 1 OCAK-30 HAZİRAN HARCAMA	HARCAMA ORANI
01-Personel Giderleri	206.388.693	291.117.844	41%
02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	25.719.928	35.656.840	39%
03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri	22.662.231	33.873.252	49%
05-Cari Transferler	8.257.681	6.483.682	-21%
06-Sermaye Giderleri	4.718.473	18.022.434	282%
GENEL TOPLAM	267.747.006	385.154.052	44%

01- Personel Giderleri

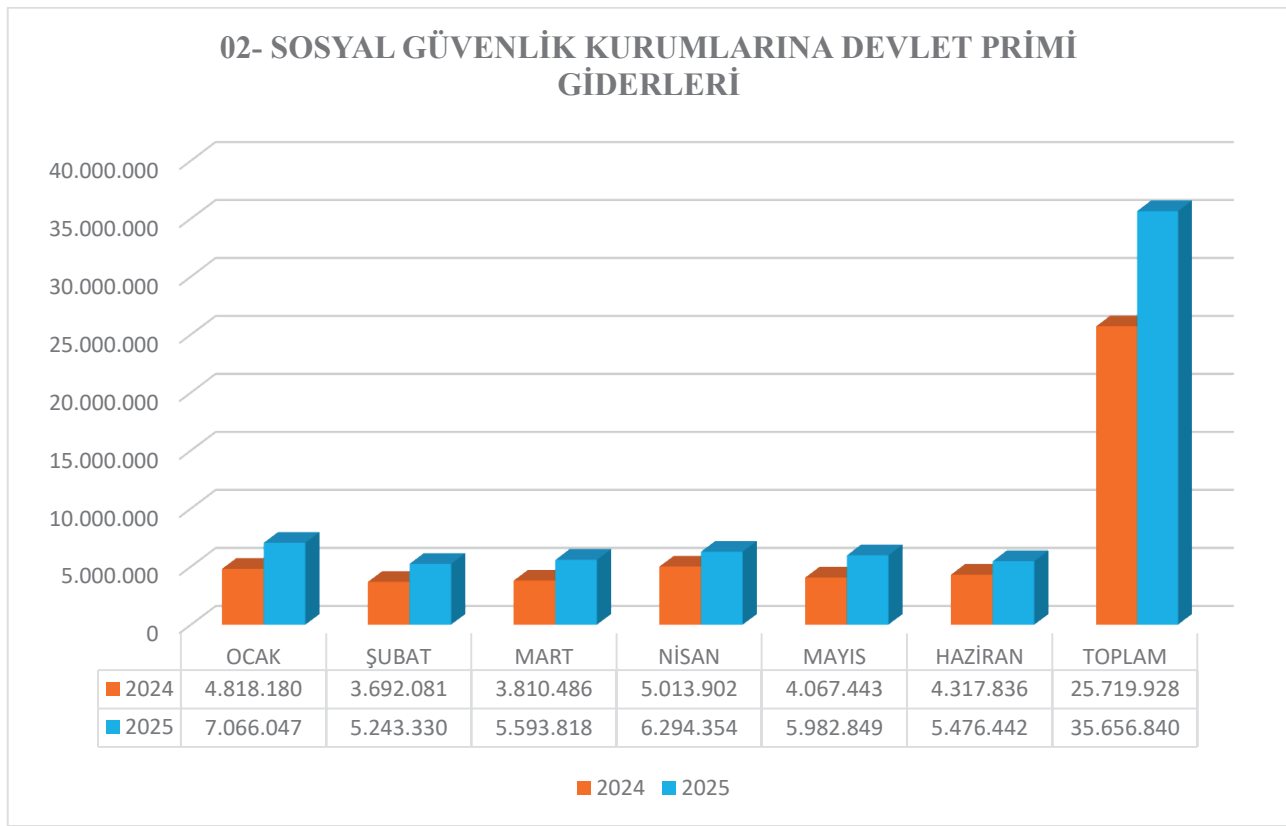
2024 mali yılının ilk altı aylık döneminde Personel Giderleri gerçekleşmesi 206.388.693-TL'dir. 2025 mali yılı aynı dönemde gerçekleşen Personel Giderleri 291.117.844-TL'dir. Bir önceki yıla göre toplam harcamadaki artış oranı %41'dir. 2025 yılı başlangıç ödeneğine göre harcama oranı %51'dir. 2025 mali yılının ilk altı aylık döneminde gerçekleşen Personel Giderlerinin bir önceki yılın ilk altı aylık dönemine göre karşılaştırması **Grafik 1**'de gösterilmiştir.



Grafik 1: Personel Giderleri

02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

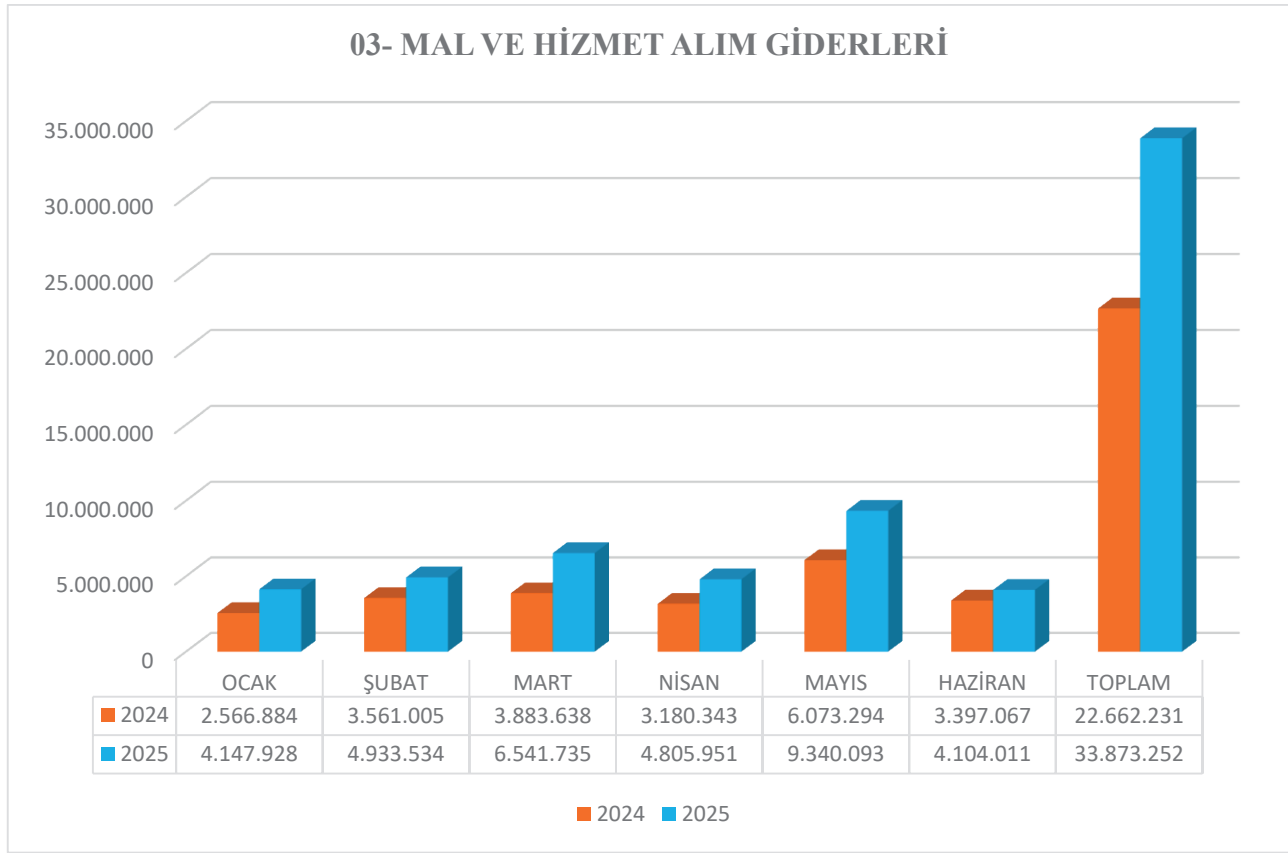
2024 mali yılının ilk altı aylık döneminde gerçekleşen Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri 25.719.928-TL'dir. 2025 mali yılı aynı döneminde gerçekleşen Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri 35.656.840-TL'dir. Bir önceki yıla göre toplam harcamadaki artış oranı %39'dur. 2025 yılı başlangıç ödeneğine göre harcama oranı %49'dur. 2025 mali yılının ilk altı aylık döneminde gerçekleşen Sosyal Güvenlik Primi Giderlerinin bir önceki yılın ilk altı aylık dönemine göre karşılaştırması **Grafik 2**'de gösterilmiştir.



Grafik 2: Sosyal Güvenlik Primi Giderleri

03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri

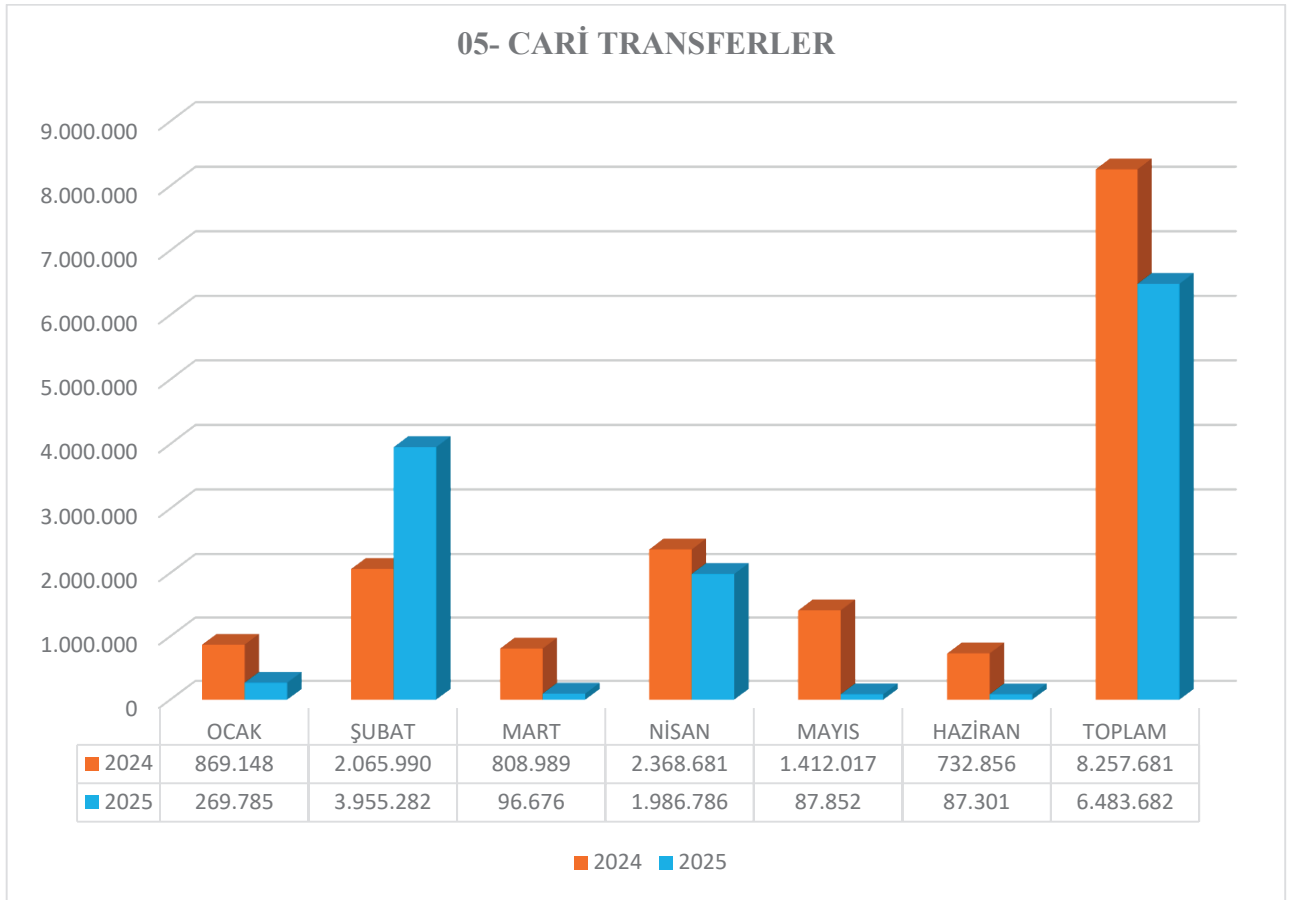
2024 mali yılının ilk altı aylık döneminde gerçekleşen Mal ve Hizmet Alım Giderleri 22.662.231-TL'dir. 2025 mali yılı aynı döneminde 33.873.252-TL'dir. Bir önceki yıla göre toplam harcamadaki artış oranı %49'dur. 2025 yılı başlangıç ödeneğine göre harcama oranı %32'dir. 2025 mali yılının ilk altı aylık döneminde gerçekleşen Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bir önceki yılın ilk altı aylık dönemine göre karşılaştırması **Grafik 3**'te gösterilmiştir.



Grafik 3: Mal ve Hizmet Alım Giderleri

05- Cari Transferler

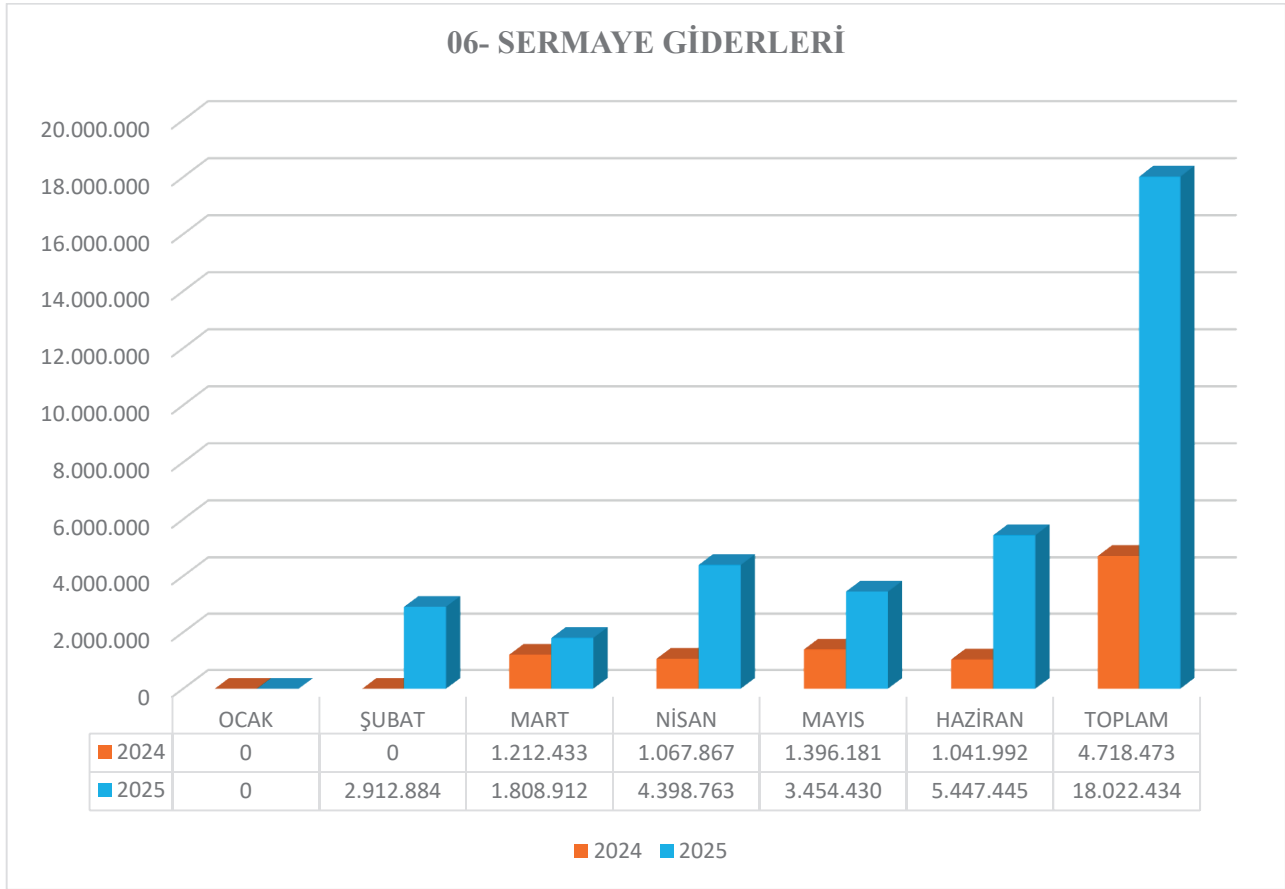
2024 mali yılının ilk altı aylık döneminde gerçekleşen Cari Transferler 8.257.681-TL'dir. 2025 mali yılı aynı döneminde 6.483.682-TL'dir. Bir önceki yıla göre toplam harcamadaki azalış oranı %-21'dir. 2025 yılı başlangıç ödeneğine göre harcama oranı %48'dir. 2025 mali yılının ilk altı aylık döneminde gerçekleşen Cari Transferlerin bir önceki yılın ilk altı aylık dönemine göre karşılaştırması **Grafik 4**'te gösterilmiştir.



Grafik 4: Cari Transferler

06- Sermaye Giderleri

2024 mali yılının ilk altı aylık döneminde gerçekleşen Sermaye Giderleri 4.718.473-TL'dir. 2025 mali yılı aynı dönemde 18.022.434-TL'dir. Bir önceki yıla göre toplam harcamadaki artış oranı %282'dir. 2025 yılı başlangıç ödeneğine göre harcama oranı %15'tir. 2025 mali yılının ilk altı aylık döneminde gerçekleşen Sermaye Giderlerinin bir önceki yılın ilk altı aylık dönemine göre karşılaştırması **Grafik 5**'te gösterilmiştir.



Grafik 5: Sermaye Giderleri

EK-1: Bütçe Giderlerinin Gelişimi

Tablo 5: Bütçe Giderlerinin Gelişimi

BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

Bütçe Yılı:	2025																			
Kurum Adı:	KAYSERİ ÜNİVERSİTESİ																			
EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	601.024.387	879.465.000	49.086.442	70.141.564	39.702.954	60.914.615	40.731.868	59.413.807	49.362.725	66.984.452	45.422.977	66.580.043	43.440.040	61.119.573	267.747.006	385.154.052	43,85	44,55	43,79	1.013.486.000
01 - PERSONEL GİDERLERİ	431.786.682	567.956.000	40.832.230	58.657.803	30.383.877	43.869.585	31.016.323	45.372.665	37.731.932	49.498.599	32.474.042	47.714.819	33.950.289	46.004.373	206.388.693	291.117.844	41,05	47,80	51,26	678.183.000
01.01 - MEMURLAR	341.599.099	434.471.000	35.655.468	49.625.126	25.259.032	34.837.875	25.425.652	36.066.765	27.026.676	37.475.113	25.866.433	36.940.209	26.310.752	37.402.861	165.544.012	232.347.948	40,35	48,46	53,48	534.272.000
01.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	30.637.417	43.570.000	2.478.347	4.846.917	2.161.496	3.325.326	2.369.744	3.325.326	2.293.329	3.276.237	2.272.605	3.655.684	2.359.632	3.458.621	13.935.152	21.888.111	57,07	45,48	50,24	50.342.000
01.03 - İŞÇİLER	59.289.256	88.976.000	2.683.717	4.159.915	2.943.802	5.697.412	3.207.581	5.928.841	8.391.404	8.693.176	4.314.243	7.058.623	5.260.466	5.082.398	26.801.213	36.620.366	36,64	45,20	41,16	92.371.000
01.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	260.911	926.000	14.698	25.844	19.548	8.972	13.346	51.733	20.523	54.073	20.761	60.303	19.439	60.493	108.316	261.419	141,35	41,51	28,23	1.198.000
01.05 - DİĞER PERSONEL	0	13.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	53.302.580	72.931.000	4.818.180	7.066.047	3.692.082	5.243.330	3.810.486	5.593.818	5.013.902	6.294.354	4.067.443	5.982.849	4.317.836	5.476.443	25.719.928	35.656.840	38,64	48,25	48,89	84.759.000
02.01 - MEMURLAR	35.996.884	46.273.000	3.905.018	5.513.916	2.797.486	3.787.917	2.818.066	3.862.482	2.809.886	3.876.697	2.813.053	3.892.026	2.823.235	3.933.266	17.966.745	24.866.305	38,40	49,91	53,74	54.183.000
02.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	3.540.664	5.252.000	315.024	603.473	273.820	415.765	300.054	415.765	291.373	410.294	290.124	459.911	303.025	434.714	1.773.420	2.739.922	54,50	50,09	52,17	5.941.000
02.03 - İŞÇİLER	12.685.248	19.906.000	582.567	911.094	613.365	1.033.501	670.146	1.286.986	1.839.668	1.924.695	912.662	1.542.753	1.121.078	1.095.606	5.739.485	7.794.635	35,81	45,25	39,16	21.637.000
02.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	1.079.785	1.500.000	15.570	37.563	7.411	6.147	22.220	28.585	72.975	82.667	51.603	88.159	70.498	12.858	240.277	255.978	6,53	22,25	17,07	2.998.000



03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	45.964.051	105.198.000	2.566.884	4.147.928	3.561.005	4.933.534	3.883.638	6.541.735	3.180.343	4.805.951	6.073.294	9.340.093	3.397.067	4.104.011	22.662.231	33.873.252	49,47	49,30	32,20	107.562.000
03.02 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	37.197.165	94.106.000	2.424.061	3.831.010	3.231.575	4.198.994	3.546.552	5.640.454	2.660.998	4.097.369	4.251.680	5.916.552	2.705.260	3.375.081	18.820.127	27.059.461	43,78	50,60	28,75	95.167.000
03.03 - YOLLUKLAR	895.801	2.797.000	7.745	270	115.242	128.967	45.536	118.627	127.476	84.135	239.662	472.392	91.815	112.791	627.476	917.182	46,17	70,05	32,79	2.998.000
03.04 - GÖREV GİDERLERİ	32.075	181.000	450	0	0	0	233	66.548	3.078	2.989	2.882	3.674	0	8.800	6.643	82.011	1.134,59	20,71	45,31	210.000
03.05 - HİZMET ALIMLARI	6.146.458	4.055.000	130.128	290.992	186.300	450.046	255.555	495.572	292.923	303.750	1.265.472	2.639.954	442.001	470.395	2.572.381	4.650.710	80,79	41,85	114,69	6.664.000
03.06 - TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	35.247	312.000	0	0	0	10.837	0	0	0	0	0	23.834	0	0	0	34.671	0,00	0,00	11,11	0
03.07 - MENKUL MAL,GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	1.565.005	2.531.000	4.500	25.656	27.888	144.690	35.761	220.534	95.868	317.708	313.598	258.030	157.990	136.943	635.604	1.103.560	73,62	40,61	43,60	2.523.000
03.08 - GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	92.300	1.216.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25.656	0	0	0	25.656	0,00	0,00	2,11	0
05 - CARİ TRANSFERLER	10.648.033	13.380.000	869.148	269.785	2.065.990	3.955.282	808.989	96.676	2.368.681	1.986.786	1.412.017	87.851	732.856	87.301	8.257.681	6.483.682	-21,48	77,55	48,46	7.983.000
05.01 - GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	9.759.598	11.938.000	799.148	233.785	1.924.104	3.901.578	663.083	0	2.342.093	1.950.786	1.326.166	0	663.083	0	7.717.678	6.086.149	-21,14	79,08	50,98	6.131.000
05.03 - KAR AMACI GÜTMEYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	473.710	1.442.000	40.000	0	111.886	17.704	108.406	60.676	4.088	0	49.851	55.851	33.773	55.301	348.003	189.533	-45,54	73,46	13,14	1.452.000
05.04 - HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	414.724	0	30.000	36.000	30.000	36.000	37.500	36.000	22.500	36.000	36.000	32.000	36.000	32.000	192.000	208.000	8,33	46,30	0,00	400.000
06 - SERMAYE GİDERLERİ	59.323.041	120.000.000	0	0	0	2.912.884	1.212.433	1.808.912	1.067.867	4.398.763	1.396.181	3.454.431	1.041.992	5.447.445	4.718.473	18.022.434	281,95	7,95	15,02	134.999.000
06.01 - MAMUL MAL ALIMLARI	15.709.470	53.000.000	0	0	0	78.962	509.886	466.526	70.560	2.190.870	578.927	2.398.461	468.512	1.679.332	1.627.884	6.814.150	318,59	10,36	12,86	61.000.000
06.03 - GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	4.162.264	6.999.000	0	0	0	0	228.372	0	543.095	831.025	6.000	225.000	232.848	0	1.010.315	1.056.025	4,52	24,27	15,09	6.999.000
06.04 - GAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMULAŞTIRMASI	0	1.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
06.05 - GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	5.356.647	16.000.000	0	0	0	174.000	132.000	51.000	30.000	0	28.800	0	150.000	1.003.669	340.800	1.228.669	260,52	6,36	7,68	20.000.000
06.07 - GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	34.094.659	44.000.000	0	0	0	2.659.922	342.175	1.291.386	424.212	1.376.868	782.454	830.970	190.632	2.764.445	1.739.473	8.923.590	413,01	5,10	20,28	47.000.000

EK-3: Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi

Tablo 6: Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi

PROGRAM SINIFLANDIRMASINA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

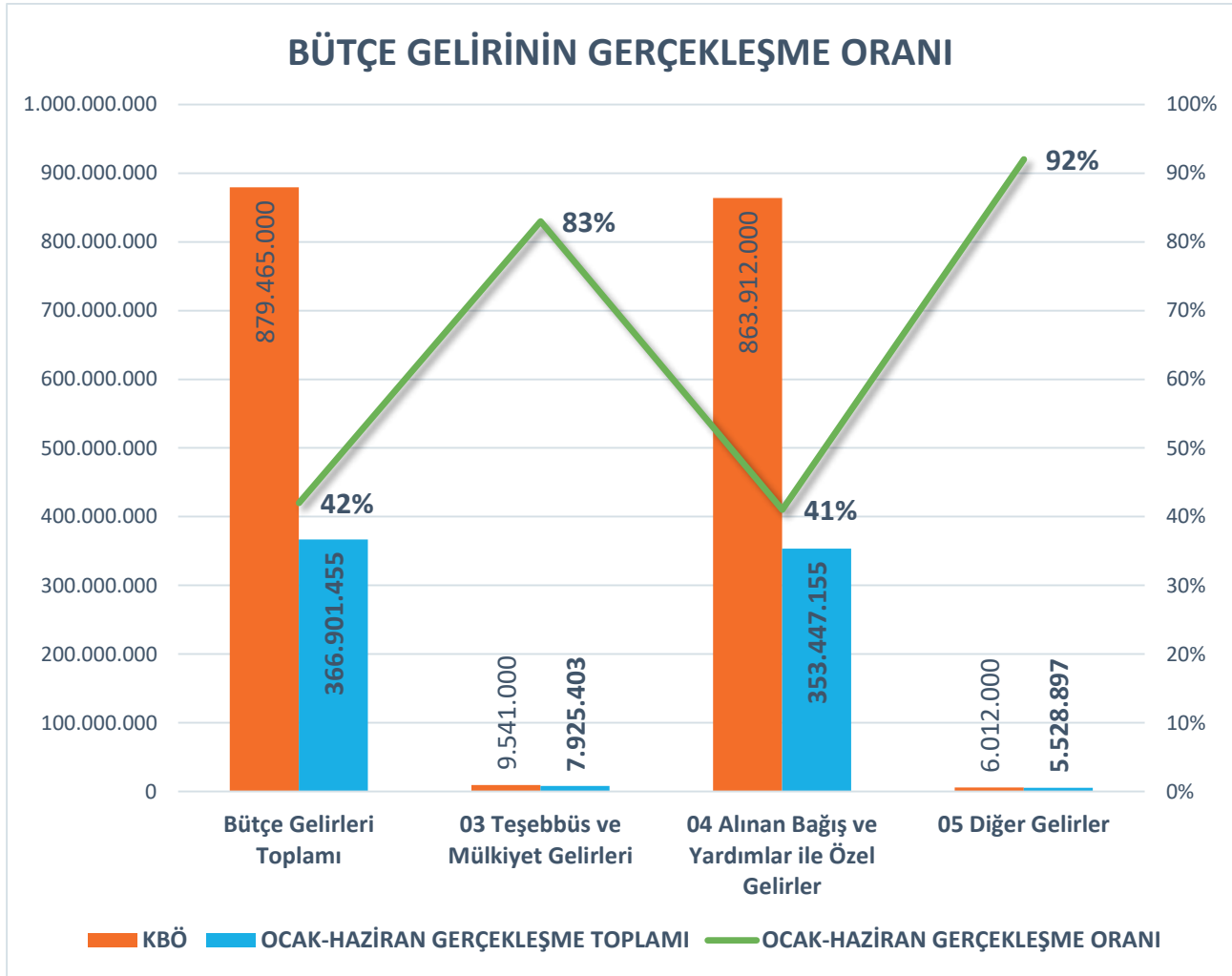
KAYSERİ ÜNİVERSİTESİ	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	2.781.069	1.813.000	0	0	0	0	0	0	0	0	1.496.663	2.231.154	0	0	1.496.663	2.231.154	49,08	53,82	123,06	2.805.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	2.781.069	1.813.000	0	0	0	0	0	0	0	0	1.496.663	2.231.154	0	0	1.496.663	2.231.154	49,08	53,82	123,06	2.805.000
YÜKSEKÖĞRETİM	529.623.813	693.742.000	35.365.278	49.726.629	32.782.633	43.012.379	35.955.034	45.469.707	42.810.190	50.265.082	39.144.861	49.521.116	39.430.032	47.055.028	225.488.027	285.049.940	26,41	42,58	41,09	783.026.000
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	520.984.110	677.652.000	35.171.365	49.663.222	32.136.178	42.319.895	35.305.366	43.827.071	42.420.878	49.973.972	37.997.015	48.158.899	38.189.812	46.200.246	221.220.615	280.143.305	26,64	42,46	41,34	765.649.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	8.639.703	16.090.000	193.913	63.407	646.455	692.484	649.668	1.642.636	389.312	291.110	1.147.846	1.362.217	1.240.220	854.782	4.267.412	4.906.635	14,98	49,39	30,49	17.377.000
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	68.619.505	183.910.000	13.721.164	20.414.934	6.920.321	17.902.236	4.776.835	13.944.100	6.552.535	16.719.370	4.781.453	14.827.773	4.010.008	14.064.544	40.762.316	97.872.958	140,11	59,40	53,22	227.655.000
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	2.450	84.000	450	0	0	0	0	600	1.000	0	0	2.074	0	8.800	1.450	11.474	691,28	59,18	13,66	84.000
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	68.617.055	183.826.000	13.720.714	20.414.934	6.920.321	17.902.236	4.776.835	13.943.500	6.551.535	16.719.370	4.781.453	14.825.700	4.010.008	14.055.744	40.760.866	97.861.484	140,09	59,40	53,24	227.571.000
PROGRAMLAR TOPLAMI	601.024.387	879.465.000	49.086.442	70.141.564	39.702.954	60.914.615	40.731.868	59.413.807	49.362.725	66.984.452	45.422.977	66.580.043	43.440.040	61.119.573	267.747.006	385.154.052	43,85	44,55	43,79	1.013.486.000

B. BÜTÇE GELİRLERİ

2025 yılında bütçe gelirlerinin başlangıç ödeneği 879.465.000-TL'dir. Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen gelir 366.901.455-TL'dir. Yılın ilk altı ayında planlanan gelirin %42'si gerçekleşmiştir. 2025 yılı bütçe gelirleri toplamı gerçekleşme oranı **Tablo 7, Tablo 8** ve **Grafik 6**'da gösterilmiştir.

Tablo 7: 2025 Yılı Ocak-Haziran Bütçe Gelirlerinin Gerçekleşme Oranı

AÇIKLAMA	KBÖ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME ORANI
03 Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	9.541.000	7.925.403	83%
04 Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	863.912.000	353.447.155	41%
05 Diğer Gelirler	6.012.000	5.528.897	92%
GENEL TOPLAM	879.465.000	366.901.455	42%



Grafik 6: 2025 Yılı Ocak-Haziran Bütçe Gelirlerinin Gerçekleşme Oranı

EK-2: Bütçe Gelirlerinin Gelişimi

Tablo 8: Bütçe Gelirlerinin Gelişimi

BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

Bütçe Yılı:	2025																			
Kurum Adı:	KAYSERİ ÜNİVERSİTESİ																			
EKONOMİK	2024 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	631.371.609	879.465.000	49.142.319	67.231.837	49.169.414	74.799.174	44.834.345	55.193.302	38.730.049	125.547.044	48.544.992	3.022.437	49.680.004	41.107.660	280.101.123	366.901.455	30,99	44,36	41,72	1.013.486.000
03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	15.959.232	9.541.000	281.169	519.317	3.719.429	5.594.616	143.609	420.003	6.582	557.420	513.719	585.467	303.684	248.580	4.968.191	7.925.403	59,52	31,13	83,07	11.500.000
03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	15.380.578	9.541.000	214.313	413.836	3.718.904	5.571.059	136.268	351.597	-38.072	486.635	477.752	568.210	232.089	183.298	4.741.253	7.574.635	59,76	30,83	79,39	11.200.000
03.6 - Kira Gelirleri	351.835	0	66.156	105.156	0	22.782	6.548	67.806	44.654	70.035	35.067	16.807	7.609	66.457	160.034	349.043	118,11	45,49	0,00	300.000
03.9 - Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	226.819	0	700	325	525	775	793	600	0	750	900	450	63.986	-1.175	66.904	1.725	-97,42	29,50	0,00	0
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	601.867.589	863.912.000	48.017.365	66.014.365	45.000.000	68.240.010	43.560.000	54.310.000	38.010.000	122.852.000	47.716.000	2.030.780	49.000.000	40.000.000	271.303.365	353.447.155	30,28	45,08	40,91	993.486.000
04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	601.153.865	863.912.000	48.000.000	65.697.000	45.000.000	67.910.000	43.295.000	54.000.000	38.000.000	122.260.000	47.500.000	2.000.000	49.000.000	40.000.000	270.795.000	351.867.000	29,94	45,05	40,73	993.486.000
04.4 - Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	275.000	0	17.365	317.365	0	330.010	265.000	310.000	10.000	400.000	0	30.780	0	0	292.365	1.388.155	374,80	106,31	0,00	0
04.5 - Proje Yardımları	438.724	0	0	0	0	0	0	0	0	192.000	216.000	0	0	0	216.000	192.000	-11,11	49,23	0,00	0
05 - Diğer Gelirler	13.544.788	6.012.000	843.785	698.156	449.985	964.547	1.130.736	463.299	713.467	2.137.624	315.272	406.190	376.321	859.080	3.829.567	5.528.897	44,37	28,27	91,96	8.500.000
05.1 - Faiz Gelirleri	3.949	0	114	57	113	23	21	20.313	184	2.075	207	-5.005	655	738	1.294	18.201	1.306,06	32,78	0,00	0
05.2 - Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	1.615.594	0	143.555	273.749	3.012	143.759	80.096	92.646	321.923	105.024	95.490	1.591	82.017	429.685	726.093	1.046.454	44,12	44,94	0,00	2.000.000
05.3 - Para Cezaları	54.412	0	0	0	16.372	91.912	0	0	0	0	11.040	0	0	0	27.412	91.912	235,30	50,38	0,00	0
05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler	11.870.833	6.012.000	700.116	424.349	430.489	728.853	1.050.618	350.341	391.360	2.030.525	208.535	409.605	293.648	428.658	3.074.768	4.372.330	42,20	25,90	72,73	6.500.000

C. FİNANSMAN

2025 yılında Bütçe Gelirlerinin Başlangıç ödeneği 879.465.000-TL'dir. Bu ödeneğin 863.912.000-TL'si Hazine Yardımlarından geri kalan ise öz gelirlerden karşılanmaktadır. 2025 yılının ilk altı ayında 385.154.052-TL gider gerçekleşmiş, bunun karşılığında 366.901.455-TL gelir elde edilmiştir.

II. 2025 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

- 2025 yılı bütçesinin Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programına 1.813.000-TL ödenek verilmiştir. Yıl içerisinde döner sermaye katkısından 510.754-TL olmak üzere toplam 1.046.454-TL gelir gelir fazlası olarak ödenekleştirilmiştir. Ocak-Haziran Döneminde hazine yardımları ile birlikte 2.231.154-TL ödenek BAP biriminin özel hesabına aktarılmıştır.
- 2025 yılı bütçesiyle Yükseköğretim Programına verilen ödenek 693.742.000-TL'dir. Bu ödeneğin 432.098.000-TL'si Personel Giderlerine, 57.876.000-TL'si Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerine, 94.767.000-TL'si Mal ve Hizmet Alımı Giderlerine, 109.001.000-TL'si ise Sermaye Giderlerine ayrılmıştır. Yükseköğretim Programı kapsamında Ocak-Haziran Döneminde toplam harcama 285.049.941-TL'dir.
- 2025 yılı bütçesiyle Yönetim ve Destek Programına verilen ödenek 183.910.000-TL'dir. Bu ödeneğin 135.858.000-TL'si Personel Giderlerine, 15.055.000-TL'si Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerine, 8.618.000-TL'si Mal ve Hizmet Alım Giderlerine, 13.380.000-TL'si Cari Transferlere, 10.999.000-TL'si Sermaye Giderlerine ayrılmıştır. Yönetim ve Destek Programı kapsamında Ocak-Haziran Döneminde toplam harcama 97.872.958-TL'dir.
- 2025 yılının ilk altı ayında iki merkez, yedi ilçe olmak üzere toplam 9 yerleşkede yakacak giderleri için 9.912.940-TL, elektrik giderleri için 7.467.570-TL, temizlik, sulama ve içme suyu giderleri için 410.982-TL ödeme gerçekleşmiştir.
- 2025 yılında bütçe kanunu ile kamu yatırımlarının bir sektörde beş adet proje için Ocak-Haziran dönemindeki harcama durumu **Tablo 9**'da gösterilmiştir.

Tablo 9: 2025 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Yatırım Bütçesi Harcama Oranları

KAYSERİ ÜNİVERSİTESİ 2025 YILI YATIRIM BÜTÇESİ VE HARCAMALARI							
SIRA NO	PROJE ADI	2025 YILI ÖDENEĞİ	EKLENEN (+)	TOPLAM ÖDENEK	1 OCAK-30 HAZİRAN HARCAMA	KALAN ÖDENEK	HARCAMA ORANI (%)
1	KAMPÜS ALTYAPISI PROJESİ (6.5)	16.000.000	0	16.000.000	1.054.669	14.945.331	7%
2	ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜT PROJESİ (6.5)	4.000.000	0	4.000.000	174.000	3.826.000	4%
3	BÜYÜK ONARIM PROJESİ (6.7)	39.999.000	7.048.694	47.047.694	8.923.590	38.124.104	19%
4	YAYIN ALIM PROJESİ (6.1)	5.000.000	0	5.000.000	0	5.000.000	0%
5	MUHTELİF İŞLER PROJESİ	55.001.000	8.496.282	63.497.282	7.870.175	55.627.107	12%
5.1	Mak-Teç-Taşıtlı Alımı Projesi (6.1)	37.001.000	7.971.514	44.972.514	4.415.690	40.556.824	10%
5.2	Bilgisayar Alımı Projesi (6.1)	11.000.000	0	11.000.000	2.398.460	8.601.540	22%
5.3	Yazılım Alımı Projesi (6.3)	7.000.000	524.768	7.524.768	1.056.025	6.468.743	14%
GENEL TOPLAM		120.000.000	15.544.976	135.544.976	18.022.434	117.522.542	13%

III. 2025 YILI TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİ BEKLENTİ VE HEDEFLERİ İLE YÜRÜTÜLMESİ PLANLANAN FAALİYETLER

A. BÜTÇE GİDERLERİ

2025 yılı bütçe giderlerinin başlangıç ödeneği 879.465.000-TL'dir. Ocak-Haziran döneminde 385.154.052-TL gider gerçekleşmesi olmuştur. 2025 yıl sonu bütçe giderleri gerçekleşme tahmini **Tablo 10**'da gösterilmiştir.

Tablo 10: 2025 Yıl Sonu Harcama Tahminleri

EKONOMİK KOD	KBÖ	OCAK-HAZİRAN HARCAMA	2025 YSHT	YSHT ORANI
01-Personel Giderleri	567.956.000	291.117.844	678.183.000	119%
02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	72.931.000	35.656.840	84.759.000	116%
03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri	105.198.000	33.873.252	107.562.000	102%
05-Cari Transferler	13.380.000	6.483.682	7.983.000	60%
06-Sermaye Giderleri	120.000.000	18.022.434	134.999.000	112%
GENEL TOPLAM	879.465.000	385.154.052	1.013.486.000	115%

B. BÜTÇE GELİRLERİ

2025 yılı bütçe gelirlerinin başlangıç ödeneği 879.465.000-TL'dir. Ocak-Haziran döneminde 366.901.455-TL gelir gerçekleşmesi olmuştur. 2025 yıl sonu bütçe gelirleri gerçekleşme tahmini **Tablo 11**'de gösterilmiştir.

Tablo 11: 2025 Yıl Sonu Gelir Tahminleri

EKONOMİK KOD	KBÖ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME	2025 YSGT	YSGT ORANI
03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	9.541.000	7.925.403	11.500.000	121%
04-Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	863.912.000	353.447.155	993.486.000	115%
05-Diğer Gelirler	6.012.000	5.528.897	8.500.000	141%
GENEL TOPLAM	879.465.000	366.901.455	1.013.486.000	115%

C. FİNANSMAN

2025 mali yılında bütçe giderlerinin başlangıç ödeneğine göre yılsonunda %115 artış ile 1.013.486.000-TL gider gerçekleşmesi ve 1.013.486.000-TL gelir gerçeklemesi olacağı tahmin edilmektedir.

KÜNYE

Kayseri Üniversitesi 2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporunda 2025 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Bütçe Uygulama Sonuçları, 2025 Yılı Ocak-Haziran Döneminde Yürütülen Faaliyetler, 2025 Yılı Temmuz-Aralık Dönemi Beklenti ve Hedefleri İle Yürütülmesi Planlanan Faaliyetler hakkında bilgiler yer almaktadır. Kayseri Üniversitesi gerekli hallerde her türlü değişikliği yapma hakkına sahiptir. Raporda yer alan bilgiler Kayseri Üniversitesi Rektörlüğü'nün izni ile kullanılabilir yahut çoğaltılarak dağıtılabilir. Kayseri Üniversitesi 2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hazırlanmıştır.

YAZIŞMA ADRESİ

Kayseri Üniversitesi Rektörlüğü Mevlâna Mahallesi 15 Temmuz Yerleşkesi Küme Evler No:5 38280 Talas/KAYSERİ

Tel: +90 352 432 38 38/+90 352 504 38 38

YAYIN SORUMLUSU / EDITÖR

Murat KURT/Daire Başkanı

e-posta: muratkurt@kayseri.edu.tr

RAPOR İÇERİK HAZIRLAMA

Nuray TOPAKTAŞ/Şube Müdürü

e-posta: nuray@kayseri.edu.tr

Taha Yasin DEMİRCİ/Memur

e-posta: tahayasindemirci@kayseri.edu.tr

TASARIM / DİZGİ

Taha Yasin DEMİRCİ/Memur

e-posta: tahayasindemirci@kayseri.edu.tr

<https://stratejiddb.kayseri.edu.tr>

<https://kayseri.edu.tr>

